



UPPSALA
UNIVERSITET

UFV 2008/535

Verksamhetsplan

2009

Fastställd av konsistoriet 2008-11-05

Innehållsförteckning

1	Förutsättningar på det nationella planet	3
1.1	Högskolelagen	3
1.2	Regeringens prioriteringar	3
1.3	Ersättningsbelopp 2009	5
2	Lokala utgångspunkter	6
2.1	Mål och strategier för Uppsala universitet	6
2.2	Anslagstilldelning	6
2.3	Ett universitet för framstående forskning	8
2.4	Ett universitet för förstklassig utbildning	17
2.5	Ett universitet i samhället	27
2.6	En universitetsmiljö i utveckling	31
3	Förutsättningar för nämnder och styrelser	35
3.1	Organisation och ansvarsfördelning	35
3.2	Studenternas arbetsvillkor	36
3.3	Kvalitetsarbete	36
3.4	Personalansvar och personalplanering	36
3.5	Jämställdhet	38
3.6	Etnisk och social mångfald	38
3.7	Ekonomiskt ansvar	38
3.8	Arbetsmiljö- och miljöansvar	39
3.9	Ansvar för inredning och utrustning, säkerhet m.m.	40
4	Uppdrag till områdesnämnderna och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden	41
4.1	Humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden	41
4.2	Medicinsk-farmaceutiska områdesnämnden	45
4.3	Teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden	48
4.4	Utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden	52
4.5	Prognos för intäkter	55
5	Lokaler och investeringar	56
5.1	Universitetets lokalinnehav	56
5.2	Planering av framtida lokaler	56
5.3	Lokaltjänstkostnader	58
5.4	Finansiering av lokaltjänstkostnader	59
5.5	Finansiering av investeringar	60
6	Bidrag till och finansiering av gemensamma funktioner	62
6.1	Uppdrag till universitetsgemensamma stödfunktioner	62
6.2	Totalram	62
6.3	Bidragens finansiering	63
6.4	Universitetsbiblioteket	63
6.5	Stödfunktioner som får sina uppdrag genom universitetsdirektören	63

6.6	SUNET _____	64
6.7	Finansiering av bidrag till gemensamma ändamål _____	64
6.8	Finansieringsmetod _____	65
7	Bilagor _____	66
Bilaga 1	Budgetpropositionen _____	67
Bilaga 2	Förteckning över ämnen i utbildning på forskarnivå _____	69
Bilaga 3	Anställningar som professor vid Uppsala universitet _____	71
Bilaga 4	Anställningar som adjungerad professor vid Uppsala universitet _____	76
Bilaga 5	Arbetsgivaravgift m.m. (LBK) för 2009 _____	77
Bilaga 6a	Konsistoriets övergripande uppdrag till universitetsbiblioteket/överbibliotekarien _____	78
Bilaga 6b	Konsistoriets övergripande uppdrag till universitetsdirektören _____	80
Bilaga 7	Gemensamma avsättningar _____	82
Bilaga 8	Investeringar och kapitalkostnader för infrastrukturprojekt med central finansiering _____	87
Bilaga 9	Investeringar och kapitalkostnader för lokalprojekt med annan finansiering _____	91
Bilaga 10	Anslagsfördelning för forskning och utbildning på forskarnivå _____	93
Bilaga 11	Anslagsfördelning för utbildning på grundnivå och avancerad nivå _____	94
Bilaga 12	Anslagsfördelning per vetenskapsområde _____	95
Bilaga 13	Konsistoriets beslut _____	99

1 Förutsättningar på det nationella planet

1.1 Högskolelagen

Den svenska högskolans verksamhet regleras huvudsakligen i högskolelagen (1992:1434) och högskoleförordningen (1993:100). Högskolelagen kan liknas vid universitetens och högskolornas instruktion. Där anges bl.a. i 1 kap att högskolorna förutom att bedriva utbildning och forskning ska samverka med det omgivande samhället och informera om sin verksamhet. Vidare ska verksamheten bedrivas så att det finns ett nära samband mellan forskning och utbildning. I högskolornas verksamhet ska vetenskapens trovärdighet och god forskningssed värnas. Verksamheten ska avpassas så att en hög kvalitet nås och de tillgängliga resurserna ska utnyttjas effektivt för att hålla en hög kvalitet i verksamheten. I högskolelagens 1 kap betonas också att kvalitetsarbetet är en gemensam angelägenhet för högskolans personal och studenterna. Studenterna ska ha rätt att utöva inflytande över utbildningen och högskolorna ska verka för att studenterna tar aktiv del i arbetet med att vidareutveckla utbildningen. Här anges även att högskolorna i sin verksamhet ska främja en hållbar utveckling, jämställdhet mellan kvinnor och män, förståelsen för andra länder och internationella förhållanden och en breddad rekrytering. Forskningens frihet betonas. I högskolelagens 1 kap finns också grundläggande behörighetsbestämmelser, angivande av utbildningsstrukturen i tre nivåer och förutsättningar för examina.

I högskoleförordningen återfinns härutöver mera detaljerade bestämmelser som rör lärosätenas verksamhet, inklusive en bilaga med samtliga examensbeskrivningar.

1.2 Regeringens prioriteringar

Den i oktober 2006 nytillträdda regeringen lämnade en budgetproposition för 2007 (prop. 2006/07:1) som i flera avseenden innebar ändrade förutsättningar för svensk högre utbildning och forskning. För grundläggande högskoleutbildning (numera utbildning på grundnivå och avancerad nivå) gjordes en tydlig prioritering av kvalitet framför kvantitet och för forskningen aviserades och påbörjades en betydande extra satsning. I budgetpropositionen för 2009 (prop. 2008/09:1) prioriterar regeringen liksom tidigare år fyra insatsområden inom högre utbildning och forskning. Dessa är hög kvalitet i utbildning och forskning, självständiga lärosäten, universitet och högskolor som attraktiva arbetsplatser samt att stärka Sverige som forskningsnation.

För utbildning på grundnivå och avancerad nivå beslutade riksdagen att 120 mkr skulle fördelas 2007 och ytterligare 240 mkr 2008 som en kvalitetsförstärkning till lärosätena. Detta genomfördes genom att ersättningsbeloppen höjdes för utbildning på grundnivå och avancerad nivå inom utbildningsområdena humaniora, samhällsvetenskap, juridik och teologi både 2007 och 2008 samt naturvetenskap, teknik och farmaci 2008. En utbyggnad av läkarutbildningen beslutades för 2008 med 60 nybörjarplatser, vilket motsvarar 330 helårsstudenter vid full utbyggnad. I budgetpropositionen för 2009 föreslås läkarutbildningen byggas ut med ytterligare 110 nybörjarplatser fr.o.m. 2009, vilket innebär ytterligare 605 helårsstudenter vid full utbyggnad 2013.

För forskning och utbildning på forskarnivå (tidigare forskarutbildning) tillfördes lärosätena 300 mkr 2008 väsentligen fördelade mellan lärosätena på grundval av kvalitetskriterier. Regeringen har sedan tidigare aviserat att resurserna till forskning och utbildning på forskarnivå ska förstärkas med ytterligare 400 mkr 2009.

Regeringen uttalade i budgetpropositionen för 2008 att målet för den högre utbildningen är starka och självständiga lärosäten med stor integritet. Den politiska detaljstyrningen av verksamhet och organisation ska minska. Som ett led i detta fördelades de tillkommande forskningsmedlen till en anslagspost "Övriga forskningsmedel" där lärosätet självt ska besluta om fördelning av medel mellan olika vetenskapsområden. I budgetpropositionen för 2009 tas ytterligare ett steg mot ökad frihet för lärosätena att internt fördela re-

surser i och med att vetenskapsområdena inte längre anges som särskilda anslagsposter under anslagen till forskning och utbildning på forskarnivå. I budgetpropositionen för 2009 saknas förslag om fördelning mellan lärosätena av tillkommande medel utöver pris- och löneomräkning. Förslag om utökning av universitetens och högskolornas anslag till forskning och utbildning på forskarnivå finns i stället i propositionen Ett lyft för forskning och innovation (prop. 2008/09:50) som lämnades till riksdagen den 23 oktober 2008. Regeringen föreslår i propositionen en satsning under perioden 2009-2012 om totalt 5 mdkr.

Regeringen föreslår inom ramen för detta strategiska forskningssatsningar inom huvudsakligen medicin, teknik och klimat för att skapa kraftsamling kring forskningsområden som uppfyller kraven att skapa och utveckla forskning på högsta internationella nivå som har stor betydelse för utvecklingen av näringslivet och samhällslivet i stort. Denna satsning omfattar 1,8 mdkr under perioden 2009-2012. Direkt till lärosätena föreslås en satsning på forskning och innovation med totalt 1,5 mdkr under den aktuella perioden.

Som ett ytterligare steg i riktning mot ökad självständighet har regeringen tillsatt en särskild utredare (dir. 2007:158) med uppdrag att utarbeta förslag om hur den statliga styrningen i olika avseenden ska minskas för att öka lärosätenas självbestämmande samtidigt som statens intresse av att kunna styra och kontrollera för staten viktiga delar tillvaratas. Utredarens betänkande ska lämnas i december 2008.

En särskild utredare (dir. 2008:102) har också tillsatts för att ta fram förslag om avdragsrätt för donationer till universitet och högskolor. Vidare aviseras avsikten att avskaffa skyldigheten för universitet och högskolor att till staten betala in åtta procent av de icke-statliga forskningsbidrag som tas emot, den s.k. högskolemomsen. Förslag om att införa denna förändring fr.o.m. den 1 januari 2009 bereds för närvarande i Regeringskansliet.

Regeringen framhåller att universiteten och högskolorna måste attrahera de bästa lärarna och forskarna från såväl utlandet som det omgivande samhället. För detta krävs förutom mer resurser trygga och tydliga villkor för anställda lärare och forskare samt fungerande system för rekrytering, karriär och befordran av lärare och forskare. I betänkandet Karriär för kvalitet (SOU 2007:98) finns förslag om en ny befattningsstruktur vid universitet och högskolor.

Som ett led i prioriteringen av kvalitet har resurstilldelningssystemet för universitet och högskolor under de senaste åren varit föremål för utredning. Tilldelningen av resurser till lärosätena för utbildning på grundnivå och avancerad nivå baseras i dag på resultat i form av antal helårsstudenter och helårsprestationer med ett takbelopp som utgör den högsta ersättningen som ett lärosäte kan erhålla. Resurstutredningen lämnade sitt betänkande Resurser för kvalitet (SOU 2007:21) den 2 november 2007. Betänkandet har varit föremål för remissbehandling under 2008. I propositionen Ett lyft för forskning och innovation lämnas förslag till en ny modell för fördelning av resurser till forskning och utbildning på forskarnivå. Den bygger på dels i vilken omfattning lärosätet finansierar sin verksamhet med externa medel, dels antalet publiceringar och citeringar. I budgetpropositionen för 2009 anges att de delar av resurstilldelningen som avser utbildning på grundnivå och avancerad nivå kommer att behandlas i en senare proposition.

Högskolenybörjarnas förkunskaper betonas också som en viktig aspekt på den högre utbildningens kvalitet. I mars 2007 lade regeringen en proposition, Väger till högskolan för kunskap och kvalitet (prop. 2006/07:107). Riksdagen fattade beslut i enlighet med propositionens förslag (bet. 2006/07:UbU17, rskr. 2006/07:202). Som ett resultat skärps behörighetskraven samtidigt som lärosätena får större frihet att själva bestämma vilka urvalsgrunder som ska ge tillträde till utbildning som påbörjas på grundnivå. Förändringarna träder i kraft i två steg, 2008 och 2010.

I övrigt lyfter regeringen bl.a. fram behovet av ökad samverkan mellan lärosäten. Enligt regeringen är det nödvändigt med en koncentration av kompetens genom att lärosäten profilerar sig och utvecklar samverkan med varandra. Därigenom skapas starka utbildnings- och forskningsmiljöer, större internationell konkurrenskraft och ett effektivare resursutnyttjande. Regeringen kommer även i fortsättningen att pröva om bi drag bör utgå för att stödja frivilliga och framgångsrika samarbeten eller sammanslagningar av lärosäten.

Regeringen betonar behovet av en förbättrad lärarutbildning och hänvisar bl.a. till att Högskoleverket i flera rapporter har visat på allvarliga kvalitetsbrister i lärarutbildningen. Ett utredningsuppdrag (dir. 2007:103) har lämnats, vilket avser utformning av en ny lärarutbildning. Utredningen ska lämna förslag i december 2008. För att stärka lärares kompetens lanserade regeringen 2007 det s.k. lärarlyftet. Satsningen avser fortbildning av lärare och ska enligt regeringens avsikt omfatta drygt 2,9 miljarder kronor under perioden 2007-2010. Fortbildningen ska främst inriktas på att stärka lärares ämnesteoritiska och ämnesdidaktiska kompetens. Den ska genomföras av universitet och högskolor och vara poänggivande.

När det gäller jämställdhet anser regeringen att det finns ett antal främjandeåtgärder som bör genomföras och vidareutvecklas vid universitet och högskolor. Utvecklingen kommer att följas noga. Regeringen betonar vidare behovet av att ta tillvara den kompetens personer med utländsk högskoleutbildning har. I detta sammanhang är validering av utbildning och yrkeserfarenhet ett viktigt steg för att underlätta inträdet på arbetsmarknaden. Ett annat är möjligheten till komplettering av den utländska utbildningen. Resurser avsätts för integrationsåtgärder inom Utbildningsdepartementets område.

Regeringen föreslår i budgetpropositionen för 2009 att drygt 8,1 mkr 2009 och ytterligare 7,2 mkr ska satsas på spetsutbildningar inom entreprenörskap. Det är en satsning som bör genomföras vid minst två lärosäten efter ansökan. Avsikten är att i Sverige skapa förutsättningar för utbildning på högsta internationella nivå inom entreprenörskap och innovation.

För att underlätta jämförbarheten mellan olika länders högre utbildning har den svenska utbildnings- och examensstrukturen ändrats i enlighet med principerna i den s.k. Bologna-processen. Fr.o.m. den 1 juli 2007 är all utbildning och alla examina placerade på grundnivå, avancerad nivå eller forskarnivå. Internationalisering av den högre utbildningen har under ett antal år varit en politiskt prioriterad fråga. Regeringen anser att det finns en positiv utveckling av internationaliseringen vid svenska lärosäten genom att större fokus läggs på internationellt utbyte och internationell rekrytering. Antalet utresande studenter har däremot minskat. Regeringen anser att det är angeläget att denna negativa utveckling bryts.

1.3 Ersättningsbelopp 2009

Föreslagna ersättningsbelopp inklusive pris- och löneomräkning för år 2009 är följande:

Utbildningsområde	Per helårsstudent (kr)	Per helårsprestation (kr)
Humanistiskt, teologiskt, juridiskt, samhällsvetenskapligt	20 866	18 315
Naturvetenskapligt, tekniskt, farmaceutiskt	47 926	40 417
Vård	50 952	44 130
Medicinskt	56 937	69 257
Undervisning	33 260	39 171
Övrigt	38 489	31 266

2 Lokala utgångspunkter

2.1 Mål och strategier för Uppsala universitet

Den 22 april 2008 fattade konsistoriet beslut om att fastställa nya Mål och strategier för Uppsala universitet. I detta övergripande policydokument presenterar universitetet sina grundläggande värderingar, mål och strategier. Där anges en gemensam riktning och dokumentet kan utgöra en grund för mål- och strategiarbetet inom universitetets olika delar och kan användas i planeringen på alla nivåer inom verksamheten. I konsistoriets verksamhetsplan för 2009 utgör Mål och strategier för Uppsala universitet grunden för de uppdrag som lämnas tillsammans med det nationella regelverket för högskolan, regeringens prioriteringar och förslag om anslag i budgetpropositionen för 2009 (prop. 2008/09:1) och propositionen Ett lyft för forskning och innovation (prop. 2008/09:50) samt kända respektive förväntade beslut i regleringsbrev.

I inledningen till Mål och strategier för Uppsala universitet anges att universitetet ska

- bedriva forskning och utbildning av högsta kvalitet
- upptäcka och sprida ny kunskap och samtidigt förvalta sitt arv som bildningsbas, kulturmiljö och traditionsbärare
- värna forskningens frihet samt forskningens och utbildningens oskiljbarhet
- erbjuda miljöer där studenterna utvecklas till kunniga, kritiskt tänkande, kreativa och ansvars-kännande individer och uppmuntra studenternas aktiva arbete och engagemang inom föreningar, kårer och studentnationer
- ha en aktiv roll i det globala samhället och därmed främja utveckling och innovation
- vara vidsynt och förändringsbenäget inom alla sina verksamheter
- arbeta för jämlikhet, jämställdhet och mångfald samt öppenhet mot olika kulturer
- erbjuda förutsättningar för ett gott ledarskap och goda arbetsmiljöer för alla medarbetare och studenter
- tillhandahålla väl fungerande stödfunktioner för forskning, utbildning och kontakter med det omgivande samhället
- stärka sin position som ett världsledande universitet och bidra till en bättre värld.

Vidare finns fyra fokusområden med tillhörande mål och strategier. Dessa är "Ett universitet för framstående forskning", "Ett universitet för förstklassig utbildning", "Ett universitet i samhället" och "En universitetsmiljö i utveckling". I några fall överlappar områdena varandra, vilket är naturligt i en verksamhet där alla insatser i universitetets olika delar bör sträva mot samma gemensamma övergripande mål.

Det finns dessutom ett antal förutsättningar för nämnder och styrelser som fastställts i form av regler, riktlinjer eller policydokument. Dessa finns angivna i kapitel 3 i denna verksamhetsplan.

2.2 Anslagstilldelning

De allmänna förutsättningarna för budgetarbetet inför 2009 ges i regeringens budgetproposition och i propositionen Ett lyft för forskning och innovation. I propositionerna lämnas regeringens förslag till riksdagen. Konsistoriets beslut i det följande fattas under förutsättning att riksdagen beslutar i enlighet med regeringens förslag i nämnda propositioner. För anslagen till Uppsala universitet föreslås en pris- och löneomräk-

ning om 1,84 % vilket ger en sammantagen ökning av anslaget för utbildning på grundnivå och avancerad nivå på ca 23,2 mkr. För forskning och utbildning på forskarnivå innebär pris- och löneomräkningen en ökning av anslaget med knappt 25,4 mkr för 2009. Därutöver föreslås i propositionen Ett lyft för forskning och innovation ett tillskott av forskningsmedel om 101,2 mkr.

För Uppsala universitet innebär detta följande medelstilleddning för år 2009:

För utbildning på grundnivå och avancerad nivå:

	Anslag (tkr)
Takbelopp *	1 264 584
Särskilda åtaganden	
– Nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik	1 715
– Internationell lärarfortbildning	8 021
– Sekretariatet för Östersjöuniversitetet	2 196
Summa:	1 276 516

* Det belopp som den högsta sammanlagda ersättningen för helårsstudenter och helårsprestationer uppgår till.

För forskning och utbildning på forskarnivå:

	Anslag (tkr)
Basresurs	1 372 868
Prop. Ett lyft för forskning och innovation	101 200
Nationellt centrum för kvinnofrid	24 638
Summa:	1 498 706

Därutöver erhåller universitetet ersättning för medicinsk klinisk utbildning och forskning (s.k. ALF-medel) om 242 089 tkr.

Med nu kända uppgifter om arbetsgivaravgiften och en beräkning av kostnader för de kollektivavtal som sluts om pensioner, pensionsersättningar, grupplivförsäkringar och personskadeförsäkringar görs prognosen att lönebikostnaderna, LBK, kommer att uppgå till 48,2 %. Rektor ges i uppdrag att vid behov slutligt fastställa LBK.

2.3 Ett universitet för framstående forskning

2.3.1 Mål och strategier

Universitetet slår vakt om det förutsättningslösa kunskapssökandet. Forskningen bidrar till mänsklighetens kunskapsuppbyggande och till den globala utvecklingen. Det ligger i kunskapssökandets natur att man inte i förväg kan veta vilka vägar som är framkomliga. Universitetet ställer inte krav på omedelbara resultat utan är uthålligt i sin forskning. Forskningen förnyar också universitetet. Den ger förutsättningar för utbildning av hög kvalitet i nära samband med forskningen. Genom samarbeten mellan fakulteter och ämnen kan forskarmiljöer med unik profil och stor konkurrenskraft skapas. Forskarmiljöer med en blandning av kvinnor och män med olika bakgrunder och i olika åldrar ökar förutsättningarna för framgång.

Mål

- Uppsala universitet ska bedriva god, livskraftig och nydanande forskning.
- All forskning ska ge viktiga bidrag till kunskapsuppbyggandet i världen.
- En stor del av forskningen ska vara världsledande.
- Forskningens oberoende ska värnas och god forskningssed upprätthållas.

2.3.2 Fördelning av anslag

Anslaget som avser forskning och utbildning på forskarnivå var tidigare uppdelat på ett antal anslagsposter. Det fanns bl.a. en anslagspost för vart och ett av vetenskapsområdena, en för lokalhyror m.m., en för Kollegiet för samhällsforskning (SCAS) och en för Nationellt centrum för kvinnofrid (NCK). I budgetpropositionen för 2008 fanns en anslagspost Övriga forskningsmedel som innehöll dels den tidigare posten Ersättning för lokalhyror m.m. dels de nya medel som universitetet tilldelades. I budgetpropositionen för 2009 finns en basresurs som innehåller anslagen till vetenskapsområdena, SCAS och Övriga forskningsmedel. Lärosätena beslutar inför 2009 om hur anslagsposten Basresurs ska disponeras. Härutöver föreslår regeringen i propositionen Ett lyft för forskning och innovation att universitetet ska tilldelas ytterligare 101,2 mkr 2009. Konsistoriet gör följande överväganden inför beslutet om fördelning av anslagen till forskning och utbildning på forskarnivå.

Basresursen fördelas på grundval av tidigare års fördelning till områdesnämnderna och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden. De belopp som fördelades via de tidigare anslagsposterna till vetenskapsområdena och ersättning för lokalhyror samt fördelningen av den förstärkning av anslaget som universitetet tilldelades 2008 ligger till grund för beräkningen av anslag till respektive område/fakultet inklusive pris- och löneomräkningen om 1,84 %. Anslaget till SCAS har pris- och löneomräknats i förhållande till anslagsposten 2008.

Ställningstaganden för dispositionen av de föreslagna utökade anslagen i propositionen Ett lyft för forskning och innovation görs under avsnitt 2.3.4.

Anslag till forskning och utbildning på forskarnivå

Områdesnämnd / fakultetsnämnd/övriga	Ersättningsbelopp exkl. hyra o el (tkr)	Hyra och el m.m. (tkr)	Totalt (tkr)
Humanistisk-samhällsvetenskapliga	423 963	30 892	454 855
Medicinsk-farmaceutiska	268 324	46 216	314 540
Teknisk-naturvetenskapliga	449 433	113 914	563 347
Utbildningsvetenskapliga	11 156	2 477	13 633
EU-satsning	10 000		10 000
För senare fördelning	9 000		9 000
Kostn f inredn/utrustn m.m.		42 000	42 000
SCAS	15 692		15 692
NCK	24 638		24 638
The Svedberg-laboratoriet		6 000	6 000
Rektors strategiska medel	37 000	8 000	45 000
Summa	1 249 207	249 499	1 498 706

Beräkningen av anslaget framgår av bilaga 10.

2.3.3 Professorsprogram för 2009-2011

Av konsistoriets beslut 2000-09-25 angående rekrytering av professorer via ledigkungörande framgår att fakulteterna ska planera över flera år för anställning av professorer. Sådana professorsprogram (program för lärostolar) ska ha en koppling till rekryteringsmålen för kvinnliga professorer. Konsistoriet tar ställning till dessa professorsprogram i universitetets verksamhetsplan. Enstaka avvikelser från programmen får beslutas av rektor.

Nedanstående professorsprogram ska gälla för tiden 2009–2011.

Humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden

Teologiska fakulteten

– under 2009

Nya testamentets exegetik (rekrytering inleds 2009)

Juridiska fakulteten

– under 2009

Inga rekryteringar av professorer är planerade att inledas.

Historisk-filosofiska fakulteten

– under 2009

Kördirigering, (förändrad anställningsform)

– under 2010

Idé- och lärdoms historia

Etnologi

Språkvetenskapliga fakulteten

– under 2009

Grekiska, ssk bysantinsk grekiska

– under 2009 eller 2012

Modern svenska, ssk sociolingvistik

– under 2010

Tyska

– under 2010 eller 2012

Lingvistik

Svenska språket, ssk nusvenska

– under 2012

Semitiska språk

– under 2012 eller 2014

Finsk-ugriska språk

<p>Samhällsvetenskapliga fakulteten</p> <p>– under 2009</p> <p>– under 2010</p> <p>Medicinsk-farmaceutiska områdesnämnden</p> <p>– under 2009</p> <p>– under 2009/10</p> <p>Teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden</p> <p>– under 2009</p> <p>– under 2010</p> <p>– under 2011</p> <p>Utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden</p> <p>– under 2009</p>	<p>Sociologi, ssk funktionshinderforskning</p> <p>Statistik (återutlysning)</p> <p>Nationalekonomi, ssk offentlig ekonomi</p> <p>Psykologi, ssk klinisk psykologi</p> <p>Psykologi, ssk utvecklingspsykologi</p> <p>Sociologi, ssk socialgerontologi</p> <p>Medicinsk genetik</p> <p>Kardiologi, inriktning hjärtavbildning/öl</p> <p>Klinisk fysiologi/öl</p> <p>PET med inriktning mot experimentell läkemedelsutveckling</p> <p>PET med klinisk inriktning/öl</p> <p>Kirurgi/öl</p> <p>Obstetrik och gynekologi/öl</p> <p>Klinisk kemi/öl</p> <p>Klinisk virologi/öl</p> <p>Psykiatri/öl</p> <p>Barn- och ungdomspsykiatri/öl</p> <p>Tillämpad mekanik</p> <p>Matematisk statistik</p> <p>Systembiologi</p> <p>Strukturkemi</p> <p>Reglerteknik</p> <p>Datalogi</p> <p>Teoretisk astrofysik</p> <p>Biokemi</p> <p>Industriell teknik</p> <p>Akvatisk klimatologi</p> <p>Oorganisk kemi</p> <p>Petrofysik</p> <p>Trådlösa sensornätverk</p> <p>Fasta jordens fysik</p> <p>Miljötoxikologi</p> <p>Mikrosystemteknik</p> <p>Inga rekryteringar av professorer är planerade att inledas.</p>
---	---

2.3.4 Strategiska satsningar

Rektors strategiska medel

I verksamhetsplanen för 1998 beslutade konsistoriet att en budgetpost skulle avsättas till rektors förfogande för särskilda satsningar i huvudsak inom forskning och forskarutbildning (numera utbildning på forskarnivå). Budgetposten skulle byggas upp successivt med 5 mkr per år under sex år. I ett kompletterande beslut

2004 ökades omfattningen på budgetposten med 3 mkr årligen under tre år och områdesnämnderna fick samtidigt i uppdrag att avsätta 1 mkr/år under tre år för medfinansiering av de strategiska insatserna. Under 2008 ökades de strategiska medlen med ytterligare 3 mkr centralt och med 1 mkr per områdesnämnd. Inför 2007 uppdrogs också åt den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden att inleda uppbyggnaden av ett strategiskt utrymme och avsätta 300 tkr/år under tre år. 2009 utökas rektors strategiska medel med 3 mkr och var och en av de tre områdesnämnderna ska avsätta ytterligare 1 mkr för medfinansiering. Den ackumulerade totala avsättningen för 2009 är därmed 45 mkr från anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå. Under 2008 och tidigare år har merparten av rektors strategiska medel finansierats via gemensamma funktioner genom en procentuell overhead på institutionernas lönesumma. Utöver rektors strategiska medel om 45 mkr tillkommer sammantaget 15 mkr för medfinansiering från de tre områdesnämnderna och 900 tkr från den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden.

Rektor har inom ramen för de tillgängliga resurserna fattat beslut om ett flertal strategiska insatser. Som exempel på tidigare satsningar kan nämnas ett flertal professorer inom dataområdet, entreprenörskap, bioteknik- och biomedicinområdet, stöd till professorer och forskarassistentbefattningar tillsatta med kvinnor, medfinansiering av forskarbefattningar finansierade av Kungl. Vetenskapsakademien (KVA) och Kungl. Vitterhetsakademien, SALT-projektet (Forum for Advanced Studies in Arts, Languages and Theology) m.fl. projekt. Vidare har medel anvisats för satsningar mot bakgrund av utvärderingen av universitetets forskning och för insatser för att öka jämställdheten (se avsnitt 2.6.3).

Kvalitet och förnyelse

Under hösten 2006 inleddes en utvärdering av all forskning vid universitetet under benämningen Kvalitet och förnyelse 2007 - KoF07. Denna utvärdering utgjorde ett värdefullt underlag inför arbetet med konsistoriets verksamhetsplan för 2008. KoF07 låg också till grund för universitetets prioriteringar i de forsknings- och utbildningsstrategier för perioden 2009-2012 som lämnades till regeringen i december 2007. Detsamma gäller för det budgetunderlag för perioden 2009-2011 som lämnades till regeringen i februari 2008. Utvärderingen hade också betydelse i arbetet med att ta fram nya Mål och strategier för Uppsala universitet. Detta samlade underlag är avsett att ge universitetsledning, områdesnämnder, fakultetsnämnder och institutioner stöd i deras strategiska arbete och prioriteringar inför de närmast kommande åren. Genom KoF07 kunde starka miljöer identifieras och ges möjlighet att bli ännu starkare genom olika insatser. På samma sätt kunde strategiskt viktiga områden med mindre framstående forskningsmiljöer lyftas fram och stimuleras för att bli starkare. I andra fall kunde resultaten ge underlag för omprövning och eventuell avveckling av verksamhet. En strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att identifiera starka miljöer för forskning och nyskapande samverkan med hjälp av kvalitetsbedömningar och ge uthålligt stöd till dessa miljöer.*

2008 fick Uppsala universitet en förstärkning av anslaget till forskning och utbildning på forskarnivå om ca 74,8 mkr. Dessa har huvudsakligen disponerats för insatser för att stärka kvalitet och för förnyelse i form av anställningar. Rektor beslutade 2008-01-29 om fördelning av 35 mkr av tillskottet av forskningsanslag fr.o.m. 2008 för satsningar med utgångspunkt i resultaten i KoF07 (UFV 2007/1989). Vidare har vetenskapsområdena och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden att förfoga över resterande ca 40 mkr av utökningen av universitetets forskningsanslag 2008 med samma utgångspunkt. Dessa strategiska satsningar inom forskningen och utbildningen på forskarnivå bygger på att det vid universitetet finns och ska finnas en bred forskningsbas som i sin tur är en förutsättning för spetsinsatser för excellens. I Mål och strategier för Uppsala universitet finns en strategi *att utnyttja och vidareutveckla spets, bredd och mångfald inom universitetet och stimulera samverkan över ämnes- och fakultetsgränser.*

Konsistoriet anser att det är angeläget att även 2009 avsätta nytillkommande forskningsmedel till strategiska insatser som ska bidra ytterligare till kvalitet och förnyelse.

Universitetet ska förbättra sina möjligheter att framgångsrikt konkurrera om medel från EU. En satsning om 10 mkr syftar till att långsiktigt generellt höja Uppsala universitets engagemang inom EU avseende forskningspolitik och att skapa förbättrade förutsättningar för universitetets forskare att beviljas EU-medel.

I propositionen Ett lyft för forskning och innovation presenteras ett nytt inslag i svensk forskningsfinansiering, s.k. strategiska satsningar, som syftar till att bygga upp forskningsmiljöer av världsklass på ett antal områden som är viktiga för det svenska samhället eller den svenska industrin. Medlen ska möjliggöra för lärosätena att bygga upp forskningscentra av mycket hög internationell kvalitet. Totalt tillförs 1,8 mdkr till sådana strategiska satsningar t.o.m. 2012. I propositionen Ett lyft för forskning och innovation anges att satsningarna kommer att fördelas efter vetenskaplig granskning på samma sätt som rådsmedlen men ha en större långsiktighet och omfattning. Regeringen har valt ut 23 forskningsfält utifrån kriterierna att forskningen avser viktiga samhällsproblem globalt eller nationellt, att Sverige har eller åtminstone har goda förutsättningar att få forskningsmiljöer av världsklass på området samt att det finns avnämare, i första hand företag, i Sverige som kan dra nytta av att denna toppforskning finns här. I Mål och strategier för Uppsala universitet finns dels en strategi *att stärka forskning av strategisk betydelse genom aktiva rekryteringar*, dels en strategi *att stimulera forskningsarbeten med internationellt framstående universitet och forskargrupper*. Universitetet bör centralt ha en beredskap för att uthålligt medfinansiera strategiska satsningar på nationell nivå. Medel ska kunna beviljas för förberedelser för ansökan om strategiska medel från regeringen. Vidare ska det finnas en beredskap för externa kompletterande rekryteringar till forskningsområden viktiga för universitetets utveckling. För dessa ändamål avsätts 9 mkr för rektors senare fördelning.

Befordrade professorer bör ges ökade möjligheter till forskning för att ta tillvara den kompetens som finns inom denna grupp och skapa förutsättningar för ökad forskningsproduktion. Här finns i dag en potential som inte utnyttjas till fullo. Stöd bör också kunna ges till professorer som erhållit anställningar efter utlysning men som av olika anledningar givits begränsad tid till forskning.

Universitetet har bl.a. ansvaret för att utbilda framtidens forskare och har regeringens uppdrag att redovisa ett lägsta antal examina i utbildning på forskarnivå. De statsanslag som anvisas för utbildningen på forskarnivå är dock inom de flesta forskningsområdena otillräckliga för att kunna uppfylla detta uppdrag. Studiestödet i utbildning på forskarnivå finansieras därför inom några områden till mer än 50 % med externa bidrag. Även driftskostnader måste i de flesta fall helt finansieras med sådana bidrag. Externa bidragsgivare styr därmed en betydande del av dimensioneringen av och inriktningen på utbildningen på forskarnivå. Den minskning av det externa stödet som noterats under senare år har fortsatt under 2007 och en viss minskning av antalet nyantagna till utbildning på forskarnivå har skett. För att bibehålla eller öka dimensioneringen inom vissa områden är det angeläget att problemet får en lösning genom ökade statsanslag.

Det är en strävan för Uppsala universitet att andelen doktorander som har doktorandanställning ökar. Rektor har för avsikt att under 2009 revidera riktlinjerna för utbildning på forskarnivå avseende finansiering av studiestödet med den långsiktiga inriktningen att högst ett år av en utbildning som leder till doktorsexamen ska finansieras med utbildningsbidrag, dvs. i normalfallet minst tre års doktorandanställning för kombinationen utbildningsbidrag/doktorandanställning (undantaget för stipendier eller annan finansiering). Förändringar i riktlinjerna bör avse doktorander som antas efter en viss given framtida tidpunkt.

Cirka 20 % av lärarna vid universitetet är födda på fyrtioalet och går i pension fr.o.m. 2006-2007 och tio år framåt. En betydande del av anslagen är fortsatt uppbundna av professorslöner, samtidigt som behovet av rekrytering av unga forskare ökar. Bristen på postdoktorala befattningar för fortsatt meritering efter doktorsexamen är stor. Genom de beslut som i början av 2008 fattades av rektor och på områdesnivå kan ett 90-tal nya forskare och lärare rekryteras under 2008. Tyngdpunkten ligger på postdoktorala befattningar som forskarassistent, biträdande lektor och lektor, men även några professorsanställningar har inrättats. Detta är en unik gemensam satsning på unga forskare som har möjliggjorts av de utökade statliga forskningsanslagen för 2008. Det finns emellertid behov för ytterligare insatser för unga forskare. Universitetet har därför för avsikt att ytterligare stärka unga forskares möjlighet till fortsatt meritering efter doktorsexamen genom att inrätta tvååriga postdoktorala anställningar.

För en satsning på befordrade professorer, doktorander och tvååriga postdoktorala anställningar avsätts totalt 40 mkr som fördelas på områdesnämnderna och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden enligt följande: områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap 14,5 mkr, områdesnämnden för medicin och farmaci 9,2 mkr, områdesnämnden för teknik och naturvetenskap 15,3 mkr samt den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden 1 mkr. Nämnderna har att inom detta utrymme att beakta dels att ge mer forskningstid för befordrade professorer m.fl., dels en kommande miniminivå om ett år för utbildningsbidrag i en utbildning som leder till doktorsexamen (kombinationen utbildningsbidrag/doktorandanställning), dels vid behov en bibehållen eller ökad dimensionering av utbildningen på forskarnivå och dels en satsning på tvååriga postdoktorala anställningar. Avvägningen mellan dessa insatser görs av respektive vetenskapsområde/fakultet och kan komma att variera mellan kommande år. Områdesnämnderna och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden bör i möjligaste mån ge satsningen på befordrade professorer respektive doktorander och tvååriga postdoktorala anställningar lika stor vikt.

Uppsala konfliktdatabas vid institutionen för freds- och konfliktforskning är en unik, världsledande resurs inom forskningen kring krigsorsaker och konfliktlösning. Dess information är också av vikt för politiska åtgärder, media och undervisning inom universitet och högskolor samt skolor. Den har ett stor internationellt genomslag, inte minst vid FN. Databasen innehåller uppdaterad information om väpnade konflikter inom och mellan stater, mellan väpnade grupper och aktioner mot civilbefolkning. I universitetets utvärdering av forskningen, KoF07, bedöms den vara av högsta kvalitet. Den har hittills inte haft en stabil, långsiktig finansiering utan har fått stöd via korta anslag från forskningsråd och myndigheter. Om det inte finns möjlighet att finansiera långsiktigt finns internationella intressen som kan vara beredda att finansiera och flytta verksamheten från Sverige. Databasens grundkostnad utgörs av fem heltidsanställda forskningsassistenter. För ändamålet anvisas områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap 3 mkr.

Genomik och proteomik med stor betydelse inte minst för att högkvalitativ cancerforskning ska kunna bedrivas, utgör prioriterade områden vid Uppsala universitet. Neurologiska sjukdomar, inte minst åldrandets sjukdomar, utgör ett annat prioriterat område. Den snabba utvecklingen av resistens mot dagens antibiotika har vidare identifierats som ett mycket angeläget och prioriterat område, där Uppsala universitets forskning långsiktigt kan bidra till global välfärd. Konsistoriet anvisar till områdesnämnden för medicin och farmaci 3 mkr till något eller några av dessa områden.

Uppsala universitets internationellt framgångsrika energiforskning är starkt profilerad mot generering, lagring och effektiv användning av energi. Forskningen bedrivs på både grundläggande och tillämpad nivå inom många områden. Exempel på forskningsinriktningar är torra och våta solceller, artificiell fotosyntes, exploatering av vågkraft och undervattenströmmar för elproduktion, liksom också vindkraft, med ny teknik, produktion och lagring av väte, smarta fönster, bränsleceller, batterier, transmutation av kärnbränsle och fusion. Den nära kopplingen till materialforskningen på Ångströmlaboratoriet och forskningen inom förnybar energi ger universitetet ett stort försteg inom området nationellt och internationellt. Det finns även goda förutsättningar att med universitetets bredd och nära samverkan med Sveriges lantbruksuniversitet i Uppsala ta ett helhetsgrepp på problematiken energiförsörjning, miljö och klimat liksom studier av konsekvenser av användning av olika energislag för ekonomisk utveckling och påverkan på de ekologiska systemen. För att stärka forskningen inom energiområdet anvisas områdesnämnden för teknik och naturvetenskap 4 mkr.

Den utbildningsvetenskapliga fakulteten arbetar för att ständigt förbättra lärarutbildningen vid Uppsala universitet och göra den mer attraktiv och effektiv så att den motsvarar morgondagens krav på lärare. Vidare pågår för närvarande på regeringens uppdrag ett utredningsarbete (dir. 2007:103) som syftar till att lämna förslag om en ny lärarutbildning. Mot denna bakgrund anvisas den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden 3 mkr för att förstärka den ämnesdidaktiska forskningsbasen i lärarutbildningen. Detta ska också ses tillsammans med den satsning om 600 tkr som görs på IT i lärandet bl.a. med inriktning mot det utbildningsvetenskapliga området (se avsnitt 2.4.2).

Områdesnämnderna och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden tillförs härutöver medel enligt följande för strategiska satsningar på områdesnivå: områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap

9,7 mkr, områdesnämnden för medicin och farmaci 6,2 mkr och områdesnämnden för teknik och naturvetenskap 10,3 mkr. Den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden kan för detta ändamål nyttja delar av de ovan nämnda medlen om 1 mkr.

2.3.5 Centrumbildningar

Centrum för genusvetenskap

Centrum för genusvetenskap bedriver utbildning och forskning i genusvetenskap samt initierar och stimulerar till samarbete i genusvetenskapliga frågor inom universitetet. Utbildningen och forskningen omfattar både biologiska och sociala perspektiv på kön.

Centrum är organisatoriskt underställt områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap men samverkar med samtliga områdesnämnder, fakultetsnämnder och berörda institutioner och finansieras därmed gemensamt av dessa. Konsistoriet beslutar att fortsatt gemensam finansiering av centrum ska ske genom att områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap avsätter 2 797 tkr och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden 55 tkr för forskning vid centrum för genusvetenskap. Områdesnämnderna för medicin och farmaci respektive teknik och naturvetenskap avsätter vardera 110 tkr och bidrar därutöver med vardera 436 tkr för att finansiera projekt inom det egna området i anslutning till centrumets verksamhet. Centrum för genusvetenskap tillförs därutöver 250 tkr via gemensamma avsättningar. Områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap ska även anvisa minst 1 mkr för utbildning på grundnivå och avancerad nivå vid centrum.

Centrum för forskning om funktionshinder

Centrum för forskning om funktionshinder är ett nätverk för forskare vid Uppsala universitet som inom olika ämnen sysslar med frågor om funktionshinder. Syftet är att genom ökat informationsutbyte mellan lärare, forskare och doktorander samt intressenter utanför universitetet stimulera en långsiktig kunskapsuppbyggnad i frågor om funktionsnedsättning och handikapp.

Centrum är organisatoriskt underställt områdesnämnden för medicin och farmaci men finansieras gemensamt av de tre områdesnämnderna och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden. Konsistoriet beslutar att de tre områdesnämnderna vardera ska avsätta 238 tkr och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden 26 tkr till Centrum för forskning om funktionshinder.

Centrum för forsknings- och bioetik

Centrum för forsknings- och bioetik ska genom samordning och förstärkning av universitetets kompetenser lyfta fram de forskningsetiska och bioetiska frågeställningarna vid Uppsala universitet inom utbildning på grundnivå, avancerad nivå och forskarnivå. Vidare ska centrum inom forskningen arrangera kurser och seminarier, initiera forskningsprojekt inom området, utveckla samarbetet med Karolinska institutet och Sveriges lantbruksuniversitet genom Nätverket för forsknings- och bioetik (NFB) samt samverka med universitetets institutioner som bedriver forskning och utbildning om etik och moralfilosofi.

Centrum för forsknings- och bioetik är organisatoriskt underställt områdesnämnden för medicin och farmaci, men samfinansieras av de tre områdesnämnderna samt den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden. Konsistoriet beslutar därför att Centrum för forsknings- och bioetik ska finansieras genom att områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap avsätter 255 tkr, områdesnämnden för medicin och farmaci 1 028 tkr, områdesnämnden för teknik och naturvetenskap 331 tkr samt att den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden avsätter 26 tkr.

2.3.6 Utbildning på forskarnivå

Mål och strategier

Uppsala universitets bredd och spets och mångfalden av internationella forskningsarbeten skapar förutsättningar för en förstklassig utbildning på forskarnivå. Universitetets doktorander är framtidens nyckelpersoner inom universitet och högskolor, offentlig förvaltning och näringsliv. De bidrar i väsentlig grad till universitetets forskning och är betydelsefulla representanter för dess verksamhet.

Mål

- Utbildningen på forskarnivå och de avhandlingar som läggs fram vid Uppsala universitet ska hålla en internationellt hög kvalitet.
- Utbildningen ska ge vetenskaplig kompetens och djup förståelse av forskarutbildningsämnet.
- Utbildningen ska ge högskolepedagogisk kompetens samt generella färdigheter och kunskaper som är attraktiva i yrkeslivet.
- Utbildningen ska vara ett attraktivt karriärval.

Högskolereformen 2007

Den 21 juni 2006 beslutade regeringen om förordning om ändring i högskoleförordningen (1993:100). Beslutet innebär att förslag och bedömningar i regeringens proposition Ny värld – ny högskola (prop. 2004/05:162) och i riksdagens beslut med anledning av propositionen fullföljs. Förordningen ska tillämpas vid antagning till utbildning som börjar efter utgången av juni 2007 och vid anställning av doktorand därefter samt i fråga om utbildning som bedrivs efter utgången av juni 2007 eller examina som utfärdas därefter. Vissa undantag finns angivna i förordningen. Med anledning av ändringarna i högskoleförordningen har universitetets antagningsordning och föreskrifterna för utbildning på forskarnivå setts över. Rektor har också i dokumentet Riktlinjer för utbildning på forskarnivå vid Uppsala universitet fastställt ytterligare bestämmelser i dessa frågor (UFV 2007/919). I Mål och strategier för Uppsala universitet finns en strategi som är *att utlysa lediga platser i utbildning på forskarnivå nationellt och internationellt samt anta doktorander i öppen konkurrens*.

För studerande på forskarnivå syftar förändringarna i högskoleförordningen till kvalitetsförstärkningar. Således skärps handledningskraven genom att minst två handledare ska utses för varje doktorand och att minst en av handledarna ska ha genomgått utbildning för handledare. Doktorander som undervisar inom utbildningen på grundnivå eller avancerad nivå ska ha genomgått inledande högskolepedagogisk utbildning eller på annat sätt förvärvat motsvarande kunskaper. Sammantaget medför de ökade kraven på handledarutbildning och kraven på pedagogisk utbildning för doktorander som undervisar ett behov av att förstärka resurserna till denna verksamhet. I Mål och strategier för Uppsala universitet anges som en strategi *att ge doktoranderna utbildning i högskolepedagogik samt möjlighet att undervisa på grundnivå och avancerad nivå*. Konsistoriet har på annan plats i verksamhetsplanen anvisat medel för den pedagogiska utbildningen och ser det som särskilt viktigt att doktorander som ska undervisa ges möjlighet att genomgå pedagogisk utbildning (se avsnitt 2.4.2).

En strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att erbjuda lärarledda doktorandkurser, god handledning samt möjliggöra för handledarna att vidareutbilda sig*. Konsistoriet framhöll i verksamhetsplanen för 2008 vikten av att områdes- och fakultetsnämnderna tillser att handledare inom utbildning på forskarnivå har genomgått handledarutbildning. Detta har återrapporterats av områdesnämnderna/utbildningsvetenskaplig fakultetsnämnd. Inventeringen visar enligt fakultetsnämndernas uppfattning att tillgången på utbildade handledare är tillfredsställande inom flertalet ämnesområden. Under året har särskilda utbildningsinsatser gjorts av såväl institutioner som fakulteter för att säkerställa att alla doktorander har minst en utbildad handledare.

Ytterligare en strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att ge nya doktorander god introduktion till arbetsplatsen och studierna samt skapa trygga anställningar*. Under avsnitt 2.3.4 i denna verksamhetsplan anges som en strategisk satsning för kvalitet och förnyelse att ge fler doktorander doktorandanställning.

Inom ramen för Bologna-processen har det varit av stor vikt att skapa utbildningar som leder till anställbarhet. Ett sådant mål är också önskvärt att sträva mot inom utbildning på forskarnivå. I många länder runt om i Europa pågår en utveckling i syfte att öka de forskarutbildades anställbarhet och underlätta inträdet på arbetsmarknaden. En strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att erbjuda doktoranderna möjligheter att utveckla färdigheter såsom presentations- och kommunikationsteknik, projektledning, ledarskap och entreprenörskap samt erbjuda doktoranderna karriärplanering*. Kurser inom de nämnda färdigheterna ska vara av sådan omfattning att de inte minskar möjligheten till fördjupning i den ämnesteoritiska utbildningen.

Forskarskolor

I budgetpropositionen för 2001 gjordes en satsning på nationella forskarskolor. Efter intresseanmälningar från universitet och högskolor beslutade regeringen om 16 forskarskolor. Uppsala universitet utsågs till värduiversitet för två av dessa, nämligen en forskarskola i management och IT och en forskarskola i matematik och beräkningsvetenskap. Uppsala universitet är också partnerhögskola i en forskarskola i genomik och bioinformatik. För 2009 beslutar konsistoriet att områdesnämnderna fortsatt ska anvisa medel till forskarskolorna med 14 580 tkr till forskarskolan i management och IT, med 18 190 tkr till forskarskolan i matematik och beräkningsvetenskap. Därutöver ska minst 16 620 tkr fördelas till forskarskolan i geografi. Den sistnämnda ingår inte i anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå utan finansieringen förmedlas som ett bidrag via Kammarkollegiet. Forskarskolan är en del av satsningen "Läraryftet" där de första forskarstuderande med inriktning på licentiatexamina antogs i september 2008.

Önskemål om samverkan via internationella forskarskolor infördes som komplement till de nationella forskarskolorna fr.o.m. 2004. Det påbörjade utbildningssamarbetet med universitetet i Groningen ger viktiga erfarenheter för en fortsatt utveckling av internationell samverkan kring utbildning på forskarnivå.

2.4 Ett universitet för förstklassig utbildning

2.4.1 Mål och strategier

Utbildningen vid Uppsala universitet kännetecknas av vetenskaplighet, kritiskt tänkande och professionalitet samt progression och samverkan mellan utbildningsnivåerna. Uppsala universitet erbjuder genom sin bredd och spets förstklassig och gränsöverskridande utbildning. Genom nationella och internationella allianser utvecklas spetsutbildningar ytterligare. En internationell studiemiljö bidrar till hög kvalitet och öppenhet och stärker universitetets möjligheter att bidra till den globala välfärden. Uppsala universitet har undervisning i ett stort antal språk och svenska och engelska som fungerande arbetspråk. Utbildningen vid Uppsala universitet berikas av en aktiv kultur- och bildningsmiljö. Studenterna ges möjlighet till vidgade perspektiv, personlig utveckling och bildning genom en tradition av studentengagemang inom nationer, kårer och föreningar. Studenterna förbereds för att bidra till samhället och en hållbar utveckling samt för ett framtida arbetsliv.

Utbildningsutbudet förnyas i takt med förändrade behov i samhället. Utbildningen utvecklas av ny forskning och nya undervisningsformer. Den riktas både till unga studenter och till personer med yrkeserfarenhet som vill vidareutbilda sig. Kontakter och samtal mellan lärare och studenter är viktiga för att nå framgång i lärande och undervisning. Stor vikt läggs vid lärarnas pedagogiska kompetens och att studenterna får möta professorer tidigt i utbildningen.

Mål

- Utbildningen vid Uppsala universitet ska utvecklas i nära samband med forskningen och hålla en internationellt hög kvalitet.
- Utbildningen ska främja självständigt och kritiskt tänkande, personlig utveckling samt ett starkt studentengagemang.
- Universitetets utbildningsutbud ska vara attraktivt för studenter oavsett kön, sexuell läggning, social bakgrund, etnisk bakgrund, funktionshinder och ålder.
- Utbildningen ska ge kunskaper och färdigheter som gör studenterna väl förberedda för arbetslivet och fortsatta studier i Sverige och utomlands.
- Utbildningen ska ge kunskaper och färdigheter som gör studenterna eftertraktade på arbetsmarknaden.
- Utvecklingen av utbildningar på avancerad nivå för den internationella utbildningsmarknaden ska särskilt betonas.
- Uppsala universitets studenter ska känna sig stolta och nöjda med sin utbildning.

2.4.2 Strategiska satsningar inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Inledning

Uppsala universitet ska erbjuda utbildningar som står sig väl i den internationella konkurrensen. En rad insatser bör göras som syftar till att öka kvaliteten i utbildningen och förstärka utbildningsmiljön för studenter och lärare. De flesta av dessa insatser bygger vidare på och anknyter till tidigare års satsningar.

2008 tillfördes universitetet 19,6 mkr i kvalitetsförstärkning. Konsistoriet angav i verksamhetsplanen för 2008 att dessa medel i första hand borde disponeras bl.a. för ökad kontakt mellan lärare och studenter både på grundnivå och avancerad nivå. Behoven och prioriteringarna skiljer sig åt mellan vetenskapsområdena/fakulteterna. Arbete med denna inriktning pågår inom hela universitetet men på olika sätt. Konsistoriet anser att det är angeläget att det även kommande år genomförs fortsatta insatser med denna inriktning. Det

är viktigt att diskussionen och utvecklingsarbetet hålls levande på fakultets- och institutionsnivå. En pedagogisk diskussion kring undervisningsformer som ökar kontaktytorna och ger struktur åt inläsningsarbetet är särskilt angelägen. Studenternas tid med lärare är en prioriterad fråga inom universitetet.

Med utgångspunkt från Uppsala universitets särskilda förutsättningar som ett internationellt forskningsuniversitet men också med hänvisning till universitetets roll och ansvar inom den högre utbildningen såväl regionalt som nationellt och internationellt ska följande prioriteras:

- utbildning på avancerad nivå
- pedagogisk utveckling
- internationalisering
- utbildning för hållbar utveckling
- studie- och yrkesvägledning
- studenternas anställbarhet och utbildningarnas arbetslivsanknytning
- studentmedverkan
- breddad rekrytering
- utbildning för kompetensutveckling

Med utgångspunkt från dessa förutsättningar beslutar konsistoriet följande.

Utbildning på avancerad nivå

Den pågående Bologna-processen och nödvändigheten att profilera och kraftsamla inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå har intensifierat diskussionerna om utbildningens kvalitet och internationalisering. Kvalificerade lärarinsatser och ett omfattande examensarbete innebär att utbildningar på avancerad nivå bedöms bli betydligt dyrare än utbildningar på grundnivå. Inom ramen för universitetets arbete med Bologna-processen och implementeringen av den nya utbildnings- och examensstrukturen har utveckling av masterutbildningar i samverkan med utländska universitet startat. Detta bidrar till ytterligare en kostnadsökning. Av dessa skäl är det angeläget med en förstärkning av resurser för att universitetet på ett rimligt sätt ska kunna bli en aktör på den internationella arenan. Konsistoriet har under de senaste åren beslutat att områdesnämnderna och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden ska avsätta medel som extra stöd till utbildning på avancerad nivå. För 2009 beslutar konsistoriet att totalt 10,9 mkr ska avsättas för detta ändamål. Medlen anvisas inom ramen för uppdragen till nämnderna (se avsnitt 4.1-4.4).

Pedagogisk utveckling

En aktiv satsning på pedagogisk utveckling är en kvalitetsfråga för utbildningen. I dag sker denna utveckling inom alla delar av universitetet. Institutioner, fakulteter och centrala enheter bidrar med olika delar av det pedagogiska utvecklingsarbetet. En god utbildning som präglas av modern pedagogik och didaktik ska erbjudas Uppsalas studenter. Som ett led i detta arbete har universitetets pedagogiska policyprogram vidareutvecklats och reviderats. Rektor fastställde detta 2008-05-06 (UFV 2007/670). Till detta kommer att en strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att utveckla pedagogik och examinationsformer samt säkerställa att alla lärare har pedagogisk utbildning.*

Bestämmelserna i högskoleförordningen (1993:100) som avser utbildning fr.o.m. den 1 juli 2007 ställer större krav än tidigare på framtidens universitet och framtidens lärare. Planering och genomförande av kurser med hänsyn tagen till bl.a. förväntade studieresultat, s.k. learning outcomes, och anställbarhet kräver en kontinuerlig pedagogisk fortbildning av universitetets lärare. Den ökade mångfalden i studentgruppen

och de nya utbildningarna på avancerad nivå ställer också ökade krav på lärarna. I högskoleförordningen anges att handledare inom utbildning på forskarnivå ska ha särskild handledarutbildning. Kravet på obligatorisk pedagogisk utbildning för de doktorander som undervisar inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå ökar också behovet av platser inom de pedagogiska kurserna (se även avsnitt 2.3.6).

Vidare bidrar bestämmelsen i högskoleförordningen att det ska krävas pedagogisk utbildning för anställning som adjunkt och lektor till behovet av att tillhandahålla sådan utbildning. I det nyligen beslutade pedagogiska programmet anges som krav för anställning som adjunkt, lektor och professor tio veckors högskolepedagogisk utbildning och för doktorander med undervisning fem veckor. Till detta kommer att några vetenskapsområden har fastställt krav på grundläggande högskolepedagogisk utbildning för erhållande av docentur. Förändringarna i utbildnings- och examensstrukturen fr.o.m. andra halvåret 2007 innebär vidare att fler studenter kommer att utföra självständiga arbeten på såväl grundnivå som avancerad nivå. Utbildning bör därför erbjudas för att säkerställa att studenterna får så god handledning som möjligt. Finansiering av dessa insatser sker genom att 1 010 tkr avsätts inom ramen för finansieringen till gemensamma funktioner. Till detta kommer en satsning med 500 tkr på projektmedel för pedagogisk utveckling vilka fördelas till olika projekt efter ansökan och bedömning vid avdelningen för universitetspedagogisk utveckling inom universitetsförvaltningen.

Insatser för pedagogisk utveckling omfattar olika typer av pedagogisk utbildning bl.a. att sprida användningen av IT-stött lärande i utbildningen samt medverkan i och genomförande av olika utvecklingsprojekt, för närvarande bl.a. undervisning för att undvika fusk och plagiat och för att sprida kunskap om olika aspekter av bedömning av pedagogisk skicklighet. Enligt det pedagogiska programmet ska någon modell av "pedagogisk karriärstege" införas och en särskild pedagogiskt sakkunnig ska användas i samband med alla läraranställningar. Därutöver bedrivs konsultativt arbete för att möta olika behov i verksamheten.

För Uppsala universitet är den stora gruppen bildningsökande människor en viktig målgrupp. För dessa har Uppsala universitet goda förutsättningar att skapa ett intressant kursutbud och att utforma pedagogiken så att ett bildningsperspektiv kan genomsyra utbildningarna. En strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att ta tillvara universitetets breda och rika kompetens och bildningsmiljö då utbildningen genomförs och utvecklas.*

Internationalisering

En ökad globalisering av ekonomi och arbetsmarknad, ökad rörlighet av människor och ökat internationellt inslag i många yrken skapar behov av internationalisering och ökad rörlighet för lärare och studenter. En strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att utveckla internationaliseringen av utbildningen bland annat genom att utnyttja gästlärare och inresande studenter i undervisningen och bereda studenterna tillfälle att förlägga delar av studierna till välrenommerade universitet utomlands.*

Internationaliseringen av grundutbildningen (numera utbildning på grundnivå och avancerad nivå) har hittills till stor del skett genom internationella studenter både genom studentutbyte med utländska universitet och s.k. free movers. Det är emellertid en begränsad del av universitetets studenter som har möjlighet att på detta sätt vidga sina vyer. Ansträngningar bör därför göras för att stimulera en ökad internationalisering och vidga insatserna till att i högre utsträckning omfatta även planering och genomförande av såväl utbildning på grundnivå och avancerad nivå som utbildning på forskarnivå i samarbete med universitet och högskolor i andra länder. Ett viktigt medel för att åstadkomma detta är samarbete inom ramen för den s.k. Bologna-processen. Arbetet bör bedrivas på flera olika sätt.

Uppsala universitets profil som ett internationellt forskningsuniversitet och forskarnas omfattande internationella nätverk bör användas för att tillsammans med andra forskningsuniversitet skapa kvalificerade masterutbildningar och forskarskolor. Genom att utnyttja kompletterande spetskompetens från andra universitet kan utbildningar skapas som kan bli intressanta i såväl ett europeiskt som ett globalt perspektiv.

Bolognaprocessen och planeringen av nya masterutbildningar ger nya möjligheter att skapa intressanta utbildningar. Inom ramen för masterprogrammen bör också internationellt lärarutbyte stimuleras.

Den tekniska utvecklingen ger möjligheter att i betydande utsträckning ge fler studenter tillfälle att delta i det internationella samtalet och genom detta möta studenter från olika länder, samhällen, kulturer och religioner etc. Detta kan göras genom att förstärka de nätbaserade inslagen och organisera internationellt nät-samarbete mellan studenter inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå med gemensamma seminarier och projektarbeten. Intressanta och av studenterna uppskattade erfarenheter finns att tillgå.

Ett omfattande arbete har lagts ner på en ökad internationalisering av utbildning på grundnivå och avancerad nivå genom att hos EU-kommissionen ansöka om Sokratesmedel. Vissa medel har erhållits och universitetet har därutöver anvisat egna medel till de godkända projekten. Under 2007 inordnades Sokratesprogrammet i ett nytt övergripande utbildningsprogram benämnt Programmet för livslångt lärande. Behovet har vuxit av ett utökat antal kurser som ges på engelska. Universitetet har inom ramen för utbytesprojekten ett åtagande att tillhandahålla bostad för utländska utbytesstudenter. Universitetet garanterar hyran gentemot bostadsbolagen för ett visst antal rum. Antalet studenter varierar från år till år och de perioder som studenterna vistas i Uppsala varierar. Perioder med lägre beläggning och tomma rum går därför inte att undvika. Det är angeläget att detta internationaliseringsarbete kan fortsätta och vidareutvecklas. För projekt inom EU:s program för livslångt lärande, kurser på engelska och för hyresgaranti anvisar konsistoriet sammanlagt 1,5 mkr inom ramen för finansiering av gemensamma funktioner.

Universitetets internationalisering ökar behovet av att utländska studenter erbjuds undervisning i svenska språket och svensk kultur. Denna verksamhet har under senare år ökat betydligt i omfattning. För 2009 anvisar konsistoriet 1 350 tkr för detta ändamål utökat med 1,4 mkr särskilt riktade till svenskundervisning för masterstudenter. Dessa medel anvisas inom ramen för uppdraget till den humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden (se avsnitt 4.1.1).

I detta sammanhang bör områdes- och fakultetsnämnder också uppmärksamma behovet av särskilda stödinsatser till institutioner med stor utbytesverksamhet eller med ett stort inslag av s.k. free-movers, särskilt inom masterprogrammen. Detta ställer särskilda krav på insatser för mottagning och studievägledning m.m. Det är också angeläget att utvidga universitetets kursutbud på engelska, i synnerhet inom det humanistiska området. I anslutning till detta bör universitetets lärare i än högre grad stimuleras att utnyttja möjligheterna till internationellt lärarutbyte. Detta bör beaktas i den kommande verksamhetsplaneringen.

Universitetets internationella program kommer att revideras med ambitionen att det nya programmet ska fastställas före sommaren 2009.

Utbildning för hållbar utveckling

En hållbar samhällsutveckling är en global, nationell och lokal angelägenhet och bygger på principen att ekonomiska, sociala och miljömässiga förhållanden och processer är integrerade. Utbildning och lärande är centrala faktorer för en omorientering av samhällsutvecklingen mot en hållbarhet och framhävs av bl.a. FN genom en dekad för utbildning för hållbar utveckling 2005-2014. I Sverige återspeglas detta i 1 kap 5 § högskolelagen (1992:1434) enligt vilken högskolorna i sin verksamhet ska främja en hållbar utveckling som innebär att nuvarande och kommande generationer tillförsäkras en hälsosam och god miljö, ekonomisk och social välfärd och rättvisa.

För att utreda denna fråga i ett universitetsperspektiv tillsatte universitetet hösten 2005 en arbetsgrupp med uppdrag att föreslå kommande insatser när det gäller utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt forskarnivå inom området. På grundval av arbetsgruppens förslag beslutade rektor i december 2006 bl.a. om integrering av utbildning för hållbar utveckling i grundutbildningen (numera utbildning på grundnivå och avancerad nivå) om utarbetande av en handlingsplan, om utvecklingen av en didaktisk kurs i utbildning för hållbar utveckling för universitetets lärare samt om ansvarsfördelningen för dessa insatser. Av dessa

åtgärder har samtliga påbörjats och/eller genomförts. Det är nu angeläget att skapa förutsättningar för en breddning av insatserna och ett fortsatt utvecklingsarbete.

Hållbar utveckling som perspektiv och kunskapsinnehåll ska integreras i samtliga utbildningsprogram och i tillämpliga kurser. Fler kurser som explicit behandlar området ska också erbjudas studenterna. Incitamentet att välja dessa kurser har ökat genom att hållbar utveckling nu också utgör ett biområde för kandidatexamen. Det är angeläget att universitetets lärare kan erbjudas utbildning om hur man på ett bra sätt kan integrera hållbar utveckling i befintliga kurser.

En gemensam didaktisk fortbildningskurs i utbildning för hållbar utveckling har utvecklats och gavs första gången i november 2007. Under kommande år ska denna kurs bli en reguljär fortbildningskurs för universitetets lärare. För att öka medvetenheten och stimulera intresset ska även kortare seminarier genomföras under läsåret ute på de olika campusområdena. Ett nationellt material med idéer kring dessa frågor har sammanställts med flera bidrag från Uppsala universitet. Detta bör nu kompletteras med ett lokalt material till stöd för lärarna. Konsistoriet anvisar 510 tkr inom ramen för finansieringen av gemensamma funktioner till avdelningen för universitetspedagogisk utveckling för dessa ändamål. Samverkan mellan avdelningen för universitetspedagogisk utveckling och Uppsala centrum för hållbar utveckling kring dessa frågor ska fortgå och utvecklas.

Centrum för miljö- och utvecklingsstudier är en del av Uppsala centrum för hållbar utveckling med fokus på tvärvetenskapliga miljö- och utvecklingsstudier. Kurserna som ges inom ramen för centrum handlar bl.a. om global ekonomi, miljöhistoria och klimat- och energifrågor. Konsistoriet beslutar att områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap ska avsätta 245 tkr, områdesnämnden för medicin och farmaci 128 tkr, områdesnämnden för teknik och naturvetenskap 224 tkr samt att den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden ska avsätta 81 tkr till finansiering av Centrum för miljö- och utvecklingsstudier.

Östersjöuniversitetet, The Baltic University Programme, är med sitt nätverk av mer än 170 universitet och högskolor i 14 länder i Östersjöregionen det enskilt största och mest etablerade internationella samverkansprojektet vid Uppsala universitet. Utbildning för hållbar utveckling, samhällsutveckling och miljöfrågor nådde under 2007 ca 10 000 studenter. I budgetpropositionen för 2009 anvisas 2 196 tkr för Östersjöuniversitetets sekretariat. Konsistoriet beslutar att inklusive dessa medel anvisa sammantaget 3 181 tkr till Östersjöuniversitetet.

Studie- och yrkesvägledning

Behovet av information om utbildningars innehåll och arbetsmarknad har länge varit stort, men får anses ha ökat än mer genom införandet av en ny utbildnings- och examensstruktur inom den svenska högre utbildningen. Varje examen på de tre nivåerna har numera en mera utförlig examensbeskrivning i högskoleförordningens examensordning (1993:100, bilaga 2). Dessa examensbeskrivningar speglar Bolognadeklarationens krav på anställbarhet och arbetslivsanknytning. Kraven på information och vägledning blir särskilt höga när det gäller generella examina och då i första hand för de studenter som läser fristående kurser, där kombinationsmöjligheterna mellan olika ämnen är större. En strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att följa upp studieresultat aktivt samt erbjuda studenterna personlig studievägledning och aktuell information om arbetslivet.*

Regeringen har uppdragit åt universitet och högskolor att förbättra information och vägledning om utbildningsvägar vid lärosätet och arbetsmarknaden för olika utbildningar. Lärosätena ska återrapportera till regeringen i samband med årsredovisningen för 2008 vad som gjorts på området. Regeringen är beredd att vidta ytterligare åtgärder om det visar sig att de skärpta kraven på studie- och yrkesvägledning inte gett tillräckligt resultat. Universitetet avvaktar redovisningen och regeringens eventuella ställningstaganden i frågan.

Studenternas anställbarhet och utbildningarnas arbetslivsanknytning

I Bologna-deklarationen fastställdes ett antal mål för att till år 2010 skapa ett europeiskt område för högre utbildning – The European Higher Education Area, EHEA. Ett av målen gällde främjande av anställbarhet ("employability"). Från och med andra halvåret 2007 gäller som tidigare nämnts en ny utbildnings- och examensstruktur för den svenska högre utbildningen. Denna innehåller nya examensbeskrivningar för samtliga examina där studenternas anställbarhet och utbildningarnas arbetslivsanknytning är en viktig aspekt. En tydlig beskrivning av utbildningarna, tydliga examensmål och transparenta utbildningsmeriter är en del av främjandeprocessen. Det bör betonas att ambitionerna gäller såväl programutbildningar som fristående kurser.

I Mål och strategier för Uppsala universitet läggs stor tyngd vid strategier som syftar till att förbereda studenterna för en kommande yrkesverksamhet. Dessa strategier är

att utveckla utbildningarna till innehåll, uppläggning och examination så att de är baserade på aktuell forskning och svarar mot dels långsiktiga och föränderliga behov i arbetslivet, dels långsiktig och föränderlig efterfrågan på utbildning,

att erbjuda studenterna möjlighet att utveckla kontakter med näringsliv och offentlig verksamhet genom exempelvis gästföreläsningar, praktik, studiebesök, externa projektarbeten, uppsatser och examensarbeten,

att ge alla studenter goda kunskaper och färdigheter i informationssökning och biblioteksanvändning, IT-användning, muntlig och skriftlig kommunikation samt annan färdighetsträning.

Förutsättningarna är olika inom olika fakulteter men det är angeläget att arbeta för att alla program ska ha arbetslivsanknytning. För att knyta externa kontakter kan med fördel den nu uppbyggda alumndatabasen användas. Denna finansieras inom ramen för gemensamma funktioner.

Riksrevisionen har nyligen beslutat att genomföra en granskning av regeringens och berörda myndigheters insatser för att främja studenternas anställningsbarhet. Härutöver avser regeringen att ge Högskoleverket i uppdrag att i samverkan med lärosätena utveckla uppföljningen av studenternas etablering på arbetsmarknaden efter examen.

Studentmedverkan

Enligt högskoleförordningen har studenter rätt att vara representerade i nämnder och styrelser och i alla beslutande och beredande organ inom högskolan där verksamheten har betydelse för utbildningen och studenternas situation. I konsistoriet finns tre studenter som ordinarie ledamöter, i områdes- och fakultetsnämnder är studenterna normalt representerade av två studenter från utbildning på grundnivå och avancerad nivå och två doktorander, i alla institutionsstyrelser, nämnder och kommittéer finns studenter och de finns också med i universitetets olika beredningsgrupper. I Mål och strategier för Uppsala universitet anges som en strategi *att stimulera studenternas engagemang, medinflytande och medansvar i utbildningen.*

Under många år har universitetet tagit olika initiativ för att utveckla och förstärka ett långsiktigt studentinflytande över verksamheten. Ett regelverk för mötes- och kallelseförfarande i institutionsstyrelser, förberedande möten inför nämndsammanträden, samrådsträffar mellan universitetsledning och studentrepresentanter, studentdeltagande i rektors strategiska ledningsgrupp, deltagande av Uppsala studentkårs ordförande i rektors beslutsammanträde är några exempel på sådana initiativ. För att underlätta för doktorander att medverka i universitetets berednings- och beslutsorganisation har regelverk beslutats avseende rätt till förlängning av doktorandtjänst för vissa nämndengagemang. Vid sidan av studentinflytandet i olika universitetsorgan är studentkårerna remissorgan i ärenden som rör verksamhet av betydelse för utbildningarna eller studenternas situation. Det är viktigt att studentrepresentanterna ges goda förutsättningar att fullfölja sina uppdrag. En samlad utbildning för nya studentrepresentanter kommer att tas fram och genomföras i slutet av 2008 för att sedan bli reguljär och återkommande fr.o.m. verksamhetsåret 2009.

Breddad rekrytering

De senaste årens förhållandevis omfattande utbyggnad av den grundläggande högskoleutbildningen (numera utbildning på grundnivå och avancerad nivå) och den demografiska utvecklingen under dessa år har inneburit en allt större fokusering på rekrytering. Samtidigt har behovet av ökade insatser för att behålla de studenter som kommer till Uppsala universitet uppmärksammas. I verksamhetsplanerna för 2004-2008 fattade konsistoriet en rad beslut om insatser som var avsedda att bredda rekryteringen och att bättra ta hand om de nya grupper av studenter som därigenom kommer att finnas vid universitetet. Därtill beslutades om att fortsatt ge stöd till projekt för att på bred front öka studenternas IT-kunnande och för att erbjuda fler studenter en introduktionskurs till universitetsutbildning. Medel anvisades också till utvecklingsinsatser för en ökad internationalisering och ett vidgat ansvar för kompetensutveckling. Målet är att fortsätta och nya insatser under 2009 ytterligare ska bidra till att bredda rekryteringen, att underlätta prövningen av behörigheten, att pröva nya lokala urvalsgrunder, att öka internationaliseringen, skapa förutsättningar för ett livslångt lärande och att skapa mervärde i utbildningen genom att erbjuda bildningsmoment som ett reguljärt inslag i undervisningen.

Konsistoriet finner det angeläget att arbetet med att utveckla former för behörighetsprovning med reell kompetens fortsätter. De samlade erfarenheterna kommer att vara av stort värde när möjligheten att få grundläggande behörighet genom att uppnå 25 års ålder och ha fyra års yrkeserfarenhet efterhand upphör och ersätts med en bedömning av reell kompetens för sökande utan slutbetyg från gymnasieskolan. Lokala urvalsgrunder bör tillämpas vid antagningen till ett begränsat antal program som vänder sig till nybörjare och varje vetenskapsområde/fakultet bör se över vilka utbildningar som är lämpliga för införande av denna typ av lokala urvalsgrunder.

Konsistoriet finner det angeläget att Uppsala universitet fortsatt tar ett ansvar för att bredda rekryteringen och att underlätta för invandrare med påbörjad eller avslutad akademisk utbildning att integreras på den svenska arbetsmarknaden. Naturvetenskaplig bastermin och naturvetenskapligt basår bör även fortsättningsvis erbjudas.

Universitetet genomför årligen omfattande informations- och rekryteringsinsatser. För att bredda rekryteringen är det av stor vikt att särskilt uppmärksamma skolor med en låg övergångsfrekvens till högre utbildning.

En ökad social och etnisk mångfald kan leda till en ökad kvalitet i utbildningen. En mångfald av personer, åsikter och bakgrunder stimulerar och gynnar ett kreativt klimat men ställer också krav på insatser för att ge lärare och studenter stöd så att studierna blir framgångsrika. Konsistoriet fattade därför i verksamhetsplanen för 2003 en rad beslut om hur stödet till studenter gällande muntlig och skriftlig kommunikation ska samordnas, förstärkas och utvidgas. Följande aktiviteter genomförs under 2008:

- Språkverkstaden – som innebär särskilda insatser för studerande med läs- och skrivsvårigheter, annat modersmål än svenska, bristande språkliga grundkunskaper, handikappande talängslan m.m.
- Språklig träning som en integrerad del i den reguljära utbildningen på grundnivå och avancerad nivå
- Kurs i svenska riktad till studenter med annat modersmål än svenska
- Kurs i etnicitet och mångfald
- Personalutvecklingskurs – Nya studenter/nya utmaningar – för lärare och personal med studieadministrativa uppgifter

För att stärka förutsättningarna för en ökad social och etnisk mångfald bör, enligt konsistoriets mening, ovanstående aktiviteter bibehållas under 2009. Till en språkverkstad anvisas således 1 mkr inom ramen för uppdraget till den humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden (se avsnitt 4.1.1), till språklig trä-

ning som en integrerad del av den reguljära utbildningen på grundnivå och avancerad nivå anvisas 360 tkr inom ramen för uppdraget till den teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden (se avsnitt 4.3.1), till en avancerad kurs i svenska avsätts 10 helårsstudenter och till en kurs i etnicitet och mångfald avsätts 5 helårsstudenter, vilka anges inom uppdraget till den humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden (se avsnitt 4.1.1). Därutöver uppdras åt nämnderna att ta initiativ till ökade insatser för att välkomna och behålla studenter som valt att studera vid Uppsala universitet.

Som ett komplement till de disciplinriktade studierna bör det breda forskningsuniversitetets möjligheter samt Uppsala universitets rika kulturmiljö utnyttjas till att erbjuda breddad utbildning i form av bildningsmoment och bildningskurser i utbildningen. Uppsala universitet bör sträva efter att ge sina studenter möjlighet att växa som hela människor och vid sidan av sina ämnesstudier utveckla sina specialintressen, vidga sina perspektiv och mogna till reflekterande samhällsmedborgare. Nämnder och institutioner bör överväga hur bildningsmoment och bildningskurser kan bli en del av utbildningen och ett sätt att profilera utbildningsutbudet.

Utbildning för kompetensutveckling

Insatser inom fortbildning och vidareutbildning är ett självklart uppdrag för universitetet. Den snabba förändringen av samhälls- och arbetsliv leder till att en fortlöpande förnyelse av kunskap och kompetens blir allt mer nödvändig. Yrkesverksamma med vitt skilda utbildningsbakgrunder och yrkeserfarenheter behöver ta del av befintliga kurser och program men kan också vilja ha specialutformade kurser för att passa egna, mera direkt verksamhetsanpassade önskemål. Kompetensutvecklingen kan avse allt från ordinarie utbildning till skräddarsydd utbildning med anknytning till forskningsfronten. Utbildningen kan bedrivas inom ramen för anslaget till utbildning på grundnivå och avancerad nivå men också som uppdragsutbildning. I denna verksamhet kan kurser inom nätuniversitetet och annan nätbaserad utbildning med fördel användas för att bidra till det livslånga lärandet.

Det är konsistoriets mening att universitetet fortsatt bör stödja samhällets behov av kompetensutveckling. En viktig strategisk satsning är att utveckla nya tekniker i lärandet speciellt riktat mot nätbaserad utbildning och det utbildningsvetenskapliga området. För detta ändamål avsätts 600 tkr under 2009.

2.4.3 Utbildningsplatser

Vid konsistoriets sammanträde 2008-06-12 gjordes en preliminär fördelning av utbildningsplatser till områdesnämnderna och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden. Fördelningsförslaget utgick från 2008 års reviderade uppdrag och hänsyn togs till behov av platser för uppbyggnad av nya program samt viss ökning av fristående kurser.

Under hösten förändrades emellertid förutsättningarna något. Det skedde dels genom att resultaten av antagningen visar på såväl fortsatta rekryteringsproblem inom en rad områden som fler antagna än förväntat inom andra områden och som innebär att prognosen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå behöver justeras. Dessutom föreslås universitetet erhålla 13 nya platser inom läkarprogrammet. En förnyad diskussion om utbildningsuppdraget har resulterat i yrkanden om förändrat uppdrag jämfört med det preliminära beslutet i juni 2008. En sammanställning över förändringen av uppdraget 2008 till det slutliga förslaget för 2009 redovisas i tabellen nedan.

Nämnd	Uppdrag 2008, hst	Prel uppdrag 2009 enl junibeslut, hst	Förslag uppdrag 2009, hst	Förändring jfr m junibeslut, hst
Hum-sam	10 681	10 681	10 700	+19
Med-farm	3 891	3 909	3 964	+55
Tek-nat	4 291	4 291	4 291	+/-0
Utbildningsvet	2 600	2 600	2 400	-200
Summa	21 463	21 481	21 355	-126

Efter förslag av rektor beslutar konsistoriet att ge nämnderna följande uppdrag att genomföra utbildning på grundnivå och avancerad nivå:

- Humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden erhåller ett övergripande utbildningsuppdrag om 10 700 helårsstudenter och 8 259 helårsprestationer.
- Medicinsk-farmaceutiska områdesnämnden erhåller ett övergripande utbildningsuppdrag om 3 964 helårsstudenter och 3 522 helårsprestationer.
- Teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden erhåller ett övergripande utbildningsuppdrag om 4 291 helårsstudenter och 3 463 helårsprestationer.
- Utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden erhåller ett övergripande utbildningsuppdrag om 2 400 helårsstudenter och 2 146 helårsprestationer.

Sommaruniversitetet startade 2001 med en omfattning motsvarande 240 helårsstudenter. Under 2008 ökade omfattningen något och utfallet 2008 var 278 helårsstudenter. Dimensioneringen av sommaruniversitetet beräknas kunna bibehållas på denna nivå under 2009. Konsistoriet beslutar därför att uppdra åt områdesnämnderna att planera för ett kursutbud under sommaren 2009 med en dimensionering enligt följande:

- Humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden minst 120 helårsstudenter
- Teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden minst 100 helårsstudenter
- Utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden minst 10 helårsstudenter

Sammantaget motsvarar detta minst 230 helårsstudenter eller ca 1 800 platser på kurser omfattande 7,5 högskolepoäng.

Vid planeringen och marknadsföringen av kursutbudet bör områdes- och fakultetsnämnderna i större utsträckning fokusera på kurser ur det ordinarie kursutbudet men även pröva möjligheten att profilera delar av utbudet mot vissa utvalda målgrupper, t.ex. introduktionskurser för att öka rekryteringen av nya studenter eller kompetensutveckling riktad mot olika yrkesgrupper.

Nätuniversitetet startade hösten 2003 med 630 helårsstudenter. Efter en inledande kraftig ökning sjönk antalet studenter från 1 071 helårsstudenter på nätkurser 2006 till 785 helårsstudenter 2007. Den låga prestationsgraden inom nätuniversitetet innebär att den utgör en förhållandevis dyr utbildningsform. Konsistoriet beslutade därför att endast uppdra till nämnderna att genomföra minst 710 helårsstudenter under 2008. För 2009 beslutar konsistoriet att inte ytterligare öka utbildningen utan att nämnderna ska planera för ett kursutbud inom nätuniversitetet 2009 enligt följande:

- Humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden minst 420 helårsstudenter
- Medicinsk-farmaceutiska områdesnämnden minst 70 helårsstudenter
- Teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden minst 200 helårsstudenter
- Utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden minst 30 helårsstudenter

Sammantaget motsvarar detta minst 720 helårsstudenter.

2.4.4 Fördelning av anslag

Sammantaget innebär ovanstående att resurser för utbildning på grundnivå och avancerad nivå 2009 fördelas enligt följande (beräkningen framgår av bilaga 11).

Områdesnämnd / fakultetsnämnd/övriga	Ersättning exkl. hyra och el (tkr)	Hyra och el (tkr)	Totalt (tkr)
Humanistisk-samhällsvetenskapliga	363 291	52 666	415 957
Medicinsk-farmaceutiska	281 102	50 666	331 768
Teknisk-naturvetenskapliga	259 018	79 372	338 390
Utbildningsvetenskapliga	110 650	15 692	126 342
Pedagogiska utvecklingsprojekt (sid. 19)			500
It och lärande nät/utb.vet. (sid. 24)			600
Samarbete Gävle och Gotland (sid. 29)			300
Sekretariatet för Östersjöuniversitetet, UU fin. (sid. 21)			985
Kostnad för inredning/utrustning (sid. 61)			42 000
För senare fördelning			2 858
Reservation för ev. underproduktion i förh. till takbeloppet			4 886
Summa takbelopp			1 264 584
Nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik			1 715
Internationell lärarfortbildning			8 021
Sekretariatet för Östersjöuniversitetet			2 196
Summa anslag utbildning grundnivå och avancerad nivå			1 276 516

2.5 Ett universitet i samhället

2.5.1 Mål och strategier

Uppsala universitets utveckling sker i samspel med omvärlden. Forskningsresultat och utbildade människor är universitetets främsta bidrag till samhällsutvecklingen både nationellt och internationellt. De viktigaste länkarna till samhället är nuvarande och tidigare studenter samt lärare och forskare.

Uppsala universitet har en väl utbyggd organisation för att underlätta nyttiggörande av forskningsresultat och start av nya företag baserade på forskning.

Uppsala universitet har ett lokalt, nationellt och internationellt ansvar att bevara och tillvarata sitt rika kulturarv. Kulturutbudet i form av musikliv, museer, bibliotek och trädgårdar är en berikande tillgång för allmänhet, studenter och medarbetare.

Samverkan med omvärlden får aldrig leda till att universitetets vetenskapliga integritet och självständiga ställning äventyras.

Mål

- Uppsala universitet ska synas på den offentliga arenan genom sina medarbetare och studenter och därmed synliggöra vetenskap och högre utbildning.
- Universitetet ska bidra till bildning och samhällsutveckling genom forskningsinformation, ett vetenskapligt förhållningssätt och kulturella aktiviteter.
- Universitetet ska bidra till att utveckla näringslivet och samhället lokalt, regionalt, nationellt och globalt.
- Universitetet ska dra nytta av kunskaper, erfarenheter och kompetens i det omgivande samhället i sin utbildning och forskning.

2.5.2 Samverkan med det omgivande samhället

Samverkan med det omgivande samhället är en central uppgift för Uppsala universitet och det finns en lång tradition av detta. Kontaktytorna är mångfacetterade och omfattande och samverkan är i mycket stor utsträckning en integrerad del av utbildning och forskning.

Några av de strategier som finns i Mål och strategier för Uppsala universitet på detta område är *att uppmuntra forskare och andra medarbetare att delta i samhälls- och kulturdebatten och vara populärvetenskapligt aktiva, att utveckla dialogen med det omgivande samhället om högre utbildning och forskning samt om forskningens metoder och resultat och att motverka oseriös forskning genom att sprida forskningsresultat och delta i debatter samt att anordna kulturella aktiviteter riktade till det omgivande samhället och exponera universitetets kulturskatter på ett attraktivt sätt*. För de två senare har universitetets hemsida en viktig funktion. Ett viktigt instrument för att synliggöra forskningen är de etablerade kontakterna med massmediernas representanter både inom och utom landet. För att få en yngre publik utanför universitetet att intressera sig för kommande högre studier anordnas årligen olika populärvetenskapliga evenemang.

Universitetets bildningsuppdrag är en viktig del av samverkansuppgiften. Förutom ett brett utbud av bildningskurser ryms inom detta uppdrag en bred verksamhet där Museum Gustavianum, Uppsala linneanska trädgårdar, Evolutionsmuseet och Medicinhistoriska museet får stöd liksom musikverksamhet av olika slag. Verksamheten riktar sig både till universitetets personal och studenter och ut mot samhället. Musiken spelar också en viktig roll som en del av universitetets rika kulturmiljö och för universitetets ceremonier och festligheter (se kapitel 6 och bilaga 7).

Ytterligare en strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att utveckla samarbetet i utbildning och forskning med näringsliv myndigheter, organisationer och enskilda personer genom praktik, projekt, examensarbeten, uppdragsutbildning och uppdragsforskning*. Detta behandlas avseende utbildning även i avsnitt 2.4.2 i denna verksamhetsplan. En annan aspekt som också kan kopplas till frågan om studenternas anställbarhet och utbildningens arbetslivsanknytning men som också berör kommersialisering av forskningsresultat behandlas i en strategi som lyder *att förmedla kunskap om entreprenörskap och kommersialisering av forskningsresultat till studenter, doktorander och forskare*. Det finns flera centralt finansierade samverkansprojekt där konsistoriet beslutar om medelstilleddning. I verksamhetsplanen för 2009 beslutar således konsistoriet att avsätta medel till UU Innovation och till samverkan inom Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle (STUNS) och inom regionen. Därutöver avsätts i enlighet med regeringens anvisningar 1 715 tkr inom ramen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå till ett nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik med uppdrag att sprida intresset för biologi och bioteknik.

Vidare är universitetets alumnverksamhet en betydelsefull kontaktyta mot samhället. En strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att vidareutveckla kontakter och samarbeten med universitetets alumnar inom olika delar av universitetets verksamhet*.

Andelen av universitetets forskning och utbildning på forskarnivå som finansieras av externa bidrags- eller uppdragsgivare har stadigt ökat och utgör sedan 2001 mer än hälften av de totala forskningsresurserna. Detta förhållande gör att samverkan mellan lärare/forskare och de myndigheter, privata företag, stiftelser, kommuner osv. som finansierar forskningen är en naturlig del av verksamheten. Adjungerade professorer från näringsliv och myndigheter samt näringslivsrepresentanter i vissa styrelser är ytterligare exempel på samverkan.

Verket för innovationssystem (VINNOVA) utlyste 2006 medel som stöd för högskolans infrastruktur för samverkan för tillväxt. Ansökan från Uppsala universitet till det s.k. Nyckelaktörsprogrammet resulterade i ett anslag om 5 mkr årligen under perioden 2007-2014. Nyckelaktörsprogrammet är ett projekt inom teknik, naturvetenskap, medicin och farmaci vars syfte är att utveckla samarbetet mellan forskare, företag och andra samhällsaktörer. Projektet bedrivs inom UU Innovation. Insatserna förutsätter en medfinansiering från universitetet som för 2009 uppgår till 7 mkr. Medfinansieringen ökar med ca 1 mkr årligen. Arbetet inom ramen för Nyckelaktörsprogrammet är ett led i genomförandet av universitetets handlingsplan för kommersialisering och tekniköverföring. Konsistoriet uppdrar åt områdesnämnderna för medicin och farmaci samt teknik och naturvetenskap att bidra till verksamheten med vardera 1 850 tkr. Uppdraget återfinns i områdesuppdragen i avsnitt 4.2.2 respektive 4.3.2.

I regleringsbrevet för 2007 (U2006/9555/BIA) beslutade regeringen att Uppsala universitet ska tillhandahålla seismologisk kompetens som bl.a. ska bidra med information om risker i samband med jordbävningar och relaterade fenomen som tsunamier och vulkanutbrott. Detta finansieras inom ramen för uppdraget till den teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden (se avsnitt 4.3.2).

Den nuvarande handlingsplanen för samverkan med det omgivande samhället är från 1999. En arbetsgrupp med ledamöter från vetenskapsområdena och universitetsförvaltningen har nyligen tillsatts av rektor (UFV 2008/1615). Ambitionen är att en ny handlingsplan ska träda i kraft 2009-07-01.

I propositionen Ett lyft för forskning och innovation lämnas ett förslag om ändring i högskolelagen som innebär att i högskolornas uppgift ska ingå att utöver att samverka med det omgivande samhället och informera om sin verksamhet också verka för att forskningsresultat tillkomna vid högskolan kommer till nytta. Vidare föreslås att det ska inrättas innovationskontor vid sju lärosäten, varav Uppsala universitet är ett. Det är i nuläget svårt att överblicka konsekvenserna av de nyligen lämnade förslagen.

2.5.3 Samarbete med andra lärosäten

Det omfattande utbytet och samarbetet mellan forskare vid olika svenska och utländska lärosäten är ett naturligt och viktigt inslag i forskningsverksamheten. Samtidigt finns det ett behov av att samarbeta på en mera övergripande nivå för att profilera områden samt koncentrera och förstärka utbildning och forskning. Samarbeten kring olika utbildningar förekommer med flera lärosäten.

Uppsala universitet har sedan länge ett nära samarbete med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) inom flera områden. Samarbete sker bl.a. inom ramen för ett tiotal centrumbildningar, t.ex. Uppsala livsmedelscentrum (ULC) och Centrum för reproduktionsbiologi i Uppsala (CRU). Inom en rad forskningsdiscipliner arbetar forskargrupper med deltagande forskare från båda universiteten. Två gemensamt planerade civilingenjörsprogram genomförs med lärare från båda lärosätena. En gemensam masterutbildning ges inom hållbar utveckling. Vidare erbjuds studenter från båda universiteten utbildning i entreprenörskap. Därutöver finns ett stort antal kurser som kan läsas av studenter vid båda lärosätena och inom flera discipliner sker ett samarbete vid planering och genomförande av kurser på avancerad nivå.

Under hösten 2008 har ytterligare ett steg tagits i utvecklingen av samarbetet mellan Uppsala universitet och SLU. Energiforskning är högt prioriterad vid de båda universiteten i Uppsala och ett förslag till ett centrum för energiforskning och jämförande energistudier i Uppsala har tagits fram och presenterats för forsknings- och utbildningsministern och jordbruksministern. I ett sådant centrum finns goda förutsättningar att utveckla helhetslösningar som kan tillfredsställa energibehoven i olika delar av världen. Det finns också ett stort behov av såväl högkvalitativa teoretiska som praktiska jämförande studier som kan användas som beslutsunderlag på olika nivåer. Forskningsinriktningarna på energiområdet vid de båda lärosätena kompletterar på ett förtjänstfullt sätt varandra. Genom ett centrum av detta slag, där excellent kompetens tillvaratas i bred vetenskaplig och teknisk innovationsmiljö, stärks Sveriges ställning väsentligt inom området (se även avsnitt 2.3.4).

Uppsala universitet ingick i januari 2008 ett avtal med Högskolan i Gävle om ett förstärkt och lärosätesövergripande samarbete kring masterutbildningar och utbildning på forskarnivå. För Uppsala universitet innebär samarbetet ökat rekryteringsunderlag, möjlighet till breddat innehåll och ökning av tillämpningar i såväl utbildning på avancerad nivå som forskarnivå, gemensamma seminarier med breddad dialog och en gemensam bas för lärare, forskare och handledare. För Högskolan i Gävle innebär samarbetet ökade möjligheter för studenterna att finna sina intresseområden inom utbildning på såväl avancerad nivå som forskarnivå. Till styrgruppens förfogande reserveras 150 tkr för att vidareutveckla samarbetet.

Uppsala universitet har tillsammans med Högskolan på Gotland tagit fram en avsiktsförklaring om samarbete om utveckling av utbildningen innehållsmässigt och pedagogiskt enligt ett Liberal Education-koncept. Högskolan på Gotland genomför för närvarande en omstrukturering av utbildningen på grundnivå som syftar till en fördjupad kontakt mellan studenter och lärare i form av fler lärarledda undervisningstimmar och mer individuell handledning. Genomförandet av denna förändring underlättas av samverkan med Uppsala universitet, bl.a. genom att skapa tillgång till ett bredare utbildningsutbud för studenterna vid Högskolan på Gotland. För Uppsala universitet bedöms deltagande i utveckling och genomförande av utbildningen, i de former som Högskolan på Gotland avser, vara intressant för att utveckla den egna utbildningen och för att skapa utvecklingsmöjligheter för universitetets lärare. Några av samarbetsområdena är utveckling och genomförande av utbildning på avancerad nivå, sommaruniversitetet, nätbaserad utbildning och pedagogiskt utvecklingsarbete. Till styrgruppens förfogande reserveras 150 tkr för att vidareutveckla samarbetet.

Uppsala universitet, SLU, Karolinska institutet, Kungl. Tekniska högskolan, Stockholms universitet och Handelshögskolan i Stockholm ingår i Stockholm-Uppsala universitetsnätverk (SUUN). Nätverkets syfte är att samverka och att samordna forskning och utbildning för att stärka konkurrenskraften för såväl det enskilda lärosätet som för det samlade nätverket.

Uppsala universitet samarbetar med ett flertal utländska universitet inom såväl forskning som utbildning. Samarbetet bygger ofta på styrkeområden där Uppsala universitet och dess samarbetspartner kompletterar

varandra. Syftet är att gemensamt skapa förutsättningar för frontlinjeforskning och kvalificerad utbildning. I Mål och strategier för Uppsala universitet anges som en strategi *att stimulera forskningssamarbeten med internationellt framstående universitet och forskargrupper.*

Konsistoriet anser att det är angeläget att utöka och vidareutveckla samarbeten med svenska och utländska lärosäten. Ett ökat samarbete med andra lärosäten förväntas bl.a. innebära förbättrade förutsättningar för tillgodoräknande av kurser.

2.6 En universitetsmiljö i utveckling

2.6.1 Mål och strategier

Väl fungerande stödfunktioner är viktiga förutsättningar för framstående forskning och förstklassig utbildning samt för kontakterna med det omgivande samhället.

Universitetets systematiska kvalitetsarbete med återkommande utvärderingar och uppföljningar ger underlag för förnyelse. En tydlig koppling mellan verksamhetsplanering och verksamhetsuppföljning ökar kvaliteten inom forskning och utbildning.

Kvalitet och förnyelse främjas också genom strategisk rekrytering samt ledarskapsutveckling, jämställdhetsarbete och kompetensutveckling för universitetets medarbetare.

Mål

- Universitetets administration på alla nivåer samt universitetets externa och interna information ska utmärkas av professionalitet och effektivitet.
- Universitetsbiblioteket ska vara internationellt framstående.
- Universitetets fysiska och psykosociala arbetsmiljö ska vara god.
- Universitetets kvalitetsarbete ska hålla en internationellt hög nivå.
- Universitetets kollegiala besluts- och ledningsorganisation ska ha hög professionalitet och starkt inflytande och engagemang från studenter och medarbetare.

2.6.2 Ledarskap och kompetensutveckling

Ett starkt akademiskt ledarskap är en nyckel till en god utbildnings-, forsknings- och arbetsmiljö vid universitetet. En god kreativ arbetsmiljö ökar förutsättningarna för framgångsrik forskning och för att studenter och doktorander kan genomgå utbildning av hög kvalitet. Universitetet blir med goda arbetsmiljöer en attraktiv arbetsplats för de bästa lärarna och forskarna. Det är därför angeläget med en satsning på kompetensutveckling med fokus på ledarskapsfrågor. I Mål och strategier för Uppsala universitet anges som en strategi *att vidareutveckla ledarskapsutbildningar och kompetensutveckling så att medarbetarnas skicklighet och kreativitet tas tillvara.*

Ett antal nya utbildningar har utvecklats som komplement till befintliga ledarskapsutbildningar. Ett övergripande syfte med dessa utbildningar är att ledningspersoner ska kunna känna sig trygga i sin ledarroll och ges förbättrade förutsättningar för att framgångsrikt kunna leda den verksamhet de är ansvariga för. Det övergripande målet är att kreativa arbetsmiljöer ska skapas.

Den prefektutbildning som ges utgår från innehållet i prefektuppdraget och syftar till att ge framför allt nytillträdda prefekter en orientering om de ansvarsområden som ingår i uppdraget. Det gäller bl.a. att öka sakkunskapen om universitetet som organisation och myndighet samt prefektens olika ansvarsområden. På så vis ökas professionaliseringen av prefektrollen. Utbildningen har vidare inneburit ett värdefullt kunskapsutbyte mellan deltagare och medverkande.

Inom ramen för projektet Intern styrning och kontroll har prefektrollen särskilt uppmärksamats såväl i ett chefs- och ledarperspektiv som avseende rollen som arbetsgivare. Universitetet bör utveckla arbetet med dessa frågor.

Rektor har avsatt särskilda medel för att utveckla en översiktlig kurs i juridik som belyser arenor som är särskilt viktiga för en prefekt att känna till. Såväl myndighetsformen som rollen som arbetsgivare och avtalspart behandlas i utbildningen. Andra kurser som ges avser arbetsrätt, arbetsmiljöansvar samt ledarskap och genus. Ett material finns också för stöd för chefer och medarbetare vid utvecklingssamtal.

Konsistoriet anser att ovanstående insatser är angelägna och medel avsätts för verksamheten inom ramen för finansiering av gemensamma funktioner.

2.6.3 Jämställdhet

Jämställdhet mellan könen innebär att män och kvinnor ska ha samma rättigheter, möjligheter och skyldigheter genom livets alla skeden. Att alla ges lika goda förutsättningar att prestera sitt bästa kommer i förlängningen universitetet som helhet till del. Inom universitetet, liksom i övriga samhället, ökar andelen män ju högre upp i hierarkin man kommer. För att främja kvinnors karriärmöjligheter och öka antalet kvinnor på högre befattningar satsar universitetet dels på rekrytering och dels på att skapa en organisation där både kvinnor och män vill och kan verka. Jämställdhetsfunktionen har mot denna bakgrund förstärkts med resurser.

Uppsala universitet satsar enligt beslut i jämställdhetsplanen på en översyn av rekryteringsprocessen för samtliga personalkategorier för att säkerställa att processen är rättvis ur jämställdhetssynpunkt. Medel för detta projekt ryms inom ramen för den förstärkning som genomförs fr.o.m. 2008.

För att säkerställa att kvinnor och män har likvärdiga möjligheter att utbilda sig inom det område som intresserar dem är det viktigt att universitetet arbetar aktivt och prövar nya vägar vid rekrytering av studenter av det underrepresenterade könet vid en utbildning. Vidare kan en studiemiljö som är välkomnande för både kvinnor och män vara väsentlig för att behålla studenter av underrepresenterat kön.

Rektor har i juni 2008 beslutat om satsningar för ökad jämställdhet bland professorerna vid Uppsala universitet (UFV 2008/343). Syftet med de aktuella satsningarna är att fler kvinnor når betydelsefulla positioner inom universitetet som forskare, lärare och ledare. Satsningarna bygger på ett urval av viktiga mål i jämställdhetsarbetet. De tre rekryteringssatsningarna avser för det första medfinansiering till enheter där man rekryterar kvinnor till sådana seniora forskningsbefattningar där de är underrepresenterade, för det andra ekonomiskt stöd till de av underrepresenterat kön som är i aktiv meriteringsfas och genom stödet ges ökad möjlighet att inom en nära framtid befordras till professor och för det tredje krav på rekrytering av adjungerade professorer och adjungerade lärare sker så att dessa tillfälliga rekryteringar bidrar till väsentligt ökad andel kvinnor bland professorer och lärare. Stödet omfattar en finansiering om totalt 4,5 mkr/år fr.o.m. 2009 inom ramen för rektors strategiska medel (se även avsnitt 2.3.4).

2.6.4 Kvalitetsarbete

Under de senaste åren har ett omfattande arbete genomförts inom nämnder och institutioner för att anpassa utbildningsplaner och kursplaner till den nya utbildningsstrukturens nivåer och krav. Processen för att ta fram de nya utbildningsprogrammen är en central del av det pågående kvalitetsarbetet inom universitetet. När detta arbete nu i princip är genomfört fortsätter kvalitetsarbetet med ytterligare insatser. Av Mål och strategier för Uppsala universitet framgår att kvalitetsarbetet ska hålla hög internationell nivå och till strategierna för att nå detta mål hör *att bedriva ett systematiskt kvalitetsarbete som är integrerat i universitetets verksamhet och att stimulera och underlätta studenternas och medarbetarnas engagemang och ansvarstagande i det gemensamma kvalitetsarbetet.*

I april 2008 antog konsistoriet ett nytt program för kvalitetsarbete som ersätter det tidigare kvalitetsprogrammet från 2002 och som konkretiserar det som lyfts fram i Mål och strategier för Uppsala universitet enligt ovan. Enligt programmet ska kvalitetsarbetet tillgodose både de yttre redovisningskrav som bl.a. anges av statsmakterna och de inre akademiska värden och kvalitetsnormer som sedan lång tid präglat verksamheten vid Uppsala universitet. För att kunna möta såväl externa som interna krav på kvalitetssäkring och kvalitetsutveckling, måste kvalitetsarbetet beskrivas, dokumenteras och synliggöras. I programmet framhålls att strävan ska vara att kvalitetsarbetet ska ske på ett sätt som inte belastar kärnverksamheterna mer än vad som är till gagn för desamma.

Programmet för kvalitetsarbete kompletteras med ett åtgärdsprogram för åren 2008-2010. Under 2009 kommer fokus att ägnas åt att integrera dokumentation av kvalitetsarbetet i de rutiner som redan finns för verksamhetsplanering och verksamhetsuppföljning. Därtill ska valida kvalitetsindikatorer identifieras för att underlätta uppföljning av verksamheten. Synliggörande av det kvalitetsarbete som sker i form av en central hemsida, liksom kollegial granskning av kvalitetsarbetet fakulteter emellan, planeras också.

Ett annat område för prioriterade åtgärder under 2009 är självvärderingar med fokus på universitetets kvalitetsarbete. En uppföljning av erfarenheterna av KoF07 som process ska genomföras för att ge underlag för utformningen av framtida egeninitierade forskningsutvärderingar. Till detta läggs självvärderingen inför Högskoleverkets granskning av lärosätenas kvalitetsarbete, som inletts under 2008. Under 2009 kommer Högskoleverket att bedöma kvalitetsarbetet vid Uppsala universitet. Högskoleverket kommer även att bedöma kvaliteten i socionomprogrammet.

Efter en tids fokus på kvalitet i forskningen, kommer utbildningskvalitet ägnas särskild uppmärksamhet. Formerna för reguljär studentsamverkan ska ses över. Vidare kommer egeninitierade alumnuppföljningar, liksom uppföljning av utbildning på forskarnivå att genomföras. I vilken mån, och hur, den nya utbildningsstrukturen har påverkat formerna för examination kommer också att utvärderas. Forskning visar att vad studenter lär till mycket stor del påverkas av hur lärprocesserna styrs genom undervisning och examination. Såväl ur ett kvalitetsutvecklings- som ur ett kvalitetssäkringsperspektiv är det därför angeläget att beskriva och analysera examinationens innehåll och form i relation till de förväntade studieresultat som finns uttryckta för alla utbildningar i enlighet med den nya examensordningen.

Till målet att universitetets administration på alla nivåer samt universitetets externa och interna information ska utmärkas av professionalitet och effektivitet knyts också strategier såsom *att utveckla arbetsätt och tekniska system i takt med kärnverksamheternas behov samt externa krav*. Vidare är en strategi *att styrdokument och regelverk utformas så att ansvars- och arbetsfördelning mellan de olika nivåerna inom universitetet framgår tydligt*. Ytterligare en strategi är *att tillhandahålla målgruppsanpassad information i trycksaker och på webben på både svenska och engelska inom universitetets forskning och utbildning*. För medarbetarna internt inom universitetet förmedlas specifik chefsinformation och allmän information i tryckt och digital form. Ett arbete har påbörjats för att målinrikta denna interna informationsspridning.

Den nya myndighetsförordningen (2007:515) som gäller fr.o.m. den 1 januari 2008 anger statliga myndighetsledningars ansvar för att myndighetens verksamhet bedrivs effektivt, enligt gällande rätt, att den redovisas på ett rättvisande sätt och att myndigheten hushållar väl med statens medel. För att med rimlig säkerhet uppfylla ovanstående krav ska konsistoriet säkerställa att det vid universitetet finns en intern styrning och kontroll som fungerar på ett betryggande sätt. Den nya förordningen om intern styrning och kontroll (2007:603) beskriver processen för att säkerställa den interna styrningen och kontrollen: En riskanalys ska först göras i syfte att identifiera omständigheter som utgör risk för att myndighetsförordningens krav inte fullgörs. Med ledning av riskanalysen ska sedan nödvändiga åtgärder vidtas. Den interna styrningen och kontrollen ska sedan systematiskt följas upp och bedömas och hela processen ska dokumenteras.

Med anledning av det nya regelverket har universitetsdirektören beslutat att en samlad översyn ska göras av formerna för intern styrning och kontroll vid Uppsala universitet. Under våren 2008 inleddes därför arbetet med att beskriva den nuvarande ordningen för intern styrning och kontroll. Kartläggningen inom projektet Intern styrning och kontroll har bl.a. bestått av intervjuer med avdelningschefer inom universitetsförvaltningen, vicerektorer, dekaner och prefekter samt seminarier med företrädare för olika funktioner inom universitetet.

En beskrivning av hur den formella styrningen fungerar från rektor och vidare ut i organisationen och hur uppföljningen (kontrollen) fungerar tillbaka till rektor togs fram. Därefter följde en beskrivning av hur den interna styrningen och kontrollen fungerar i praktiken inom universitetet och vilka risker och utvecklingsmöjligheter som upptäckts i denna. På basis av dessa beskrivningar har ett antal beslut om åtgärder för att

förbättra den interna styrningen och kontrollen fattats. Under 2009 kommer arbetet med att se över och förbättra den interna styrningen och kontrollen att fortsätta.

Projektet Intern styrning och kontroll rymmer i sin tur ett antal delprojekt som aktualiserats genom resultaten av översynen. Bland dessa kan nämnas översyn av universitetets styrdokument, upprättande av en intern regelsamling samt utvecklande av delegationsordningen, uppdragen och den ekonomiska uppföljningen inom universitetsförvaltningen. Ett annat universitetsövergripande utvecklingsprojekt som syftar till att uppfylla det nämnda målet om administrationens professionalitet och effektivitet i Mål och strategier för Uppsala universitet är projektet ETT universitet på webben.

De projekt som avser den interna styrningen och kontrollen är en viktig del av universitetets kvalitetsarbete.

2.6.5 Bibliometri

I Mål och strategier för Uppsala universitet är en strategi för "Ett universitet för framstående forskning" att *publicera forskningsresultat i nationellt och internationellt ansedda medier och där så är möjligt i universitetets öppna digitala arkiv.*

Universitetet har sedan ett antal år ägnat bibliometriska studier stor uppmärksamhet. En egen publikationsdatabas har utvecklats och arbetet med att studera hur publiceringen utvecklas både kvalitativt och kvantitativt fortgår löpande. Konsistoriet beslutar därför att områdesnämnderna ska reservera 200 tkr vardera och den utbildningsvetenskapliga fakulteten ska reservera 20 tkr för det bibliometriska området.

3 Förutsättningar för nämnder och styrelser

3.1 Organisation och ansvarsfördelning

Konsistoriet beslutar om uppdrag till områdesnämnderna och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden vad avser bl.a. utbildning på grundnivå, avancerad nivå och forskarnivå samt forskning. Till förvaltningschef och överbibliotekarie ges uppdrag för skilda delar av de gemensamma funktionerna (se bilaga 6 a, b). Mottagare av uppdrag ska i sin tur fördela dessa på fakulteter, institutioner och andra enheter. Uppdragen gäller i första hand den verksamhet som finansieras genom de direkta statsanslagen. Institutioner och övriga enheter bedriver därutöver verksamhet som helt eller delvis finansieras med externa medel. Områdes-/fakultetsnämnder har det samlade ansvaret för all verksamhet vid institutioner och andra arbetsenheter oavsett finansieringsform.

För all verksamhet vid universitetet, oavsett finansieringskälla, gäller lagar, förordningar och avtal för den statliga verksamheten i allmänhet samt tillkommande regelsystem för högskolan. Vidare ska tillämpas de regler och riktlinjer som beslutats av konsistoriet och rektor. Dessa lokala beslut finns samlade på Internet-adressen <<http://info.uu.se/internt.nsf/regelsamling>>

Konsistoriet har 2000-09-25 (UFV 2000/1310) fastställt gemensamma bestämmelser för institutionsstyrelser och prefekt.

Rektor har 2005-10-11 (UFV 2004/1826) fastställt regler och principer för centrumbildningar och andra enheter.

Rektor har 2006-05-02 (UFV 2005/590) beslutat om uppgifter för styrelser och föreståndare samt delegationsordning för centrumbildningar och andra enheter vid Uppsala universitet.

Rektor har 2007-09-11 (UFV 2007/1392) beslutat om uppdragsbeskrivning till vicerektorer inklusive delegation.

Rektor har 2004-06-29 (UFV 2004/964) till vicerektorerna och till ordföranden i den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden delegerat beslut att utse prefekter och ställföreträdande prefekter inom respektive områden.

Rektor har 2004-06-29 (UFV 2004/964) fastställt omfattningen av prefektens uppdrag. Med uppdraget att utse prefekter och föreståndare följer också ledningsansvar gentemot dessa.

Konsistoriet har 2008-04-22 (UFV 2007/748) beslutat om indelning av universitetet i intendenturområden samt uppdrag och styrning för dessa.

Rektor har 2008-07-01 och 2008-08-19 (UFV 2007/748) beslutat om intendenturstyrelsernas sammansättning och regler för intendenturorganisationens verksamhet.

Varje institution leds av en styrelse och under styrelsen av en prefekt. Prefekter och föreståndare är en del av universitetets operativa ledning och ska genomföra ledningens beslut på institutions- eller enhetsnivå.

Uppdraget till prefekter och föreståndare innehåller bl.a. specifikation av deras ansvar inom följande områden:

- Verksamhetsansvar
- Förvaltningsansvar
- Ekonomiskt ansvar
- Personalansvar
- Arbetsmiljöansvar

- Säkerhetsansvar
- Ansvar för lokaler, inredning och utrustning
- Ansvar för miljön enligt miljölagstiftningen
- Ansvar enligt personuppgiftslagstiftningen samt i förekommande fall även ansvar enligt djurskyddslagstiftningen, biobankslagstiftningen och etikprövningslagen.

3.2 Studenternas arbetsvillkor

De riktlinjer för studenternas arbetsvillkor som gäller fr.o.m. 2005 ska beaktas av institutionsledningarna vid utformningen av verksamheten. En översyn av riktlinjerna kommer att ske under året. Universitetets handlingsprogram för internationaliseringsarbetet, som f.n. revideras, Mål och riktlinjer för studie- och yrkesvägledning, antagna av konsistoriet 2001, Antagningsordning för utbildning på grundnivå och avancerad nivå, antagen av konsistoriet 2007, Antagningsordning för utbildning på forskarnivå, antagen av konsistoriet 2006, Föreskrifter för utbildning på forskarnivå, antagna av konsistoriet 2006, Riktlinjer för utbildning på forskarnivå, fastställda av rektor 2007 samt Regler för kursvärderingar inom grundutbildningen, antagna av rektor 2006, ska därutöver beaktas vid planering och arbete inom respektive område.

Flera av de program som beskrivs under rubriken Personalansvar och personalplanering nedan berör även studenters arbetsvillkor.

3.3 Kvalitetsarbete

Fakultetsnämnderna har det primära ansvaret för forskningens och utbildningens kvalitetssäkring och kvalitetsutveckling. Som stöd och stimulans för detta arbete finns en central kvalitetskommitté med företrädare för de olika vetenskapsområdena. Kvalitetskommitténs ordförande är rektorsråd med särskilt ansvar för kvalitetsfrågor. Enheten för kvalitet och utvärdering vid universitetsförvaltningens planeringsavdelning utgör ett centralt stöd för kvalitetsarbetet inom universitetet.

Ett nytt program för kvalitetsarbetet vid Uppsala universitet antogs av konsistoriet 2008-04-22. Programmet, som utarbetats inom kvalitetskommittén med stöd från enheten för kvalitet och utvärdering, kompletteras med ett åtgärdsprogram för åren 2008-2010, efter beslut av rektor. De båda programmen bildar utgångspunkt för kvalitetsarbetet vid Uppsala universitet och ger riktning för arbetet inom enheten för kvalitet och utvärdering.

Under 2009 kommer Högskoleverket att bedöma kvalitetsarbetet vid Uppsala universitet. Utvärderingschefen är projektledare för universitetets förberedelser inför denna granskning. Enheten för kvalitet och utvärdering har under 2008 startat ett förberedande arbete inför universitetets självvärdering. Högskoleverket kommer även att bedöma kvaliteten i ett antal utbildningar inom samhällsvetenskaplig fakultet. Enheten för kvalitet och utvärdering ger stöd till de huvudområden som utvärderas, bl.a. i form av uppföljningsenkäter till tidigare studenter.

Nya regler för kursvärderingar inom grundutbildningen (numera utbildning på grundnivå och avancerad nivå) antogs av rektor i maj 2006. Dessa regler kompletterar föreskrifterna i högskoleförordningen (1993:100).

3.4 Personalansvar och personalplanering

Enligt universitetets ansvarsfördelning har institutionerna ansvar för sin personal, dess kompetensutveckling och arbetsförhållanden. Institutionsledningarna erinras om ett antal program antagna av Uppsala universitet. Programmen förtecknas nedan.

Konsistoriet har fastställt ett personalpolitiskt program vilket kompletterats med policies och regler.

Uppsala universitets anställningsordning – föreskrifter för anställning av lärare fastställda av konsistoriet och kompletterade med av rektor fastställda Riktlinjer för anställning av lärare – komplement till Uppsala universitets anställningsordning. Anställningsordningen och riktlinjerna håller för närvarande på att ses över. Kraven på lärares kompetensutveckling finns angivna i universitetets pedagogiska program som har beslutats av rektor.

Lokala kollektivavtal om lärares och övrig personals arbetstid. Med anledning av förändringar i centrala avtal kommer ett nytt kollektivavtal om lärarnas arbetstider att behöva tecknas under 2009.

Lokalt avtal om samverkan för utveckling. Samverkansavtalet syftar till att skapa former för samverkan mellan arbetsgivare och arbetstagarorganisationer. För närvarande finns dels en central samverkansgrupp (CSAM), dels en samverkansgrupp för arbetsmiljö. På övriga områden tillämpar Uppsala universitet MBL inom ramen för Förhandlingsordning vid Uppsala universitet. Samverkansavtalet kommer att ses över under 2009.

Program för universitetets hantering av alkohol- och drogproblem.

Rehabiliteringspolicy. Policyn tydliggör universitetets långtgående ansvar för rehabiliteringsåtgärder. Särskilda satsningar görs i syfte att motverka både långa och korta sjukskrivningar.

Friskvårdspolicy. Policyn har kompletterats med regler runt friskvårdssubvention.

Program för att motverka sexuella trakasserier och kränkande särbehandling. Programmet riktar sig både till anställda och till studenter.

En handlingsplan för att främja likabehandling av studenter läggs årligen fast av rektor.

För utformande av mångfaldsplan och tillgänglighetsplan finns två arbetsgrupper tillsatta. I båda grupperna är personalavdelningen sammankallande. Åtgärdsprogram och uppföljning av åtgärder har inlemmats i de övergripande planerna för 2007-2009.

Föräldrapolicy fastställd av rektor.

Föreskrifter och information om anställdas bisysslor är fastställda av rektor, tillsammans med beslut om och regler för redovisning av lärares bisysslor.

Ett regelverk för personalförmåner är antaget av rektor.

Genom det statliga pensionsavtalet PA 03 infördes 2003-01-01 möjligheten, om arbetsgivaren så medger, att fr.o.m. den månad då arbetstagaren fyller 61 år eller senare erhålla delpension. Rektor har fastställt en policy för delpensioner, liksom att merkostnaden delas mellan institution/motsvarande och centrala löne-medel (RALS). Policyn har ändrats och förtydligats under åren.

Universitetets stödsystem för personalarbetet vid Uppsala universitet utgörs av; Primula (personal/HR/lön), Tur och Retur (resor) och ett decentraliserat PA-diarium (webbaserat). Primula har också byggts ut med en webblösning vilket öppnar nya möjligheter för bl.a. egenrapportering. Egenrapportering av semester, sjuk- och ledighetsärenden har införts för all personal under 2008. Systemet kommer att vidareutvecklas med ytterligare möjligheter till egenrapportering.

Förutom den kompetens- och ledarskapsutveckling som sker vid enheten för kompetens- och organisationsutveckling (Kompetensforum) finns ett karriär- och kompetenscentrum som arbetar med rådgivning i karriär- och kompetensfrågor.

Arbetsmiljöfrågor med fokus på sociala och psykologiska frågor sker vid enheten för arbetsmiljösamverkan.

3.5 Jämställdhet

Universitetets jämställdhetskommitté arbetar på direkt uppdrag av rektor och utgör universitetets ledningsgrupp för jämställdhetsfrågor. Jämställdhetskommittén har till uppgift att föreslå strategier, jämställdhetsplaner, utbildningar och liknande. Jämställdhetskommitténs ordförande är rektorsråd med särskilt ansvar för jämställdhetsfrågor. Jämställdhetskommittén och jämställdhetsfunktionen vid universitetsledningens kansli arbetar strategiskt med jämställdhet mellan könen och jämlikhet vad avser sexuell läggning och könsidentitet.

Universitetets treåriga jämställdhetsplan och jämlikhetsplan vad avser sexuell läggning och könsidentitet kompletteras varje år med ettåriga åtgärdsprogram i vilka anges kortsiktiga mål, åtgärder för att nå målen samt ansvariga för att målen uppnås. Ett kompletterande dokument är Uppsala universitets program mot kränkning på grund av kön – sexuella trakasserier, vilket ligger till grund för det förebyggande arbetet mot trakasserier och diskriminering. Jämställdhets- och jämlikhetsarbetet vad avser sexuell läggning och könsidentitet vid Uppsala universitet och aktuella åtgärder redovisas varje år i särskilda dokument.

Ansvaret för jämställdhetsarbetet har rektor, ordföranden i varje områdes- och fakultetsnämnd, prefekterna, studierektorer samt varje chef och arbetsledare inom universitetet. Som stöd för universitetsledningen och institutionernas jämställdhetsarbete finns jämställdhetsfunktionen vid universitetsledningens kansli.

3.6 Etnisk och social mångfald

Konsistoriet har genom beslutet om Mål och strategier för Uppsala universitet i april 2008, tagit ställning för att universitetet ska ”arbeta för jämlikhet, jämställdhet och mångfald samt öppenhet mot olika kulturer”. Målet är dels att motverka diskriminering, dels att främja den förstärkning av kvaliteten och kreativiteten i universitetets verksamhet som kan uppnås genom mångfald. Sedan 2002 finns en kommitté för etnisk och social mångfald vid Uppsala universitet med uppgift att främja mångfald bland studenter och anställda. Särskilda handlingsplaner för universitetets arbete med att främja mångfalden och att bredda rekryteringen fastställs årligen av rektor och finns tillgängliga i avsnittet Regler och riktlinjer på universitetets hemsida. Konsistoriet förutsätter att alla ansvariga på fakultets- och institutionsnivå liksom inom de gemensamma verksamheterna verkar aktivt enligt handlingsplanerna för att motverka diskriminering och främja mångfalden.

3.7 Ekonomiskt ansvar

Alla resultatenheter ansvarar för sitt eget ekonomiska utfall. Vid varje institution och annan resultatenhet ska årligen på ett för universitetet enhetligt sätt budget och bokslut upprättas och resultatinformation lämnas. Budgeten ska vara en total budget och således omfatta både anslags- och externfinansierad verksamhet.

Det ekonomiska resultatet får balanseras till nästkommande år under förutsättning att det samlade balanserade resultatet inte överstiger 10 % av årets omsättning (i detta fall kostnader). Institutionens/motsvarande bokslut ska innehålla förslag till hur hela det ackumulerade överskottet ska disponeras. Om underskott uppstår ska bokslutet innehålla förslag till hur det ska finansieras. Dessutom ska en redogörelse lämnas för de prestationer där överskottsmarginalen uppgår till mer än 10 % eller om det finns ett underskott. Redogörelsen ska också innehålla en beskrivning av hur över-/underskottet uppstår.

För den avgiftsfinansierade uppdragsverksamheten, dvs. uppdragsutbildning och uppdragsforskning, ska ytterligare en över-/underskottsmarginal beräknas och det är det samlade balanserade kapitalet i förhållande till årets omsättning (i detta fall externa intäkter). Det ekonomiska resultatet i denna verksamhet får balanseras till nästkommande år under förutsättning att överskottsmarginalen inte överstiger 10 %. Institutionens bokslut ska därför innehålla förslag till hur hela det ackumulerade överskottet för den avgiftsfinansierade verksamheten ska disponeras. Om underskott uppstår ska institutionen redovisa hur det ska finansieras.

Prefekter/motsvarande erinras om att de fortlöpande ska hålla institutionsstyrelse och fakultetsnämnd informerad om den egna verksamhetens och ekonomins utveckling. Föreståndare/motsvarande vid resultat-enhet direkt under rektor ska hålla rektor informerad om verksamhetens och ekonomins utveckling.

Riktlinjer för upphandling vid Uppsala universitet fastställdes hösten 2003. De syftar till att underlätta tillämpningen av lagen om offentlig upphandling. För att universitetet som helhet ska reducera kostnaderna vid upphandling av varor och tjänster och för att undvika skadestånd för felaktig upphandling är det angeläget att riktlinjerna följs. Den centrala upphandlingsfunktionen vid avdelningen för IT och inköp har till uppgift att bl.a. utarbeta aktuella riktlinjer för upphandling, genomföra upphandlingar samt bistå institutionerna med råd vid upphandlingar.

Riksdagen och regeringen har beslutat att full kostnadstäckning ska tillämpas för externfinansierad verksamhet. Detta innebär att den externfinansierade verksamheten i proportion till sin omfattning ska belastas med institutionens kostnader dels för institutionens egna gemensamma verksamheter och lokalkostnader, dels för fakultetsgemensamma och universitetsgemensamma ändamål. En nationell översyn av nivån på indirekta kostnader genomfördes under 2002. Efter denna har överenskommelser om täckning för indirekta kostnader vid externfinansierad forskning hos universitet och högskolor träffats mellan Sveriges universitets- och högskoleförbund (SUHF) samt ett antal forskningsfinansiärer. Under 2006 och 2007 har SUHF drivit ett projekt där målsättningen är att skapa en modell för redovisning av indirekta kostnader vid universitet och högskolor. Syftet har varit att skapa en modell som på ett enkelt, rättvisande och kostnadseffektivt sätt bidrar till god intern styrning och kontroll och som stödjer högskolans behov av tillförlitliga beslutsunderlag för verksamhetsstyrning och uppföljning. Rektor har under våren 2008 fattat beslut om att påbörja införandet av den nya redovisningsmodellen inför 2009. Modellen innebär i korthet att verksamheten delas in i kärnverksamhet och stödverksamhet. Kärnverksamheten delas i sin tur in i avgränsade verksamheter vilka kallas kostnadsbärare. Verksamhetens gemensamma kostnader ska fördelas på dessa kostnadsbärare genom en fullständig kostnadsfördelning. Basen för fördelning av de indirekta kostnaderna är kostnadsbärarnas direkta löne- och driftskostnader.

3.8 Arbetsmiljö- och miljöansvar

Arbetsmiljöarbetet ska ingå som en naturlig del i den dagliga verksamheten och omfatta alla fysiska, psykologiska och sociala förhållanden som har betydelse för arbetsmiljön. En arbetsmiljöpolicy fastställd av konsistoriet finns och beskriver hur arbetsförhållandena ska vara för att ohälsa och olycksfall i arbetet ska förebyggas och en tillfredsställande arbetsmiljö uppnås. Vid personalavdelningen handläggs arbetsmiljöfrågor av psykologisk/social karaktär och vid byggnadsavdelningen handläggs arbetsmiljöfrågor av fysisk/teknisk karaktär.

En särskild samordningsgrupp inom universitetsförvaltningen integrerar arbetet mellan de båda avdelningarna. För det långsiktiga arbetsmiljöarbetet finns en partsgemensam (arbetsgivare och fackliga representanter) samverkansgrupp som diskuterar och avger rekommendationer i övergripande principiella och långsiktiga frågor. En samordnande central förvaltningsenhet för arbetsmiljöfrågor i vid mening är under uppbyggnad inom personalavdelningen.

I Arbetsmiljöverkets föreskrift om systematiskt arbetsmiljöarbete (AFS 2001:1 samt ändringen i AFS 2003:4), framgår det bl.a. att arbetsgivaren ska fördela arbetsmiljöarbetet och upprätta handlingsplaner på området. Som en hjälp finns styrdokumentet Handlingsplaner för arbetsmiljöarbete – ett verktyg i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Det finns också lokala anvisningar inom området. Enligt dessa föreskrifter ansvarar prefekten på institutionsnivå för arbetsmiljön samt för ett väl fungerande systematiskt arbetsmiljöarbete. Institutionernas verksamhetsplaner och verksamhetsberättelser, som regelmässigt ska delges berörd fakultetsledning, ska alltid innehålla ett avsnitt om arbetsmiljö. Vid denna redovisning är det angeläget att redogöra för hur skyddsombuden involveras i beslut som påverkar den fysiska och/eller den psykosociala arbetsmiljön. Till verksamhetsplanerna ska aktuell handlingsplan för arbetsmiljöarbetet bifogas.

Miljöfrågor handläggs av bygnadsavdelningen. I miljöfrågor ska verksamhetsansvariga tillse att verksamheten följer miljölagstiftningen och de specifika riktlinjer avseende miljöfrågor som rektor utfärdar samt arbetar i enlighet med universitetets miljöplan. Miljöplanen antogs av rektor i januari 2008 och innehåller mål inom områdena klimatpåverkan, resursförbrukning och återvinning, kemikalieanvändning samt kommunikation. Målen är styrande för all verksamhet och syftar till att minska den negativa miljöbelastningen från universitetet. Minskad miljöbelastning är ett bidrag i universitetets arbete för en hållbar utveckling. Universitetets miljöarbete redovisas i en särskild miljöredovisning i samband med årsredovisningen.

I enlighet med en ny bestämmelse i högskolelagen (1992:1434) pågår arbete med att integrera perspektivet hållbar utveckling i alla utbildningsprogram och i tillämpliga kurser – särskilt vad avser stöd till och kompetensutveckling av universitetets lärare.

Strålskyddsfrågor handläggs av universitetets strålskyddsexpert som är placerad vid bygnadsavdelningen. Universitetets tillstånd för verksamhet med strålning är förenat med villkor om tillsyn, uppföljning och rapportering. Handläggningsordning, organisation och ansvarsfördelning inom strålskyddet har fastställts av rektor (UFV 2002/299).

Universitetets verksamhet är, utifrån geografisk belägenhet, indelad i intendenturområden som bl.a. ansvarar för de gemensamma miljö-, arbetsmiljö-, strålskydds- och säkerhetsfrågorna samt för samordningen av dessa mellan berörda institutioner.

3.9 Ansvar för inredning och utrustning, säkerhet m.m.

Säkerhetsfrågor handläggs av bygnadsavdelningen. I uppdraget ingår att svara för samarbete med säkerhetspolis och andra funktioner inom polisen bl.a. när det gäller säkerheten i samband med statsbesök och andra besök som kräver extraordinära säkerhetsinsatser.

Ett för universitet gemensamt larm- och passersystem är under installation. Detta beräknas vara klart inom universitetets samtliga campusområden under 2010.

I uppdraget ingår även att ansvara för universitetets gemensamma brandskyddsutbildning.

Universitetet har ett avtal med Kammarkollegiet om försäkring av universitetets inredning och utrustning, medan byggnaderna är försäkrade genom fastighetsägaren. Försäkringen i Kammarkollegiet är förenad med självrisk. För att minimera kostnaderna för denna samt undvika de avbräck i verksamheten som stölder och skadegörelse orsakar, ska verksamhetsansvariga fortlöpande granska säkerheten på arbetsplatsen och vidta erforderliga åtgärder.

Konsistoriet antog 1998 en IT-säkerhetspolicy för universitetet. IT-säkerhet ska omfatta såväl system och utrustning som den anställdes användning av dessa. Prefekten/motsvarande ansvarar för IT-säkerheten vid sin institution/motsvarande. Om särskild systemägare är utsedd, ansvarar denne för IT-säkerheten i respektive IT-system. En central stödfunktion för IT-säkerhet finns inom avdelningen för IT och inköp.

Under 2009 ska arbetet med informationssäkerhet intensifieras för att universitetet ska uppfylla Vervas föreskrift om myndigheters arbete med säkert elektroniskt informationsutbyte (VERVAFS 2007:2). Detta arbete inleddes under 2008 med inventering och kartläggning av hur universitetsförvaltningens enheter och universitetsbiblioteket arbetar med informationssäkerhet i systemförvaltningsarbetet.

4 Uppdrag till områdesnämnderna och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden

4.1 Humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden

Till det humanistisk-samhällsvetenskapliga vetenskapsområdet hör de teologiska, juridiska, historisk-filosofiska, språkvetenskapliga och samhällsvetenskapliga fakulteterna. Vetenskapsområdet leds av områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap. Under områdesnämnden sorterar de teologiska, juridiska, historisk-filosofiska, språkvetenskapliga och samhällsvetenskapliga fakultetsnämnderna.

Konsistoriet uppdrar åt områdesnämnden att 2009 anordna utbildning på grundnivå och avancerad nivå i den omfattning och till den ersättning som anges i det följande. Vidare anvisar konsistoriet medel för forskning och utbildning på forskarnivå för 2009 enligt nedan.

För uppdrag som är gemensamma för samtliga områdesnämnder, fakultetsnämnder och ledningar för institutioner och andra enheter hänvisas till kapitel 3. I övrigt hänvisas till vad som anförts i kapitel 2. En sammanställning av områdets uppdrag återfinns även i bilaga 12.

4.1.1 Uppdrag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Områdesnämnden ska planera och genomföra följande utbildning enligt den nya examensordningen:

Yrkesutbildningsprogram:	Dietistprogrammet, 180 högskolepoäng Psykologprogrammet, 300 högskolepoäng Psykioterapeutprogrammet, 90 högskolepoäng Juristprogrammet, 270 högskolepoäng Socionomprogrammet, 210 högskolepoäng
Kandidatprogram:	Klassiska studier (kandidatprogram), 180 högskolepoäng Historikerprogram (kandidatprogram), 180 högskolepoäng Kultur, samhälle och etnografi (kandidatprogram), 180 högskolepoäng Tidiga språk och kulturer (kandidatprogram), 180 högskolepoäng Kandidatprogram i religionsvetenskap, 180 högskolepoäng Kandidatprogram i kulturentreprenörskap, 180 högskolepoäng Kandidatprogram i kultur- och samhällsanalys, 180 högskolepoäng Kandidatprogram i retorisk och litterär kommunikation, 180 högskolepoäng Orientalistikprogram, 180 högskolepoäng Språkvetarprogram, 180 högskolepoäng Språkteknologiprogram, 180 högskolepoäng Beteendevetenskapligt kandidatprogram, 180 högskolepoäng Data- och systemvetenskapligt kandidatprogram, 180 högskolepoäng Ekonomie kandidatprogram, 180 högskolepoäng Kostvetarprogram, 180 högskolepoäng Program med inriktning mot personal- och arbetslivsfrågor, 180 högskolepoäng Politics kandidatprogram, 180 högskolepoäng Samhällsvetarprogram, 180 högskolepoäng Samhällsplaneringsprogram, 180 högskolepoäng
Magisterprogram:	Magisterprogram: Euroculture, 90 högskolepoäng ¹⁾ Magisterprogram: International and Comparative Law, 60 högskolepoäng ¹⁾ Magisterprogram i journalistik, 60 högskolepoäng

Masterprogram:	Masterprogram i religionsvetenskap, 120 högskolepoäng
	Masterprogram i mänskliga rättigheter, 120 högskolepoäng
	Masterprogram: International Humanitarian Action (NOHA), 90 högskolepoäng ^{1), 3)}
	Masterprogram i Religion i fred och konflikt, 120 högskolepoäng
	Masterprogram i svenska, 120 högskolepoäng
	Masterprogram i humaniora, 120 högskolepoäng
	Masterprogram i ABM, 120 högskolepoäng
	Masterprogram i mångfaldsstudier, 120 högskolepoäng
	Masterprogram i Gender and Economic Development, 120 högskolepoäng ⁴⁾
	Masterprogram i Roads to Democracy, 120 högskolepoäng ¹⁾
	Masterprogram i Consistencies and Contradictions. Early Modern Northern Europe 1450-1850, 120 högskolepoäng
	Masterprogram i engelska, 120 högskolepoäng ¹⁾
	Masterprogram i orientalistik, 120 högskolepoäng
	Översättarprogrammet, masterprogram, 120 högskolepoäng
	Masterprogram i språkvetenskap, 120 högskolepoäng
	Masterprogram i data- och systemvetenskap, 120 högskolepoäng ¹⁾
	Masterprogram i samhällsvetenskap, 120 högskolepoäng ²⁾
	Masterprogram i politik och internationella studier, 120 högskolepoäng ¹⁾
	Masterprogram i företagande och ledning, 120 högskolepoäng ¹⁾
	Masterprogram i nationalekonomi, 120 högskolepoäng ¹⁾
	Masterprogram i människa-datorinteraktion, 120 högskolepoäng ¹⁾
	Masterprogram i redovisning, revision och företagsanalys, 120 högskolepoäng

¹⁾ Utbildningsprogrammet ges på engelska

²⁾ Utbildningsprogrammet ges delvis på engelska

³⁾ Fr.o.m. ht 2009 120 högskolepoäng

⁴⁾ Inga nybörjare antas fr.o.m. 2009

Därutöver ska områdesnämnden genomföra och slutföra utbildningsprogram som påbörjats enligt den tidigare examensordningen.

Områdesnämnden ska för 2009 inom ovanstående program samt inom fristående kurser redovisa sammantaget minst 10 700 helårsstudenter och 8 259 helårsprestationer. Inom ramen för uppdraget ska nämnden

- redovisa minst 280 helårsstudenter inom de naturvetenskapliga och tekniska utbildningsområdena
- redovisa minst 120 helårsstudenter inom sommaruniversitetet
- redovisa minst 420 helårsstudenter inom nätuniversitetet
- redovisa minst 25 helårsstudenter vid Centrum för genusvetenskap
- redovisa minst 10 helårsstudenter på en kurs i svenska riktad till studenter med annat modersmål än svenska, samt redovisa minst 5 helårsstudenter på kursen Mångfaldens paradoxer, 3 högskolepoäng
- anordna undervisning i assyriologi, bosniska, egyptologi, estetik, estniska, finska, hindi, kroatiska, kurdiska, persiska, serbiska och turkiska (uppdraget kan komma att ändras genom regeringens beslut i regleringsbrev för 2009).
- ansvara för att grundläggande svenskundervisning anordnas för utländska studenter och för masterstudenter motsvarande minst 138 helårsstudenter
- erbjuda kompetensutvecklingskurser i minst samma omfattning som föregående år.

För 2009 erhåller områdesnämnden ett ersättningsbelopp om 415 957 tkr. I beloppet ingår ersättning för hyra och el för utbildning på grundnivå och avancerad nivå. I beloppet ingår vidare 1 mkr för Språkverkstaden, 1 350 tkr till svenska för utländska studenter och ytterligare 1 400 tkr för svenska för masterstudenter. I ovan angivet belopp har även 3 850 tkr beräknats som en extra förstärkning till utbildning på avancerad nivå och 245 tkr har beräknats som bidrag till basorganisationen vid Centrum för miljö- och utvecklingsstudier, CEMUS, och 1 mkr till utbildning vid Centrum för genusvetenskap.

Vid den slutliga avräkningen mot 2009 års utbildningsuppdrag kommer avdrag att göras med 16 693 kr per utebliven helårsstudent och med 14 652 kr per utebliven helårsprestation om det övergripande utbildningsuppdraget ej uppnås. På motsvarande sätt gäller att om NT-uppdraget inte uppnås kommer avdrag att göras med 38 341 kr per utebliven helårsstudent och med 32 334 kr per utebliven helårsprestation.

4.1.2 Uppdrag för forskning och utbildning på forskarnivå

Områdesnämnden ska svara för planering och uppföljning av forskning och utbildning på forskarnivå inom det humanistisk-samhällsvetenskapliga vetenskapsområdet samt för fördelning av de resurser som nämnden disponerar för dessa ändamål.

Inom nämndens ansvarsområde finns befattningar som professor och adjungerad professor enligt bilaga 3 och 4. En förteckning över ämnen i utbildning på forskarnivå återfinns i bilaga 2.

För forskning och utbildning på forskarnivå inom vetenskapsområdet anvisas 454 855 tkr. I beloppet ingår även ersättning för hyra och el. Av de anvisade medlen avser ca 27,2 mkr tillkommande medel med anledning av förslagen i propositionen Ett lyft för forskning och innovation fördelade enligt följande: 14,5 mkr för satsning på befordrade professorer, doktorander och tvååriga postdoktorala anställningar, 3 mkr för Uppsala konfliktdatabas och 9,7 mkr för strategiska satsningar på områdesnivå (se avsnitt 2.3.4). Av de anvisade medlen ska vidare minst 14 580 tkr användas till en nationell forskarskola i management och IT. Minst 16 620 kr ska vidare avsättas till en forskarskola i geografi. Dessa medel ska dock inte finansieras via anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå utan via ett bidrag från Kammarkollegiet. För doktorandrådgivning avseende tryckning och publicering av doktorsavhandlingar ska nämnden avsätta 172 tkr till grafiska enheten inom universitetsbiblioteket.

Av de medel som anvisats till vetenskapsområdet ska 2 797 tkr anvisas Centrum för genusvetenskap, 238 tkr till Centrum för forskning om funktionshinder och 255 tkr till Centrum för forsknings- och bioetik. Därutöver ska 200 tkr reserveras för arbete med bibliometriska analyser.

Områdesnämnden ska också avsätta medel för den medfinansiering som krävs under 2009 för forskningsprojekt beviljade av Utbildningsvetenskapliga kommittén vid Vetenskapsrådet till institutioner inom områdesnämndens ansvarsområde. Uppdraget får inte delegeras vidare. Områdesnämnden ska i enlighet med tidigare riksdagsbeslut medverka i finansieringen av forskning och utbildning på forskarnivå i omvårdnadsvetenskap vid institutionen för folkhälso- och vårdvetenskap.

4.1.3 Externa medel

Den externt finansierade verksamheten beräknas under 2009 komma att uppgå till minst 230 mkr. Oförbrukade bidrag uppgick 2008-06-30 till 224,4 mkr.

4.1.4 Inredning och utrustning

Konsistoriet erinrar om att nämnden, inom ramen för tilldelade medel, ska avsätta resurser för att kunna ersätta försliten inredning och utrustning samt beakta behov av inredning och utrustning för att förbättra tillgängligheten för anställda och studenter med funktionshinder. Vid investeringar ska hänsyn tas till att dessa ska finansieras med lån och att framtida avskrivnings- och räntekostnader ska finansieras av kommande års intäkter.

För 2009 utgörs områdesnämndens låneram utanför lokalprojekten av 16 mkr. Utöver denna tillkommer låneram vid Uppsala biomedicinska centrum (BMC) för områdets institutioner vid BMC.

4.1.5 Gemensamma ändamål

Områdesnämnden ska bidra till gemensamma ändamål, inklusive lokaltjänstkostnader för dessa, enligt följande:

- till universitetsbiblioteket med 10 715 tkr för universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma kostnader
- till museer enligt bilaga 7 med sammantaget 3 243 tkr
- till övriga gemensamma ändamål med ett belopp som motsvarar 13,49 % av totala lönesumman inom området
- till avgiftsfinansiering av SUNET med ett belopp som motsvarar 0,45 % av områdets totala lönesumma.

Områdesnämnden ska därutöver för medfinansiering av det centrala utrymmet för strategiska satsningar avsätta 5 mkr under 2009.

Kostnaderna för de gemensamma ändamålen ska belasta ersättningsbeloppet för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå och medel för externt finansierad verksamhet. Utöver nämnda kostnader för gemensamma ändamål ska nämnden avsätta 10 394 tkr för finansiering av områdeskansliet för humaniora och samhällsvetenskap.

Områdesnämnden ska i sina uppdrag till fakultetsnämnder särskilt beakta skyldigheten att avsätta medel för oförutsedda utgifter samt för utveckling av verksamheten inom såväl utbildning på grundnivå och avancerad nivå som forskning och utbildning på forskarnivå. Därvid ska beaktas behovet av samfinansiering av bl.a. EU-projekt. Därutöver ska nämnden beräkna medel för de anställdas avtalsenliga rätt till ersättning för sjukvårdskostnader, anställningstrygghets- och arbetsvårdande åtgärder samt åtgärder föranledda av åldersstrukturella förändringar inom vetenskapsområdet.

Konsistoriet uppdrar åt områdesnämnden

- att fastställa ett för vetenskapsområdet enhetligt procentpåslag för finansiering av de områdesgemensamma ändamålen
- att anslå medel för bruksbiblioteken inom nämndens ansvarsområde sedan underlag inhämtats från berörda biblioteksnämnder samt överbibliotekarien.

4.2 Medicinsk-farmaceutiska områdesnämnden

Till det medicinsk-farmaceutiska vetenskapsområdet hör den medicinska och den farmaceutiska fakulteten. Vetenskapsområdet leds av områdesnämnden för medicin och farmaci. Områdesnämnden är tillika fakultetsnämnd.

Konsistoriet uppdrar åt medicinsk-farmaceutiska områdesnämnden att 2009 anordna utbildning på grundnivå och avancerad nivå i den omfattning och till den ersättning som anges i det följande. Vidare anvisar konsistoriet medel för forskning och utbildning på forskarnivå enligt nedan.

För uppdrag som är gemensamma för samtliga områdesnämnder, fakultetsnämnder och ledningar för institutioner och andra enheter hänvisas till kapitel 3. I övrigt hänvisas till vad som anförts i kapitel 2. En sammanställning av områdets uppdrag återfinns även i bilaga 12.

4.2.1 Uppdrag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Områdesnämnden ska planera och genomföra följande utbildning enligt den nya examensordningen:

Yrkesutbildningsprogram:	Apotekarprogrammet, 300 högskolepoäng Barnmorskeprogrammet, 90 högskolepoäng Biomedicinska analytikerprogrammet, 180 högskolepoäng Logopedprogrammet, 240 högskolepoäng Läkarprogrammet, 330 högskolepoäng Receptarieprogrammet, 180 högskolepoäng Röntgensjuksköterskeprogrammet, 180 högskolepoäng Sjuksköterskeprogrammet, 180 högskolepoäng Sjukgymnastprogrammet, 180 högskolepoäng Specialistsjuksköterskeprogrammet, 10 inriktningar, 60-75 högskolepoäng
Kandidatprogram:	Biomedicinarprogrammet, 180 högskolepoäng
Magisterprogram:	Magisterprogram i klinisk farmaci, 60 högskolepoäng Magisterprogram i läkemedelsanvändning, 60 högskolepoäng ³⁾ Magisterprogram i läkemedelsutveckling, 60 högskolepoäng ³⁾
Masterprogram:	Masterprogram i folkhälsa, 120 högskolepoäng Masterprogram i International Health, 120 högskolepoäng ¹⁾ Masterprogram i medicinsk nukleidteknik, 120 högskolepoäng ²⁾ Masterprogram i forensisk vetenskap, 120 högskolepoäng Masterprogram i läkemedel – användning och säkerhet 120 högskolepoäng Masterprogram i läkemedelsutveckling 120 högskolepoäng Masterprogram i infektionsbiologi 120 högskolepoäng ²⁾

¹⁾ Utbildningsprogrammet ges bara på engelska

²⁾ Utbildningsprogrammet ges även på engelska

³⁾ Utbildningsprogrammet ges endast vårterminen 2009

Därutöver ska nämnden genomföra och slutföra utbildningsprogram som påbörjats enligt den tidigare examensordningen.

Nämnden ska dessutom, för att förstärka rekryteringen till biomedicinska analytikerprogrammet och receptarieprogrammet, genomföra utbildning inom en naturvetenskaplig bastermin. Enligt planeringsföresättningar angivna i regleringsbrevet för 2008 ska nämnden under perioden 2009-2012 redovisa minst samma

antal examinerade med sjuksköterskeexamen eller med röntgensjuksköterskeexamen som för fyraårsperioden 2005–2008.

Nämnden ska för 2009, inom ovanstående program samt inom fristående kurser redovisa minst 3 964 helårsstudenter och 3 522 helårsprestationer. Inom ramen för uppdraget ska nämnden

- redovisa minst 370 helårsstudenter inom de naturvetenskapliga och tekniska utbildningsområdena
- redovisa minst 70 helårsstudenter inom nätuniversitetet
- erbjuda kompetensutvecklingskurser, inklusive specialistsjuksköterskeprogrammet, i minst samma omfattning som föregående år.

För 2009 erhåller nämnden ett ersättningsbelopp om 331 768 tkr. I beloppet ingår även ersättning för hyra och el för utbildning på grundnivå och avancerad nivå. I ovan angivet belopp har även 2,1 mkr beräknats som extra förstärkning till utbildning på avancerad nivå och 128 tkr har beräknats som bidrag till basorganisationen vid Centrum för miljö- och utvecklingsstudier, CEMUS.

Vid den slutliga avräkningen mot 2009 års utbildningsuppdrag kommer avdrag att göras med 38 341 kr per utebliven helårsstudent och med 32 334 kr per utebliven helårsprestation om det övergripande utbildningsuppdraget ej uppnås. Detsamma gäller om NT-uppdraget inte uppnås.

4.2.2 Uppdrag för forskning och utbildning på forskarnivå

Områdesnämnden ska svara för planering och uppföljning av forskning och utbildning på forskarnivå inom det medicinsk-farmaceutiska vetenskapsområdet samt för fördelning av de resurser som nämnden disponerar för dessa ändamål.

Inom nämndens ansvarsområde finns befattningar som professor och adjungerad professor enligt bilaga 3 och 4. En förteckning över ämnen i utbildning på forskarnivå återfinns i bilaga 2.

För forskning och utbildning på forskarnivå inom vetenskapsområdet anvisas 314 540 tkr varav minst 5 590 tkr ska avsättas för vårdforskning. I beloppet ingår ersättning för hyra och el. Av de anvisade medlen avser ca 18,4 mkr tillkommande medel med anledning av förslagen i propositionen Ett lyft för forskning och innovationer fördelade enligt följande: 9,2 mkr för satsning på befordrade professorer, doktorander och tvååriga postdoktorala anställningar, 3 mkr för något eller några prioriterade områden och 6,2 mkr för strategiska satsningar på områdesnivå (se avsnitt 2.3.4). I beloppet ingår även 7 769 tkr för ökade kostnader i samband med ändring av kombinationsanställda läkares pensionsvillkor. För doktorandrådgivning avseende tryckning och publicering av doktorsavhandlingar ska nämnden avsätta 172 tkr till grafiska enheten inom universitetsbiblioteket.

Av de medel som anvisats för vetenskapsområdet ska 110 tkr anvisas till Centrum för genusvetenskap samt 436 tkr avsättas för att finansiera projektförslag i anslutning till centrum. Därutöver ska 238 tkr anvisas till Centrum för forskning om funktionshinder och 1 028 tkr till Centrum för forsknings- och bioetik. Därutöver ska 200 tkr reserveras för arbete med bibliometriska analyser. Nämnden ska också avsätta 1 850 tkr som stöd till kommersialisering och tekniköverföring av forskningsresultat inom ramen för Nyckelaktörsprogrammet.

4.3.3 Externa medel

Den externt finansierade verksamheten beräknas under 2009 komma att uppgå till minst 515 mkr. Oförbrukade bidrag uppgick 2008-06-30 till 296,7 mkr.

4.3.4 Inredning och utrustning

Konsistoriet erinrar om att nämnden, inom ramen för tilldelade medel, ska avsätta resurser för att kunna ersätta försliten inredning och utrustning samt beakta behov av inredning och utrustning för att förbättra tillgängligheten för anställda och studenter med funktionshinder. Vid investeringar ska hänsyn tas till att dessa ska finansieras med lån och att framtida avskrivnings- och räntekostnader ska finansieras av kommande års intäkter.

För 2009 utgörs nämndens låneram utanför lokalprojekten av 77 mkr. Den för nämnden anvisade totala låneramen har minskat som en följd av att Uppsala biomedicinska centrum (BMC) brutits ut med en egen låneram för främst centralt finansierade ombyggnader.

4.3.5 Gemensamma ändamål

Områdesnämnden ska bidra till gemensamma ändamål, inklusive lokaltjänstkostnader för dessa, enligt följande:

- till universitetsbiblioteket med 5 853 tkr för universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma kostnader
- till museer enligt bilaga 7 med sammantaget 370 tkr
- till övriga gemensamma ändamål med ett belopp som motsvarar 13,49 % av fakulteternas totala lönesumma
- till avgiftsfinansiering av SUNET med ett belopp som motsvarar 0,45 % av fakulteternas totala lönesumma.

Nämnden ska därutöver för medfinansiering av det centrala utrymmet för strategiska satsningar avsätta 5 mkr under 2009.

Kostnaderna för de gemensamma ändamålen ska belasta ersättningsbeloppet för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå och medel för externt finansierad verksamhet. Utöver nämnda kostnader för gemensamma ändamål ska nämnden avsätta 13 524 tkr för finansiering av områdeskansliet för medicin och farmaci.

Nämnden ska också avsätta medel för oförutsedda utgifter samt för utveckling av verksamheten inom såväl utbildning på grundnivå och avancerad nivå som forskning och utbildning på forskarnivå. Därvid ska beaktas behovet av samfinansiering av bl.a. EU-projekt. Därutöver ska nämnden beräkna medel för de anställdas avtalsenliga rätt till ersättning för sjukvårdskostnader, anställningstrygghets- och arbetsvårdande åtgärder samt åtgärder föranledda av åldersstrukturella förändringar inom vetenskapsområdet.

Konsistoriet uppdrar åt områdesnämnden

- att fastställa ett för vetenskapsområdet enhetligt procentpåslag för finansiering av de fakultetsgemensamma ändamålen
- att i samråd med teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden anslå medel för bruksbiblioteken inom nämndens ansvarsområde sedan underlag inhämtats från berörd biblioteksnämnd och överbibliotekarien.

4.3 Teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden

Till det teknisk-naturvetenskapliga vetenskapsområdet hör den teknisk-naturvetenskapliga fakulteten. Vetenskapsområdet leds av områdesnämnden för naturvetenskap och teknik. Områdesnämnden är tillika fakultetsnämnd.

Konsistoriet uppdrar åt teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden att 2009 anordna utbildning på grundnivå och avancerad nivå i den omfattning och till den ersättning som anges i det följande. Vidare anvisar konsistoriet medel för forskning och utbildning på forskarnivå under 2009 enligt nedan.

För uppdrag som är gemensamma för samtliga områdesnämnder, fakultetsnämnder och ledningar för institutioner och andra enheter hänvisas till kapitel 3. I övrigt hänvisas till vad som anförts i kapitel 2. En sammanställning av områdets uppdrag återfinns även i bilaga 12.

4.3.1 Uppdrag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Områdesnämnden ska planera och genomföra följande utbildning enligt den nya examensordningen:

Civilingenjörsprogram:	Bioinformatikprogrammet, 300 högskolepoäng ¹⁾ Teknisk fysikprogrammet, 300 högskolepoäng Teknisk fysik med materialvetenskap, 300 högskolepoäng Molekylär bioteknikprogrammet, 300 högskolepoäng Miljö- och vattenteknikprogrammet, 300 högskolepoäng Informationsteknologiprogrammet, 300 högskolepoäng Kemiteknikprogrammet, 300 högskolepoäng Programmet system i teknik och samhälle, 300 högskolepoäng Energisystemprogrammet, 300 högskolepoäng
Högskoleingenjörsprogram:	Byggteknikprogrammet, 180 högskolepoäng Elektroteknikprogrammet, 180 högskolepoäng Maskinteknikprogrammet, 180 högskolepoäng
Kandidatprogram:	Biologi/molekylärbiologi, 180 högskolepoäng Datavetenskap, 180 högskolepoäng Fysik, 180 högskolepoäng Geovetenskap, 180 högskolepoäng Kemi, 180 högskolepoäng Matematik, 180 högskolepoäng
Masterprogram:	Bioinformatik, 120 högskolepoäng Biologi, 120 högskolepoäng Datavetenskap, 120 högskolepoäng Fysik, 120 högskolepoäng Geovetenskap, 120 högskolepoäng Hållbar utveckling, 120 högskolepoäng Kemi, 120 högskolepoäng Matematik, 120 högskolepoäng Tillämpad beräkningsvetenskap, 120 högskolepoäng Tillämpad bioteknik, 120 högskolepoäng

¹⁾ Inga nybörjare antas fr.o.m. 2009

Samtliga masterprogram ges på engelska.

Därutöver ska nämnden genomföra och slutföra utbildningsprogram som påbörjats enligt den tidigare examensordningen.

Nämnden ska dessutom genomföra utbildning inom det teknisk-naturvetenskapliga basåret. Enligt planeringsförutsättningar angivna i regleringsbrevet för 2008 ska nämnden under perioden 2009-2012 redovisa minst lika många civilingenjörsexamina och masterexamina med teknisk inriktning som under fyraårsperioden 2005–2008. Antalet helårsstudenter inom högskoleingenjörsutbildningarna ska också öka med minst 3 % per år i förhållande till föregående år.

Områdesnämnden ska för 2009, inom ovanstående program samt inom fristående kurser, redovisa sammantaget minst 4 291 helårsstudenter och 3 463 helårsprestationer. Inom ramen för uppdraget ska nämnden

- redovisa minst 3 870 helårsstudenter inom de naturvetenskapliga och tekniska utbildningsområdena inklusive teknisk-naturvetenskapligt basår
- redovisa minst 100 helårsstudenter inom sommaruniversitetet
- redovisa minst 200 helårsstudenter inom nätuniversitetet
- anordna undervisning i seismologi
- erbjuda kompetensutvecklingskurser i minst samma omfattning som föregående år.

För 2009 erhåller områdesnämnden ett belopp om 338 390 tkr. I beloppet ingår ersättning för hyra och el för utbildning på grundnivå och avancerad nivå. I ovan angivet belopp har även 3 850 tkr beräknats som extra förstärkning till utbildning på avancerad nivå och 360 tkr har beräknats som bidrag till språklig träning. Därutöver har 224 tkr beräknats som bidrag till basorganisationen vid Centrum för miljö- och utvecklingsstudier, CEMUS. I utbildningsuppdraget har även medel beräknats för kurserna Sustainable Water Management och A Sustainable Baltic Region.

Vid den slutliga avräkningen mot 2009 års utbildningsuppdrag kommer avdrag att göras med 38 341 kr per utebliven helårsstudent och med 32 334 kr per utebliven helårsprestation om det övergripande utbildningsuppdraget ej uppnås. Detsamma gäller om NT-uppdraget inte uppnås.

Nämnden erhåller utöver detta 1 715 tkr för nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik samt totalt 3 181 tkr för sekretariatet för Östersjöuniversitetet.

4.3.2 Uppdrag för forskning och utbildning på forskarnivå

Områdesnämnden ska svara för planering och uppföljning av forskning och utbildning på forskarnivå inom det tekniskt-naturvetenskapliga vetenskapsområdet samt för fördelning av de resurser som nämnden disponerar för dessa ändamål.

Inom nämndens ansvarsområde finns befattningar som professor och adjungerad professor enligt bilaga 3 och 4. En förteckning över ämnen i utbildning på forskarnivå återfinns i bilaga 2.

För forskning och utbildning på forskarnivå inom vetenskapsområdet anvisas 563 347 tkr. I beloppet ingår ersättning för hyra och el. Av de anvisade medlen avser 29,6 mkr tillkommande medel med anledning av förslagen i propositionen Ett lyft för forskning och innovation fördelade enligt följande: 15,3 mkr för satsning på befordrade professorer, doktorander och tvååriga postdoktorala anställningar, 4 mkr för att stärka forskningen inom energiområdet och 10,3 mkr för strategiska satsningar på områdesnivå (se avsnitt 2.3.4). Av de anvisade medlen ska vidare 18 190 tkr användas till en nationell forskarskola i matematik och beräkningsvetenskap. För doktorandrådgivning avseende tryckning och publicering av doktorsavhandlingar ska nämnden avsätta 172 tkr till grafiska enheten inom universitetsbiblioteket.

Av de medel som anvisats för vetenskapsområdet ska 110 tkr anvisas till Centrum för genusvetenskap samt 436 tkr avsättas för att finansiera projektförslag i anslutning till centrum. Därutöver ska 238 tkr anvisas till Centrum för forskning om funktionshinder och 331 tkr till Centrum för forsknings- och bioetik. Därutöver ska 200 tkr reserveras för arbete med bibliometriska analyser. Nämnden ska också avsätta 1 850 tkr som stöd till kommersialisering och tekniköverföring av forskningsresultat inom ramen för Nyckelaktörsprogrammet.

Nämnden ska också avsätta medel för den medfinansiering som krävs under 2009 för forskningsprojekt beviljade av Utbildningsvetenskapliga kommittén vid Vetenskapsrådet till institutioner inom nämndens ansvarsområde. Uppdraget får inte delegeras vidare.

Nämnden ska vidare bedriva seismologisk informationsservice vid jordskalv m.m.

4.3.3 Externa medel

Den externt finansierade verksamheten beräknas under 2009 komma att uppgå till minst 650 mkr. Oförbrukade bidrag uppgick 2008-06-30 till 374,7 mkr.

4.3.4 Inredning och utrustning

Konsistoriet erinrar om att nämnden, inom ramen för tilldelade medel, ska avsätta resurser för att kunna ersätta försliten inredning och utrustning samt beakta behov av inredning och utrustning för att förbättra tillgängligheten för anställda och studenter med funktionshinder. Vid investeringar ska hänsyn tas till att dessa ska finansieras med lån och att framtida avskrivnings- och räntekostnader ska finansieras av kommande års intäkter.

För 2009 utgörs områdesnämndens låneram utanför lokalprojekten av 68 mkr. Den för nämnden anvisade totala låneramen har minskat som en följd av att Uppsala biomedicinska centrum (BMC) brutits ut med en egen låneram för främst centralt finansierade ombyggnader.

4.3.5 Gemensamma ändamål

Områdesnämnden ska bidra till gemensamma ändamål, inklusive lokaltjänstkostnader för dessa, enligt följande:

- till universitetsbiblioteket med 7 387 tkr för universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma kostnader
- till museer enligt bilaga 7 med sammantaget 5 430 tkr (exklusive evolutionsbiologiska museet)
- till övriga gemensamma ändamål med ett belopp som motsvarar 13,49 % av fakultetens totala lönesumma
- till avgiftsfinansiering av SUNET med ett belopp som motsvarar 0,45 % av fakultetens totala lönesumma.

Områdesnämnden ska därutöver för medfinansiering av det centrala utrymmet för strategiska satsningar avsätta 5 mkr under 2009.

Kostnaderna för de gemensamma ändamålen ska belasta ersättningsbeloppet för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå och medel för externt finansierad verksamhet. Utöver nämnda kostnader för gemensamma ändamål ska nämnden avsätta 11 028 tkr för finansiering av kansliet för naturvetenskap och teknik (exklusive lokalkostnader vid UTH-enheten).

Nämnden ska också avsätta medel för oförutsedda utgifter samt för utveckling av verksamheten inom såväl utbildning på grundnivå och avancerad nivå som forskning och utbildning på forskarnivå. Därvid ska beaktas behovet av samfinansiering av bl.a. EU-projekt. Därutöver ska nämnden beräkna medel för de anställdas avtalsenliga rätt till ersättning för sjukvårdskostnader, anställningstrygghets- och arbetsvårdande åtgärder samt åtgärder föranledda av åldersstrukturella förändringar inom nämndens ansvarsområde.

Konsistoriet uppdrar åt fakultetsnämnden

- att fastställa ett för vetenskapsområdet enhetligt procentpåslag för finansiering av de fakultetsgemensamma ändamålen
- att i samråd med medicinsk-farmaceutiska områdesnämnden anslå medel för bruksbiblioteken inom nämndens ansvarsområde sedan underlag inhämtats från berörd biblioteksnämnd och överbibliotekarien.

4.4 Utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden

Den utbildningsvetenskapliga fakulteten lyder direkt under och rapporterar till konsistoriet. Verksamhetsområdet leds av utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden.

Konsistoriet uppdrar åt fakultetsnämnden att 2009 anordna utbildning på grundnivå och avancerad nivå i den omfattning och till den ersättning som anges i det följande. Vidare anvisar konsistoriet medel för forskning och utbildning på forskarnivå för 2009 enligt nedan.

För uppdrag som är gemensamma för samtliga områdesnämnder, fakultetsnämnder och ledningar för institutioner och andra enheter hänvisas till kapitel 3. I övrigt hänvisas till vad som anförts i kapitel 2. En sammanställning av nämndens uppdrag återfinns även i bilaga 12.

4.4.1 Uppdrag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Fakultetsnämnden ska planera och genomföra följande utbildning enligt den nya examensordningen:

Yrkesutbildningsprogram:	Läraryrkesprogrammet, 210-330 högskolepoäng
Magisterprogram:	Magisterprogram i specialpedagogik, 60 högskolepoäng Magisterprogram i ledarskap, 60 högskolepoäng
Masterprogram:	Masterprogram i utbildningsvetenskap - med inriktning mot didaktik, 120 högskolepoäng - med inriktning mot digitala medier, 120 högskolepoäng - med inriktning mot utbildningssociologi, 120 högskolepoäng Masterprogram i utbildning och undervisning, 120 högskolepoäng

Därutöver ska fakultetsnämnden genomföra och slutföra de utbildningsprogram som påbörjades enligt den tidigare examensordningen.

Enligt planeringsförutsättningar angivna i regleringsbrevet för 2008 ska fakultetsnämnden redovisa följande antal examina under fyraårsperioden 2009–2012:

• Lärarexamen med inriktning mot tidigare år	980 examina
• härav med inriktning mot förskola/förskoleklass	470 examina
• Lärarexamen med inriktning mot senare år	1 100 examina

Fakultetsnämnden ska för 2009 inom ovanstående program samt inom fristående kurser redovisa sammanlagt minst 2 400 helårsstudenter och 2 146 helårsprestationer. Inom ramen för uppdraget ska nämnden

- redovisa minst 180 helårsstudenter inom de naturvetenskapliga och tekniska utbildningsområdena
- redovisa minst 10 helårsstudenter inom sommaruniversitetet
- redovisa minst 30 helårsstudenter inom nätuniversitetet.

Fakultetsnämnden ska dessutom, inom ramen för konsistoriets uppdrag, erbjuda kurser i kompetensutveckling i minst samma omfattning som föregående år. Därvid ska nämnden särskilt planera för lärarfortbildning inom området mänskliga rättigheter. Kursen bör utformas för att kunna ges inom nätuniversitetet.

För 2009 erhåller fakultetsnämnden ett ersättningsbelopp om 126 342 tkr. I beloppet ingår ersättning för hyra och el för utbildning på grundnivå och avancerad nivå. I ovan angivet belopp har även 1,1 mkr beräknats som en extra förstärkning till utbildning på avancerad nivå och 81 tkr har beräknats som bidrag till basorganisationen vid Centrum för miljö- och utvecklingsstudier, CEMUS.

Vid den slutliga avräkningen mot 2009 års utbildningsuppdrag kommer avdrag att göras med 26 608 kr per utebliven helårsstudent och med 31 337 kr per utebliven helårsprestation om det övergripande utbildningsuppdraget ej uppnås. På motsvarande sätt gäller att om NT-uppdraget inte uppnås kommer avdrag att göras med 38 341 kr per utebliven helårsstudent och med 32 334 kr per utebliven helårsprestation.

Nämnden ska utöver ovan angivet utbildningsuppdrag ansvara för att viss internationell lärarfortbildning samt språkassistentverksamhet m.m. Sveriges deltagande i Europarådets fortbildningsprogram för lärare (CDCC Teacher Bursaries Scheme) och hemspråklärares deltagande i fortbildningskurser i samarbete med invandrarnas ursprungsländer genomförs enligt riksdagens beslut. För den internationella lärarfortbildningen samt språkassistentverksamheten m.m. erhåller nämnden 8 021 tkr.

4.4.2 Uppdrag för forskning och utbildning på forskarnivå

Fakultetsnämnden ska svara för planering och uppföljning av forskning och utbildning på forskarnivå inom det utbildningsvetenskapliga området samt för fördelning av de resurser som nämnden disponerar för dessa ändamål.

Inom nämndens ansvarsområde finns befattningar som professor och adjungerad professor enligt bilaga 3 och 4. Ämnen i utbildning på forskarnivå återfinns i bilaga 2.

För forskning och utbildning på forskarnivå inom fakulteten anvisas 13 633 tkr. I beloppet ingår ersättning för hyra och el. Av de anvisade medlen avser 4 mkr tillkommande medel med anledning av förslagen i propositionen Ett lyft för forskning och innovation fördelade enligt följande: 1 mkr för satsning på befordrade professorer, doktorander och tvååriga postdoktorala anställningar samt strategiska satsningar på områdesnivå och 3 mkr för att förstärka den ämnesdidaktiska forskningsbasen i lärarutbildningen (se avsnitt 2.3.4). För doktorandrådgivning avseende tryckning och publicering av doktorsavhandlingar ska nämnden avsätta 15 tkr till grafiska enheten inom universitetsbiblioteket.

Av de medel som anvisats till nämnden ska 55 tkr anvisas Centrum för genusvetenskap, 26 tkr till Centrum för forskning om funktionshinder och 26 tkr till Centrum för forsknings- och bioetik. Därutöver ska 20 tkr reserveras för arbete med bibliometriska analyser.

Fakultetsnämnden ska också avsätta medel för den medfinansiering som krävs under 2009 för forskningsprojekt beviljade av Utbildningsvetenskapliga kommittén vid Vetenskapsrådet till institutioner inom fakultetsnämndens ansvarsområde. Uppdraget får inte delegeras vidare.

Utbildningsvetenskapligt relevant forskning genomförs härutöver genom att professorer, lektorer och doktorander finansieras inom ramen för de resurser som finns inom flera andra fakultetsnämnder. En integrering och förstärkning av det utbildningsvetenskapliga området betonas genom Kollegiet för utbildningsvetenskap vid Uppsala universitet.

4.4.3 Externa medel

Den externt finansierade verksamheten beräknas under 2009 komma att uppgå till minst 31 mkr. Oförbrukade bidrag uppgick 2008-06-30 till 10,2 mkr.

4.4.4 Inredning och utrustning

Konsistoriet erinrar om att nämnden, inom ramen för tilldelade medel, ska avsätta resurser för att kunna ersätta försliten inredning och utrustning samt beakta behov av inredning och utrustning för att förbättra

tillgängligheten för anställda och studenter med funktionshinder. Vid investeringar ska hänsyn tas till att dessa ska finansieras med lån och att framtida avskrivnings- och räntekostnader ska finansieras av kommande års intäkter.

För 2009 utgörs fakultetsnämndens låneram utanför lokalprojekten av 2 mkr.

4.4.5 Gemensamma ändamål

Fakultetsnämnden ska bidra till gemensamma ändamål, inklusive lokaltjänstkostnader för dessa, enligt följande:

- till universitetsbiblioteket med 951 tkr för universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma kostnader
- till övriga gemensamma ändamål med ett belopp som motsvarar 13,49 % av fakultetens totala lönesumma
- till avgiftsfinansiering av SUNET med ett belopp som motsvarar 0,45 % av fakultetens totala lönesumma.

Fakultetsnämnden ska därutöver för medfinansiering av det centrala utrymmet för strategiska satsningar avsätta 900 tkr under 2009.

Kostnaderna för de gemensamma ändamålen ska belasta ersättningsbeloppet för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå och medel för externt finansierad verksamhet. Utöver nämnda kostnader för gemensamma ändamål ska nämnden avsätta 3 089 tkr för delfinansiering av kansliet för humaniora och samhällsvetenskap.

Fakultetsnämnden ska särskilt beakta skyldigheten att avsätta medel för oförutsedda utgifter samt för utveckling av verksamheten inom såväl utbildning på grundnivå och avancerad nivå som forskning och utbildning på forskarnivå. Därvid ska beaktas behovet av samfinansiering av bl.a. EU-projekt. Därutöver ska nämnden beräkna medel för de anställdas avtalsenliga rätt till ersättning för sjukvårdskostnader, anställningstrygghets- och arbetsvårdande åtgärder samt åtgärder föranledda av åldersstrukturella förändringar inom området.

Konsistoriet uppdrar åt fakultetsnämnden

- att fastställa ett för verksamhetsområdet enhetligt procentpåslag för finansiering av de fakultetsgemensamma ändamålen
- att i samråd med humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden anslå medel för biblioteken.

4.5 Prognos för intäkter

I tabellen nedan redovisas de samlade intäkter som verksamheten vid universitetet kan uppskattas erhålla under 2009. Beträffande utbildning på grundnivå och avancerad nivå kommer ersättningen att vara beroende av vilket ekonomiskt resultat universitetet kan redovisa. I prognosen görs bedömningen att universitetet underskrider det utbildningsresultat som motsvarar takbeloppet med 4,9 mkr vilket därför reserverats centralt för eventuell återbetalning.

Mängden externa medel är uppskattade. I beloppet ingår ersättningar för lokalkostnader från externa finansierare. Uppskattningen av ränteintäkter och avkastning på vissa egna medel har utgått från tidigare års utfall samt dagens ränteläge.

Områdesnämnd/ fakultetsnämnd, övriga	Forskning o utbildn på forskarnivå, anslag, mkr	Utbildn på grund- o avancerad nivå anslag, mkr	Externa intäkter, inkl Akademiförvaltn, mkr	Räntenetto mkr	Summa prognos intäkter, mkr
Hum-sam	454,9	416,0	230,0	14,3	1 115,2
Med-farm	314,5	331,8	515,0	23,4	1 184,7
Tek-nat	563,3	338,4	650,0	19,5	1 571,2
Utb.vetenskap	13,6	126,3	31,0	1,5	172,4
SCAS	15,7		6,0	0,5	22,2
NCK	24,6			0,6	25,2
The Svedberg lab	6,0		18,0	0,6	24,6
Övriga		11,9	75,0	-2,8	84,1
Univ. gemensamt	64,0	10,1	150,0	-11,6	212,5
Inredning o utrustn ¹⁾	42,0	42,0	10,8		94,8
Totalt	1 498,7	1 276,5	1 685,8	46,0	4 506,9

¹⁾ Avskrivningar och räntor för inredning och utrustning för lokalprojekt m.m.

5 Lokaler och investeringar

5.1 Universitetets lokalinnehav

Per den 31 december 2009 kommer universitetets förhyrda lokalarea att uppgå till ca 361 000 m², en minskning med ca 11 000 m² jämfört med uppgifter per den 31 december 2008 i verksamhetsplanen för 2008. Minskningen av lokalarean beror främst på att vissa lokaler avvecklas i samband med att verksamheter flyttar in i befintliga, tomma lokaler, t.ex. Folkhälso- och vårdvetenskap, som flyttar in vid Uppsala biomedicinska centrum (BMC). Dessutom avvecklas under året ett möbelförråd på Polacksbacken och biblioteksdepån i Lurbo. Tillkommande lokaler är främst laboratoriebyggnaden vid Evolutionsbiologiskt centrum (EBC).

Av den totala arean är ca 14 000 m² uthyrda i andra hand till externa brukare (Studenthälsan, Akademiska sjukhuset, SLU m.fl.). Utöver detta har universitetet tillgång till forsknings- och utbildningslokaler inom Akademiska sjukhuset genom s.k. ALF-medel (ersättning för klinisk utbildning och forskning).

Som statlig myndighet får universitetet inte äga eller förvalta fastigheter. Lokalförsörjningen sker därför genom inhyrning av lokaler. Den största hyresvärden är Akademiska Hus Uppsala med ca 250 000 m². Näst störst är Statens fastighetsverk med ca 45 000 m² och resterande 66 000 m² hyrs av 16 andra värdar.

5.2 Planering av framtida lokaler

Under den senaste femtonårsperioden har Uppsala universitet genomfört omfattande förändringar och förbättringar av sitt lokalbestånd, till stor del inom ramen för Projektplan 1996 och Lokalförsörjningsplan 2004. Parallellt med detta har en lång rad mindre lokalprojekt genomförts.

En av strategierna i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att förnya lokaler och fysisk infrastruktur i takt med föränderliga behov i universitetets forskning och utbildning*. En ny långsiktig plan, Lokalplan 2009, håller nu på att utarbetas. Planen kommer att ha ett mångårigt perspektiv och bygga på vetenskapsområdenas och den utbildningsvetenskapliga fakultetens verksamhetsplanering för 2008 och framåt. Hän-syn ska även tas till aktuella utredningar om bibliotek, museer och samlingar samt behoven för verksamheter som inte är direkt knutna till ett enskilt vetenskapsområde/fakultet.

5.2.1 Lokalprojekt under utredning

Nedanstående lokalprojekt är under utredning och avser såväl renovering och anpassningar av befintliga lokaler som färdigställande av nya lokaler och avveckling av överskottslokaler.

BMC - inplaceringsstudie. Stora delar av denna utredning har under det gångna året mynnat ut i genomförandebeslut; såsom för Folkhälso- och vårdvetenskap, sjukgymnastik, logopedi m.m. Fortsatt utredning pågår avseende bokningsbara lokaler, skrivsalar och möbelförråd samt akademisk vårdcentral med tillhörande utbildningsapotek.

Universitetsbiblioteket - depåer och magasin. Utredningen avseende långsiktig lokallösning för biblioteksdepåer och magasin. I utredningen ingår ett troligt nyttjande av Celsiushallen i Engelska parken. Beslut om genomförande är planerat till årsskiftet 2008/2009.

Engelska parken - humanistisk teater. Utredningen är i princip klar. Genomförande förutsätter extern finansiering med donationsmedel.

Kliniskt forskningshus. Som ersättning för framför allt Centrum för klinisk medicinsk forskning och klinisk bakteriologiska nuvarande lokaler planeras en nybyggnad i södra delen av sjukhusområdet. Lokal-kostnaden finansieras med ALF-medel och eventuella externa medel. Till investeringar i inredning m.m. planerar universitetet att avsätta centrala medel. Byggnaden kommer även att innehålla rena sjukhuslokaler.

Universitetsförvaltningen. En översyn av förvaltningens behov har inletts p.g.a. alltmer otillräckliga och ineffektiva lokaler.

Linnéträdgården. Det tillfälliga bygglov (två år) för den nuvarande paviljongen har beviljats förlängning med tre år. En lösning med en permanent byggnad ska utredas.

Utöver ovan nämnda pågående utredningar har ett flertal inledande förstudier påbörjats som väntas leda till formella utredningar. Dessa behandlas utförligt i Lokalplan 2009.

5.2.2 Lokalprojekt under genomförande

Följande tabell redovisar bedömd investering i inredning, nätverk, passersystem m.m. inom ramen för de projekt som är under genomförande med central finansiering.

Tabell 5:1 Pågående projekt

Projektbenämning	Investering (tkr)	Kapitalkostnad fr.o.m. år
BMC. Förnyelse etapp 3 och ventilationsåtgärder. <i>Delprojekt:</i> Inst för kostvetenskap	36 700 3 500	2008 – 2011 ¹⁾
BMC. Inst för folkhälso- och vårdvetenskap. Inflyttning ²⁾	3 500	2009
BMC. Inst för neurovetenskap. Sjukgymnastik o logopedi. Inflyttning ²⁾	1 970	2010
EBC. Hus 20. Ny laboratoriebyggnad	16 000	2006, 2009, 2010 ¹⁾
Engelska parken. Hus 4. Lokalanpassning	4 900	2009
Integrerat säkerhetssystem	46 200	2006-2011
Kv Blåsenhus. Pedagogikum och Inst för psykologi. Nybyggnad	62 000	2010
Kv Blåsenhus. Motionsanläggning ²⁾	2 000	
Uppsala universitet. Utvändig skyltning inkl. storformatig	8 000	2006-2009 ¹⁾

¹⁾ Ett flertal delaktiveringar d.v.s. avskrivningar börjar löpa olika år.

²⁾ Beslutat under 2008.

Utöver ovanstående har ett flertal lokalprojekt genomförts under år 2008 med annan finansiering, bl.a. Myntkabinettet i Universitetshuset.

5.2.3 Fysisk tillgänglighet

Universitetets policy enligt "Tillgänglighetsplan för 2007-2009" innebär att personer med funktionsnedsättning ska kunna arbeta och bedriva studier på likvärdiga villkor som andra. En anpassning av disponerade lokaler är därför nödvändig.

Utredning om åtgärder och kostnader för tillgänglighetsanpassning i enlighet med utfärdade lagar och förordningar pågår sedan några år. Åtgärderna ska vara genomförda senast 2010. Arbetet omfattar en inventering av samtliga lokaler enligt Handisams (Myndigheten för handikappolitisk samordning) riktlinjer. Ett stort lokalbestånd med varierande ålder gör det svårt att uppskatta de ekonomiska konsekvenserna innan inventeringen är slutförd.

Uppgifter från Akademiska Hus pekar mot att investeringarna kan komma att uppgå till 100-150 mkr. Finansieringen förutses i huvudsak ske via hyrestillägg, men kan delvis även komma att ske med egna investeringar från universitetets sida.

5.3 Lokaltjänstkostnader

Lokaltjänstkostnader, som fr.o.m. 2009 debiteras månadsvis istället för kvartalsvis, inkluderar förutom lokalhyra, fastighetsskatt och mediakostnader även kostnader för lokalvård och administration. Universitetets totala lokaltjänstkostnad år 2009 beräknas till 618,9 mkr och fördelas på kostnadsslag enligt tabell 5:2 och på vetenskapsområde och fakultet enligt tabell 5:3. Ökningen med 18,3 mkr jämfört med 2008, beror i huvudsak på indexuppräknings av hyran med 4,1 % (2,8 % i VP 2008), ränteregleringar samt hyresökningar p.g.a. genomförda lokalprojekt.

Tabell 5:2 Fördelning av lokaltjänstkostnader på kostnadsslag 2009 (inom parentes anger belopp i VP 2008)

Kostnadsslag	Belopp, tkr		%		Genomsnitt kr/m ²	
Hyra	508 516	(491 410)	82,2	(81,8)		
Media (el, värme, vatten etc.)	63 463	(63 103)	10,2	(10,5)		
Lokalvård	33 355	(32 336)	5,4	(5,4)	112	(108)
Administrationskostnad	11 356	(11 647)	1,8	(1,9)	31	(31)
Passerkontroll	2 218	(2 070)	0,4	(0,3)	7	(9)
Summa	618 908	(600 566)	100	(100)		

Beloppen är beräknade utifrån förhållanden och beslutsåtgärder per 2008-09-25. Förändringar efter detta datum är ej beaktade.

Tabell 5:3. Beräknad debitering per fakultet/motsvarande (tkr)¹

Fakultet/motsvarande	Totalt	varav hyra + media
Teologiska fakulteten	2 133	1 785
Juridiska fakulteten	7 843	6 570
Historisk-filosofiska fakulteten	12 759	10 713
Språkvetenskapliga fakulteten	8 052	6 599
Samhällsvetenskapliga fakulteten	39 090	32 772
Humanistisk-samhällsvetenskapliga vetenskapsområdet totalt	69 877	58 439
Utbildningsvetenskapliga fakulteten	6 429	5 169
Utbildningsvetenskapliga fakulteten totalt	6 429	5 169
Medicinska fakulteten	59 756	52 926
Farmaceutiska fakulteten	23 990	21 152
Medicinska-farmaceutiska vetenskapsområdet totalt	83 746	74 078
Teknisk-naturvetenskapliga fakulteten	202 494	176 896
Teknisk-naturvetenskapliga vetenskapsområdet totalt	202 494	176 896
Intendenturområden	104 963	90 456
Övriga interna brukare	122 216	103 292
Externa brukare	23 000	21 653
Total debitering	612 725	529 983
Tomma lokaler ²	43 639	41 996
Total debitering inkl. tomma lokaler	656 364	571 979

¹ Beloppen är beräknade utifrån förhållanden och beslutsåtgärder 2008-09-25. Förändringar efter detta datum är ej beaktade.

² Betalas genom ett uttag av hyresbortfall som ingår i lokaltjänstkostnaden för respektive brukare.

Beräknad lokaltjänstkostnad per institution/motsvarande finns presenterad i GLIS (<https://glis.uu.se>).

I lokaltjänstkostnaden ingår kostnader för tomma lokaler. Detta är lokaler som förhyrs av universitetet men som för närvarande saknar brukare. Kostnaden för dessa lokaler fördelas ut på samtliga interna brukare på basis av upplåten area. För år 2009 blir debiteringen 115 kr/m² d.v.s. oförändrat mot år 2008. Se tabell 5:4.

Tabell 5:4 Prognos över kostnader och area för tomma lokaler 2009, områdesvis ¹

Område	Tomma lokaler, 2009-12-31, m ²	Lokaltjänstkostn, tkr
Uppsala biomedicinska centrum	11 479	27 166
Engelska parken	4 025	3 710
Gamla torget	649	1 024
Lagerrådet	3 090	2 897
Munken	37	8
Observatoriet	1 771	2 268
Polacksbacken	3 413	5 851
Seminariet	25	19
Uppsala linneanska trädgårdar	0	0
Övrigt	78	696
Totalt	24 567	43 639
Uttag av hyresbortfall, fördelat på upplåten area		115 kr/m ²

¹ Beloppen är beräknade utifrån förhållanden och beslutsläge 2008-09-25. Förändringar efter detta datum är ej beaktade.

5.4 Finansiering av lokaltjänstkostnader

Universitetet finansierar sina lokaltjänstkostnader för 2009 på följande tre sätt:

1. Bidrag till lokaltjänstkostnader för utbildning på grundnivå och avancerad nivå finansieras genom att ersättningen för helårsstudenter inkluderar bidrag för hyra och andra lokaltjänstkostnader med ett schablonbelopp. Från och med 2009 inkluderas även hyresersättning i den utbildningsvetenskapliga nämndens ersättning till institutioner utanför fakulteten.
2. Bidrag till finansiering av lokaltjänstkostnader för forskning och utbildning på forskarnivå inom områdesanslagen/motsvarande ingår i det för samtliga vetenskapsområden samlade beloppet 249 499 tkr från basresursen inom universitets anslag till forskning och utbildning på forskarnivå. I beloppet ingår även medel som avses täcka kapitalkostnader för investeringar i inredning och utrustning samt avsättningar till rektors strategiska satsningar.
3. Externfinansierad verksamhet ska bidra till kostnaden för de lokaler som verksamheten utnyttjar. Samtliga finansiärer, såväl statliga som privata, ska betala lokaltjänstkostnader. I det fall lokaltjänstkostnaderna inte täcks inom den bidragsfinansierade verksamheten kan områdesnämndernas och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämndens anslag för forskning och utbildning på forskarnivå användas för finansiering. Inom uppdragsfinansierad verksamhet ska alltid full kostnadstäckning för lokalerna tillämpas.

Universitetets modell för fördelning av medel för bidrag till lokalkostnader finns beskriven i verksamhetsplanen för 2002 där modellen tillämpades för första gången. Nämnderna ska tilldela institutionerna medel i förhållande till omfattningen av den utbildning och forskning som uppdras åt institutionerna att genomföra. Nämnderna ska vid tilldelningen även beakta att samtliga externa finansiärer ska bidra till lokaltjänstkostnaderna. I praktiken bör detta ske så att de verkliga kostnaderna beräknas för den andel av värdinstitutionens lokaler som den externfinansierade verksamheten disponerar genom att multiplicera ytan som disponeras med lokaltjänstkostnaden per kvadratmeter. Vid tveksamhet om beräkningen kan universitetets byggnadsavdelning bistå institutionerna.

Bidrag till lokalhyror inom forskning och utbildning på forskarnivå fördelas för 2009 till områdesnämnder/fakultetsnämnder enligt nedanstående tabell. Beloppen är dock inte specialdestinerade till lokalkostnader utan kan disponeras fritt.

Fördelning av bidrag till lokalhyror för år 2009

Områdesnämnd/fakultetsnämnd m.m.	Belopp (tkr)
Humanistisk-samhällsvetenskapliga	30 892
Medicinsk-farmaceutiska	46 216
Teknisk-naturvetenskapliga	113 914
Utbildningsvetenskapliga	2 477
Att fördelas för ränte- och avskrivningskostnader för inredning/utrustning	42 000
The Svedberg-laboratoriet	6 000
Rektors strategiska satsningar	8 000
Summa	249 499

5.5 Finansiering av investeringar

Enligt kapitalförsörjningsförordningen måste universitet och högskolor i likhet med andra statliga myndigheter finansiera investeringar i utrustning/inredning genom att ta upp lån hos Riksgälden. Detta gäller all utrustning/inredning med en anskaffningsutgift som överstiger 20 tkr (10 tkr i VP 2008) och som beräknas ha en ekonomisk livslängd överstigande tre år. För universitet och högskolor finns emellertid ett undantag från kravet på lånefinansiering. Om särskilda bidrag erhållits från icke-statliga finansiärer för utrustningsanskaffning behöver denna utrustning/inredning inte lånefinansieras. Detta gäller oberoende av anskaffningsutgiftens storlek.

5.5.1 Lån

I regleringsbrevet för 2009 beslutar regeringen om en låneram för hela Uppsala universitet. Beloppets storlek baseras på uppgifter som universitetet lämnade i budgetunderlaget i februari 2008. Med hänsyn tagen till i dag kända förhållanden kommer en beräknad låneram på 600 mkr att fördelas enligt följande:

Vetenskapsområde/fakultet/övriga	Låneram 2009 tkr	Varav lokalprojekt med central finansiering	Varav låneram utanför lokalprojekten
Humanistiskt-samhällsvetenskapligt	70 000	54 000	16 000
Medicinsk-farmaceutiskt	85 000	8 000	77 000
Teknisk-naturvetenskapligt	119 000	51 000	68 000
Utbildningsvetenskaplig	3 000	1 000	2 000
Universitetsbiblioteket	70 000	26 000	44 000
Universitetsförvaltningen	43 000	19 000	24 000
Uppsala biomedicinska centrum 1)	180 000	160 000	20 000
Övriga enheter	30 000	6 000	24 000
Total låneram	600 000	325 000	275 000

1) Orsaken till att BMC redovisas separat är att samtliga tre vetenskapsområden finns i byggnaden

Underlag för låneramar måste finnas i särskilt upprättade investeringsplaner på institutionsnivå och utrustning/inredning inom fastställd låneram kan anskaffas utan förhandskontakter med internbanken.

Ekonomiavdelningen fastställer årligen en internränta som gäller för institutionernas in- och utlåning. För 2009 är internräntan föreslagen till 5,0 %.

5.5.2 Avskrivnings- och räntekostnader

Anslagen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt forskning och utbildning på forskarnivå är beräknade att täcka årliga avskrivnings- och räntekostnader. De medel som institutionerna/enheterna erhåller är avsedda att täcka avskrivnings- och räntekostnader för utrustning/inredning som är inköpt fr.o.m. 1999 t.o.m. 2008 och för det som beräknas inköpas under 2009.

Avskrivnings- och räntekostnader som är hänförliga till verksamhet finansierad av externa bidrags- eller uppdragsgivare ska finansieras genom att kostnaderna täcks av bidrags- eller uppdragsintäkterna samt den avkastning som uppstår genom att eventuella förskottsinsbetalningar av bidrags- och uppdragsmedel genererar ränteintäkter.

5.5.3 Finansiering av kostnader för infrastrukturprojekt

Infrastrukturprojekt kan röra fysiska resurser som lokaler, skyltning och passersystem eller universitetsgemensamma system för att förbättra verksamhetsstödet till institutioner och andra enheter såsom stödsystem för planerings- och budgetarbete eller webbpublicering.

I samband med lokalprojekt gör universitetet egna investeringar i inredning, nätverk, passersystem m.m. som kan aktiveras och ger upphov till kapitalkostnader i form av avskrivningar och räntor. Finansieringen av kapitalkostnaderna sker i regel med centrala medel, men ibland även med medel från berörda vetenskapsområden. De centrala medel som avsätts för att täcka hela eller delar av kostnaderna ställs till områdesnämndernas och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämndens förfogande.

I samband med investeringar i universitetsgemensamma system kan normalt större delen av investeringen aktiveras. Uppstående kapitalkostnader behandlas på samma sätt som för lokalprojekt. Normalt är avskrivningstiden dock kortare än för dessa.

En detaljerad redovisning av investeringar och kapitalkostnader återfinns i bilaga 8 och 9. Beräkningarna bygger på de beslut om investeringar som fattats t.o.m. september 2008. Vid nya beslut om tillkommande investeringar kommer beräkningsunderlaget att justeras. Beslutade projekt som fortfarande pågår fr.o.m. 2009 och framåt finns redovisade som prognostiserade investeringsbelopp.

Universitetet har för investeringskostnader under 2009 avsatt 42 mkr vardera inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå respektive inom forskning och utbildning på forskarnivå. För investeringskostnader disponeras ytterligare 10,8 mkr från balanserade Reservfondsmedel. Dessa totalt 94,8 mkr ska täcka avskrivnings- och räntekostnader för årets investeringar liksom för tidigare beslutade infrastrukturprojekt.

6 Bidrag till och finansiering av gemensamma funktioner

I konsistoriets verksamhetsplan behandlas de universitetsgemensamma funktionerna vilka utgörs av universitetsledningen, universitetsbiblioteket exklusive bruksbiblioteken, universitetsförvaltningen samt ett antal universitetsgemensamma verksamheter som får sina uppdrag direkt från rektor. Även ett antal andra enheter/motsvarande erhåller bidrag.

6.1 Uppdrag till universitetsgemensamma stödfunktioner

De gemensamma funktionerna ges uppdrag som anger dels det långsiktiga basuppdraget, dels i vissa fall en precisering av vad som ska uppnås det närmaste året. Dessa uppdrag fastställs för de enskilda enheterna/motsvarande efter konsistoriets beslut om budgetramar.

Uppdragsbeskrivningen används

- för styrning och inriktning av verksamheten – genom dels årsrelaterade ålägganden, dels långsiktiga prioriteringar och mål
- i planeringsprocessen – som en bärande del i den årliga dialogen om verksamhetsplan, dimensionering och innehåll
- i uppföljningen – där uppdragen utgör en referenspunkt
- i informationen – genom att uppdragen enkelt men relativt detaljerat visar vad som utförs inom varje gemensam funktion.

Uppdrag till gemensamma funktioner ges på två nivåer. Konsistoriet beslutar om ett uppdrag för universitetsbiblioteket, exklusive bruksbiblioteken, och ett för universitetsförvaltningen (enligt bilaga 6a respektive 6b). Dessa uppdrag ges till överbibliotekarien respektive universitetsdirektören. Under dessa övergripande basuppdrag görs sedan en uppdelning på mindre uppdrag till respektive funktion – dessa binds dock inte av konsistorium eller rektor. Mottagare av uppdrag och resurser är normalt en enhet eller en kommitté av mer permanent natur. I det senare fallet kommer uppdraget från rektor. Beträffande universitetsförvaltningen anvisar konsistoriet ett samlat bidrag där de i bilaga 7 angivna beloppen för respektive enhet/motsvarande utgör riktmärke för den interna resursallokeringen.

I medelsanvisningen till universitetsförvaltningen ingår resurser utöver de som avser den interna administrationen genom att förvaltningen svarar för ett antal funktioner och system som är universitetsövergripande. I flera fall avser medelsanvisningen till universitetsförvaltningen dessutom ett uppdrag att allokera resurser ut i organisationen.

6.2 Totalram

Universitetets ekonomiska förutsättningar undergår varje år förändringar. Universitetets alla delar berörs genom att anslagen är ramanslag som ska täcka all verksamhet inom utgiftsområdet. En utgångspunkt i budgetarbetet är att universitetets olika delar i samma mån ska känna av förstärkningar och besparingar.

I budgetproposition anges pris- och löneomräkning för år 2009 till 1,84 %. Skillnaden mellan denna pris- och löneomräkning och den faktiska löne- och prisutvecklingen innebär att enheterna inte fullt ut kan kompenseras för denna även om den i denna verksamhetsplan beslutade sänkningen av lönekostnadspåslaget innebär en kostnadsreduktion.

6.3 Bidragens finansiering

Den på rekommendation av Sveriges universitets- och högskoleförbund (SUHF) av rektor beslutade förändringen vad gäller bl.a. möjligheten att lyfta av anslagsmedel – innan fördelning på vetenskapsområden/fakulteter görs - för vissa gemensamma ändamål innebär att sådana funktioner framdeles i större utsträckning måste finansieras genom overhead (OH) från institutionerna vilka som en konsekvens av ändringen dock får en något större tilldelning (se även avsnitt 3.7).

Den huvudsakliga finansieringen av de gemensamma kostnaderna sker liksom tidigare genom en procentuell OH på institutionernas lönesumma. Den procentuella OH vid en oförändrad lönebas blir i och med den gjorda finansieringsförändringen nödvändigtvis högre.

Vid finansieringen av de gemensamma kostnaderna har även reservfundsmedel (avkastningen från den Gustavianska fonden vilken för nyttjande 2009 beräknas uppgå till 54 mkr) utnyttjats. Detta gäller under 2009 dock med den ändringen att dessa medel i ökande utsträckning användes för att finansiera kostnader förknippade med kulturarvet (främst museer och trädgårdar samt universitetsbiblioteket) och den utövande musiken samt kostnader förenade med de s.k. exercitieverksamheterna (rid- och ritverksamheten). Icke fördelade reservfundsmedel fördelas senare av rektor.

6.4 Universitetsbiblioteket

Konsistoriet beslutar att inklusive lokaltjänstkostnader anvisa 34 906 tkr enligt bilaga 7 till universitetsbiblioteket avseende universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma kostnader. Bruksbiblioteken finansieras genom anslag från områdesnämnderna för de tre vetenskapsområdena samt utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden. Se vidare bilaga 6a med det övergripande uppdraget till överbibliotekarien.

Uppdrag för 2009 till biblioteksenheterna inom universitetsbiblioteket ska utformas och fördelas så snart som möjligt efter att beslut fattats av konsistoriet och områdesnämnderna.

Biblioteksstyrelsen ska senast 2010-02-19 till rektor inge verksamhetsberättelse för år 2009.

Bidraget till universitetsbiblioteket fördelas på vetenskapsområden och utbildningsvetenskapliga fakulteten enligt bilaga 7. Från reservfonden anvisas 10 mkr.

Ett större utvecklingsarbete inleddes under 2007 bl.a. med syfte att tydliggöra och aktivera Carolinabyggnaden som en mötes- och arbetsplats för hela universitetet. Detta arbete fortskrider.

6.5 Stödfunktioner som får sina uppdrag genom universitetsdirektören

Konsistoriet beslutar att enligt bilaga 7 anvisa 272 774 tkr inklusive lokaltjänstkostnader från gemensam overhead till den grupp av universitetsgemensamma funktioner som erhåller sina uppdrag genom universitetsdirektören. Se vidare bilaga 6b med det övergripande uppdraget till universitetsdirektören.

Åt universitetsdirektören uppdras att färdigställa och fastställa uppdrag för 2009 för de enheter och funktioner som finns upptagna nedan samt vidta de omprioriteringar som kan bli nödvändiga. Uppdragen ska lämnas snarast och löpande följas upp under året. Universitetsdirektören ska senast 2010-03-19 till rektor inge verksamhetsberättelse för år 2009 för följande enheter

- Avdelningen för IT och inköp
- Avdelningen för universitetspedagogisk utveckling
- Byggnadsavdelningen
- Ekonomiavdelningen

- Informationsavdelningen
- Internationella kansliet
- IT-strategiska enheten
- Juridiska avdelningen
- Områdeskanslierna
- Personalavdelningen
- Planeringsavdelningen
- Studerandebyrån
- Universitetsledningens kansli
- Uppsala Learning Lab (ULL)
- UU Education

För en närmare presentation av de olika funktionerna hänvisas till enheternas uppdrag. Finansiering och kostnadsbild för ovanstående enheter och deras funktioner framgår av bilaga 7.

6.6 SUNET

Konsistoriet beslutar att genom avgifter finansiera Uppsala universitets del av SUNET:s (Swedish University Computer Network) verksamhet med 10 mkr. Bakgrunden är att regeringen 1998 gav SUNET tillstånd att ta ut en avgift för att finansiera verksamheten.

6.7 Finansiering av bidrag till gemensamma ändamål

Overhead (OH) finansieras genom en procentsats på institutionernas lönesumma inklusive lönebikostnader. Direkt lön, arvoden och stipendier räknas in i löneunderlaget. Större delen av de gemensamma kostnaderna finansieras på detta sätt.

Reservfonden (RF) - avkastningen från Gustavianska fonden - finansierar större delen kostnaden för kulturarv och musik.

En separat OH om 0,45 % finansierar SUNET-kostnaden

OH finansieras automatiskt i ekonomisystemet och sker i samband med bokföring av lön. Bokföringen av OH sker per verksamhetsgren.

Om mer OH-medel än förutsett kommer in på detta sätt kommer detta inte de gemensamma funktionerna till del, utan överskottet balanseras och får påverka nästa års uttagsprocent om inte särskilt beslut fattas om att nyttja utrymmet på annat sätt. På motsvarande sätt hanteras eventuellt underskott. Om överskottet visar sig betydande kan rektor komma att besluta att återföra mellanskillnaden i samma proportion som den uppstått eller vid underskott avsätta ytterligare medel från fakulteter och institutioner.

Avsättningen till universitetsbiblioteket för universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma kostnader uppgår till 34 906 tkr varav 10 000 anvisas ur reservfonden och resterande 24 906 tkr fördelas enligt bilaga 7 (med procenttal i enlighet med underlag från biblioteksstyrelsen) på vetenskapsområdena och utbildningsvetenskapliga fakulteten. Områdesnämnden, eller efter delegation fakultetsnämnd, svarar själv för den vidare fördelningen mellan sina institutioner. Institutionen automatdebiteras det fastställda beloppet med en 1/12-del per månad.

Varje områdesnämnd/fakultetsnämnd fastställer i sin verksamhetsplan ett belopp för bidraget till fakultetsgemensamma ändamål. Det tas ut som en enhetlig procentsats av lönesumman med vilken fakultetsoverhead ska tas ut. Denna fakultetsprocentsats adderas vid beräkningen till den universitetsgemensamma kom-

ponenten, men redovisas tydligt urskiljbart. Uttaget görs i båda fallen direkt på institutionen. Områdesnämnderna/fakultetsnämnderna disponerar sin fakultetsoverhead.

Vissa universitetsövergripande större projekt utgör infrastrukturåtgärder och finansieras inom ramen för investeringar (se avsnitt 5.5.3).

6.8 Finansieringsmetod

Konsistoriet fastställer budgetramarna i kronor och har sedan många år som modell för institutionernas bidrag angett det som en procentsats på den för året beräknade/uppskattade lönesumman. Denna modell gäller även för 2009 under vilken löneunderlaget uppskattas till 2 202 mkr. Inför nästkommande verksamhetsplan bör rektor dock låta undersöka lämpligheten av en övergång till ett system där varje bidragande institution/motsvarande i stället påföres ett krontalsbelopp som t.ex. kan beräknas utifrån det gångna årets lönesumma. Fördelarna med ett sådant system är bl.a. att kostnaden för året på varje enhet är känd och dessutom uppstår inte under- eller överskott på central nivå till följd av osäkerheten i skattningen av lönesumman under kommande år. Under 2009 liksom under tidigare år bidrar utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt forskning och utbildning på forskarnivå med samma overheadsats. I det av SUHF föreslagna systemet som fullt ut avses införas 2010 och som enkelt uttryckt innebär att varje verksamhet ska svara för sina indirekta kostnader kan de i detta avsnitt nämnda procentsatserna därför fr.o.m. 2010 komma att bli olika för de olika verksamheterna.

Konsistoriet beslutar att den generella bidragsprocentsatsen ska vara

för att täcka SUNET-kostnaden om 10 mkr	0,45 %
för att täcka övriga gemensamma kostnader	13,49 %
Summa	13,94 %

Den gemensamma finansieringen sker enligt nedan.

• Universitetsledningen, inklusive vissa konton	
OH	18 793 tkr
Reservfonden	1 500 tkr
• Vissa enheter under rektor	
OH	5 100 tkr
• Universitetsbiblioteket, universitets- och biblioteksgemensamt	
Områden/fakultet	24 906 tkr
Reservfonden	10 000 tkr
• Enheter under universitetsdirektören	
OH	272 774 tkr
Reservfonden	3 000 tkr
• SUNET	
OH	10 000 tkr
• Museer, musik m.m.	
OH	275 tkr
Reservfonden	31 130 tkr

Finansieringen av gemensamma funktioner (inklusive SUNET) beräknas 2009 exklusive universitetsbiblioteket rymmas inom ramen för en overhead om 13,94 % av fakulteternas lönesumma inklusive lönebikostnader (LBK). Sammanfattningsvis anslår konsistoriet för budgetåret 2009 bidrag till grupper av universitetsgemensamma funktioner enligt bilaga 7. Lokaltjänstkostnader är inräknade.

7 Bilagor

Bilaga 1 Budgetpropositionen

9.2.3 2:3 Uppsala universitet: Grundutbildning

Tabell 9.2:3 Anslagsutveckling för grundutbildning vid Uppsala universitet

Tusental kronor

År	Slagslag	Belopp	Anslags- sparande	Utgifts- prognos	Resultat
2007	Utfall	1 148 541			96 674
2008	Anslag	1 253 164 ¹			1 171 497
2009	Förslag	1 276 516			
2010	Beräknat	1 316 903 ²			
2011	Beräknat	1 346 611 ³			

¹ Inklusive tilläggsbudget enligt 2008 års tilläggsbudgetproposition (bet. 2007/08:FiU21) och förslag till tilläggsbudget i samband med denna proposition.

² Motsvarar 1 276 671 tkr i 2009 års prisnivå.

³ Motsvarar 1 276 792 tkr i 2009 års prisnivå.

Under anslaget beräknas all ersättning som är förenad med det utbildningsuppdrag och de särskilda åtaganden som ska gälla för universitetet.

Ersättningen avser utbildning på grundnivå och avancerad nivå.

* Felaktig uppgift. Anslagssparandet vid utgången av 2007 var 96,7 mkr.

Budget för avgiftsbelagd verksamhet

Tabell 9.2:3 Offentligrättslig verksamhet Högskoleprovet

Tusental kronor

Offentlig- rättslig verksamhet	Intäkter till inkomsttitei (som inte får disponeras)	Intäkter som får disponeras	Kostnader	Resultat (intäkt - kostnad)
Utfall 2007		659	659	0
Prognos 2008		650	700	-50
Budget 2009		650	675	-25

Tabell 9.2:3 Uppdragsverksamhet

Tusental kronor

Uppdragsverksamhet	Intäkter	Kostnader	Resultat (intäkt - kostnad)
Utfall 2007	241 830	236 394	5 436
(varav tjänsteexport)	41 614	41 614	0
Prognos 2008	233 000	234 000	-1 000
(varav tjänsteexport)	42 300	42 300	0
Budget 2009	232 000	235 000	-3 000
(varav tjänsteexport)	42 000	42 000	0

Regeringens överväganden

Uppsala universitet har för budgetåret 2007 redovisat färre helårsstudenter och helårsprestationer än vad som kan ersättas inom beslutat s.k. takbelopp. Universitetet redovisade vid utgången av budgetåret ett anslagssparande om 108,7 miljoner kronor.*

Anslaget ökar med 1 009 000 kronor till följd av den beslutade utbyggnaden av läkarutbildningen med 8 helårsstudenter i 2008 års budgetproposition.

I denna budgetproposition föreslås en ytterligare utbyggnad av läkarutbildningen med 13 helårsstudenter som universitetet ska finansiera inom ram. Anslaget minskar därmed med 881 000 kronor för att kompensera landstingen för den kliniska delen i utbildningen.

Vid beräkningen av anslaget har regeringen utgått från beloppen i tabellen nedan.

Tabell 9.2:3 Resursfördelning för grundutbildningen

Tusental kronor	
Takbelopp	1 264 584
<i>Särskilda åtaganden</i>	
– nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik	1 715
– internationell lärarfortbildning	8 021
– sekretariatet för Östersjöuniversitetet	2 196
Summa	1 276 516

Tabell 9.2:3 Härledning av anslagsnivån 2009–2011

Tusental kronor		2009	2010	2011
Anvisat 2008¹		1 253 164	1 253 164	1 253 164
<i>Förändring till följd av:</i>				
Pris- och löneomräkning ²		23 224	63 447	93 020
Beslut		128	292	427
Överföring till/från andra anslag				
Övrigt				
Förslag/beräknat anslag		1 276 516	1 316 903	1 346 611

¹ Statsbudget enligt riksdagens beslut i december 2007 (bet. 2007/08:FiU10). Beloppet är således exklusive beslut på tilläggsbudget under innevarande år.

² Pris- och löneomräkningen baseras på anvisade medel i 2008 års statsbudget. Övriga förändringskomponenter redovisas i löpande priser och inkluderar därmed en pris- och löneomräkning.

9.2.4 2:4 Uppsala universitet: Forskning och forskarutbildning

Tabell 9.2:4 Anslagsutveckling för forskning och forskarutbildning vid Uppsala universitet

Tusental kronor				
2007	Utfall	1 286 995	Anslags-sparande	
2008	Anslag	1 372 078 ¹	Utgifts-prognos	1 372 078
2009	Förslag	1 397 506		
2010	Beräknat	1 441 546 ²		
2011	Beräknat	1 473 925 ³		

¹ Inklusivt tilläggsbudget enligt 2008 års tilläggsbudgetproposition (bet. 2007/08:FiU21) och förslag till tilläggsbudget i samband med denna proposition.

² Motsvarar 1 397 506 tkr i 2009 års prisnivå.

³ Motsvarar 1 397 506 tkr i 2009 års prisnivå.

Tabell 9.2:4 Resursfördelning för forskning och forskarutbildning

Tusental kronor	
Basresurs	1 372 868
Nationellt kunskapscentrum för frågor om mäns våld mot kvinnor	24 638
Summa	1 397 506

Övrigt

Regeringen beslutade i juni 2008 att Uppsala universitet, Nationellt Centrum för Kvinnofrid (NCK), skulle ges ett utvidgat och förlängt uppdrag att utarbeta ett nationellt program för hälso- och sjukvården avseende omhändertagande av offer för sexualbrott. NCK fick också i uppdrag att vidareutveckla metoder för att inkludera frågor om personlig erfarenhet av våld som en del av anamnesen inom hälso- och sjukvård samt för informations- och kunskapsspridning till att även omfatta frågor om hedersrelaterat våld och förtryck samt våld i samkönade relationer. Medel för dessa uppdrag anslås under utgiftsområde 13 Integration och jämställdhet anslaget 3:1 *Jämställdhetsåtgärder*.

Tabell 9.2:4 Härledning av anslagsnivån 2009–2011

Tusental kronor		2009	2010	2011
Anvisat 2008¹		1 372 078	1 372 078	1 372 078
<i>Förändring till följd av:</i>				
Pris- och löneomräkning ²		25 428	69 468	101 847
Beslut				
Överföring till/från andra anslag				
Övrigt				
Förslag/beräknat anslag		1 397 506	1 441 546	1 473 925

¹ Statsbudget enligt riksdagens beslut i december 2007 (bet. 2007/08:FiU10). Beloppet är således exklusive beslut på tilläggsbudget under innevarande år.

² Pris- och löneomräkningen baseras på anvisade medel i 2008 års statsbudget. Övriga förändringskomponenter redovisas i löpande priser och inkluderar därmed en pris- och löneomräkning.

Under anslaget beräknas ersättning för forskning och utbildning på forskarnivå.

Regeringens överväganden

Vid beräkningen av anslaget har regeringen utgått från beloppen i tabellen nedan.

Bilaga 2 Förteckning över ämnen i utbildning på forskarnivå

vid Uppsala universitet per den 1 januari 2009

Teologiska fakulteten

Etik	Nya testamentets exegetik
Gamla testamentets exegetik	Religionsfilosofi
Kyrkovetenskap	Religionshistoria
Systematisk teologi med livsåskådningsforskning	Religionspsykologi
Missionsvetenskap	Religionssociologi

Juridiska fakulteten

Allmän rättslära	Konstitutionell rätt
Civilrätt	Medicinsk rätt
Europarätt	Miljö rätt
Finansrätt	Offentlig rätt
Folkrätt	Processrätt
Företagsrätt	Rättshistoria
Förvaltningsrätt	Straffrätt
Internationell privaträtt	

Historisk-filosofiska fakulteten

Antikens kultur och samhällsliv	Konstvetenskap
Arkeologi	Kulturanthropologi
Biblioteks- och informationsvetenskap	Litteraturvetenskap
Egyptologi	Musikvetenskap
Estetik	Praktisk filosofi
Etnologi	Retorik
Historia	Teoretisk filosofi
Idé- och lärdoms historia	Textilvetenskap
Filosofi med filosofihistorisk inriktning	

Språkvetenskapliga fakulteten

Bysantinologi	Latin
Datorlingvistik	Lingvistik
Engelska	Nordiska språk
Finsk-ugriska språk	Romanska språk
Grekiska	Semitiska språk
Indologi, ssk sanskrit	Slaviska språk
Iranska språk	Turkiska språk
Keltiska språk	Tyska

Samhällsvetenskapliga fakulteten

Data- och systemvetenskap	Nationalekonomi
Ekometri	Vårdvetenskap med samhällsvetenskaplig inriktning
Ekonomisk historia	Pedagogik
Freds- och konfliktforskning	Pedagogik med ämnesmetodisk inriktning
Företagsekonomi	Psykologi
Kostvetenskap	Sociologi
Kulturgeografi	Statistik
Medie- och kommunikationsvetenskap	Statskunskap
Människa-datorinteraktion	

Medicinska fakulteten

Medicinsk vetenskap

Farmaceutiska fakulteten

Farmaceutisk vetenskap

Teknisk-naturvetenskapliga fakulteten

Astronomi	Fysik med inriktning mot kärnfysik
Astronomi med inriktning mot astrofysik	Fysik med inriktning mot rymd- och plasmafysik
Beräkningsvetenskap	Fysik med inriktning mot tillämpad kärnfysik
Beräkningsvetenskap med inriktning mot numerisk analys	Geofysik med inriktning mot fasta jordens fysik
Bioinformatik	Geofysik med inriktning mot seismologi
Biokemi	Geovetenskap med inriktning mot historisk geologi och paleontologi
Biologi (gäller ej antagning)	Geovetenskap med inriktning mot kvartärgeologi
Biologi med inriktning mot ekologisk botanik	Geovetenskap med inriktning mot miljöanalys
Biologi med inriktning mot ekotoxikologi	Geovetenskap med inriktning mot mineralogi, petrologi och tektonik
Biologi med inriktning mot evolutionär funktionsgenomik	Geovetenskap med inriktning mot naturgeografi
Biologi med inriktning mot evolutionär genetik	Hydrologi
Biologi med inriktning mot evolutionär organismbiologi	Kemi
Biologi med inriktning mot fysiologisk botanik	Kemi med inriktning mot analytisk kemi
Biologi med inriktning mot jämförande fysiologi	Kemi med inriktning mot biofysik
Biologi med inriktning mot limnologi	Kemi med inriktning mot bioorganisk kemi
Biologi med inriktning mot mikrobiologi	Kemi med inriktning mot fysikalisk kemi
Biologi med inriktning mot molekylär bioteknik	Kemi med inriktning mot kemisk fysik
Biologi med inriktning mot molekylär cellbiologi	Kemi med inriktning mot kvantkemi
Biologi med inriktning mot molekylär evolution	Kemi med inriktning mot mikrobiell kemi
Biologi med inriktning mot molekylär immunologi	Kemi med inriktning mot molekylär biomimetik
Biologi med inriktning mot molekylärbiologi	Kemi med inriktning mot oorganisk kemi
Biologi med inriktning mot populationsbiologi	Kemi med inriktning mot organisk kemi
Biologi med inriktning mot strukturbioologi	Kemi med inriktning mot polymerkemi
Biologi med inriktning mot systematik	Kemi med inriktning mot ytbioteknik
Biologi med inriktning mot zoökologi	Matematik
Biologi med inriktning mot zoologisk utvecklingsbiologi	Matematik med inriktning mot matematikens historia och didaktik
Byggteknik	Matematik med inriktning mot tillämpad matematik
Datavetenskap	Matematisk logik
Datavetenskap med inriktning mot databasteknik	Matematisk statistik
Datavetenskap med inriktning mot datavetenskapens didaktik	Meteorologi
Datavetenskap med inriktning mot datakommunikation	Teknisk fysik
Datavetenskap med inriktning mot människa-datorinteraktion	Teknisk fysik med inriktning mot atmosfäriska urladdningar
Datavetenskap med inriktning mot realtidssystem	Teknisk fysik med inriktning mot avancerad instrumentering och mätteknik
Datoriserad bildbehandling	Teknisk fysik med inriktning mot elektricitetslära
Elektroteknik med inriktning mot reglerteknik	Teknisk fysik med inriktning mot elektronik
Elektroteknik med inriktning mot signalbehandling	Teknisk fysik med inriktning mot fasta tillståndets fysik
Elektroteknik med inriktning mot systemanalys	Teknisk fysik med inriktning mot hållfasthetslära
Fysik	Teknisk fysik med inriktning mot jonfysik
Fysik med inriktning mot astrofysik	Teknisk fysik med inriktning mot materialanalys
Fysik med inriktning mot atom- molekyl- och kondenserade materiens fysik	Teknisk fysik med inriktning mot materialvetenskap
Fysik med inriktning mot biofysik	Teknisk fysik med inriktning mot mikrosystemteknik
Fysik med inriktning mot elementarpartikelfysik	Teknisk fysik med inriktning mot mikrovågsteknik
Fysik med inriktning mot fysikens didaktik	Teknisk fysik med inriktning mot nanoteknologi och funktionella material
Fysik med inriktning mot globala energiresurser	Teknisk fysik med inriktning mot tribomaterial
Fysik med inriktning mot kvantkemi	Teoretisk fysik

Utbildningsvetenskapliga fakulteten

Didaktik	Utbildningssociologi
----------	----------------------

Bilaga 3 Anställningar som professor vid Uppsala universitet

per den 1 januari 2009. Med "vakant" har angivits antal pågående anställningsärenden utöver övriga angivna anställningar.

Teologiska fakulteten	Kv	Män		Kv	Män
Empirisk livsåskådningsforskning		1	Nathan Söderbloms professur i jämförande religionsvetenskap		1
Etik		1	Nya testamentets exegetik (vakant)		
Gamla testamentets exegetik		1	Religionsfilosofi		2
Kyrkovetenskap		1	Religionspsykologi	1	1
Kyrko- och samfundsvetenskap		1	Religionssociologi		1
Missionsvetenskap	1		Religionshistoria, ssk indisk och ostasiatisk		1
Juridiska fakulteten	Kv	Män		Kv	Män
Civilrätt	1	3	Medicinsk rätt	1	
Finansrätt		2	Miljörätt		1
Folkrätt	2	1	Processrätt		3
Förvaltningsrätt	1		Rättshistoria		2
Internat. privat- och processrätt	1		Straffrätt		1
Historisk-filosofiska fakulteten	Kv	Män		Kv	Män
Antikens kultur och samhällsliv	1		Idé- och lärdoms historia	1	1
Arkeologi, ssk nordeuropeisk		2	Konstvetenskap		1
Arkeologi, ssk afrikansk arkeologi		1	Litteraturvetenskap	3	4
Arkeologi		1	Litteraturvet., ssk litt.sociologi		1
Egyptologi	1		Musikvetenskap		1
Estetik		1	Praktisk filosofi		2
Etnologi, ssk europeisk		1	Teoretisk filosofi		1
Etnologi, ssk utomeuropeisk		1	Hans Rausings prof. i vetensk.historia (1 vakant)		1
Filosofins historia	1		Kördirigering		1
Historia	1	1	Orkesterdirigering		1
Historia, ssk äldre historia (före 1700)		1	Textilvetenskap	1	
Språkvetenskapliga fakulteten	Kv	Män		Kv	Män
Assyriologi		1	Nordamerikakunskap, ssk statsvetenskap		1
Bulgariska		1	Nordiska språk		2
Bysantinologi		1	Nordiska språk, särskilt namnforskning		1
Datorlingvistik		1	Polska	1	
Engelska språket	1		Romanska språk, särskilt franska		1
Engelska, med inr mot amerikansk litteratur	1		Ryska	2	
Finsk-ugriska språk		1	Semitiska språk		1
Finsk-ugriska språk, ssk estniska		1	Slaviska språk		1
Franska		1	Svenska språket		1
Iranistik	1		Svenska språket, särskilt nusvenska		1
Latin	1		Sydasiens språk och kulturer		1
Lingvistik	1	1	Turkiska	1	
Modern svenska, ssk sociolingvistik	1		Tyska		2
Samhällsvetenskapliga fakulteten	Kv	Män		Kv	Män
Arbetsmarknadsrelationer		1	Nationalekonomi, ssk miljöekonomi		1
Data- och systemvet. m samhällsvet. inriktning		1	Nationalekonomi, ssk offentlig ekonomi		1
Data- och systemvet.sk med inr kunskapssystem		1	Nationalekon, ssk kommunal ekonomi		1
Ekonometri, ssk. mikroekon utvärderingsforskning		1	Nationalekonomi, ssk. arbetsmarkn.ekonomi	1	
Ekonomisk historia		4	Pedagogik	3	1
Ekon. hist ssk social- och arbetslivshist.		1	Psykologi	1	5 ⁴⁾
Ekon hist, ssk byggande och bosättningsförhållanden		1	Psykologi, ssk kognitionspsykologi		1
Freds- och konfliktforskning	1	3 ³⁾	Psykologi, ssk perceptionspsykologi		1
Företagsekonomi		2	Psykologi, ssk personlighetspsykologi		1

Företagsekonomi, med inr mot entreprenörskap, dess möjligheter och risker		1	Psykologi, ssk utvecklingspsykologi	2	
Företagsekonomi, ssk marknadsföring		1	Sociologi	2	3
Företagsekonomi, ssk offentlig organisation	1		Sociologi med inriktning mot handikapp		1
Företagsekonomi, ssk internationell företagsek.	1	2	Sociologi med inriktning mot äldre människor		1
Geografi med inriktning mot ekonomisk geografi		1	Sociologi, ssk bostads- och urbansociologi	1	
Hushållsvetenskap, ssk måltidsforskning	1		Sociologi, ssk kvinnoforskning	1	
Klinisk psykologi		2	Statistik, ssk ekonometri		1
Kulturgeografi		2	Statskunskap		4
Kulturgeografi, ssk bosättning och bebyggelse	1	1	Statskunskap, ssk krishantering och int. samverkan		1
Medie- och kommunikationsvetenskap		1	Statskunskap, ssk bostads- och urbanpolitik		1
Människa-datorinteraktion	1		Vältalighet och statskunskap	1 ⁵⁾	
Nationalekonomi		4	Öststatsforskning		1
Nationalekonomi, ssk företagsbeskattning		1	Östeuropaforskning, ssk östeuropeisk rätt		1

Medicinska fakulteten 1. Tjänster som ej är förenade med läkartjänst inom sjukvårdsorganisationen:

	Kv	Män		Kv	Män
Bindvävens biokemi		1	Med. cellbiol och fysiologi, ssk cirkulationsfysiologi		1
Biomedicinsk etik		1	Medicinsk cellbiologi, ssk experimentell diabetesforskning		1
Biomedicinsk laboratorievetenskap med inriktning mot sjukvårdsekonomi		1	Medicinsk cellbiologi, ssk receptorbiologi		1
Biomedicinsk strålningsvetenskap		1	Medicinsk genetik		2
Cellbiologi, ssk proteinsekretion		1	Medicinsk glykobiologi	1	
Cellpatologi		1	Medicinsk molekyllärgenetik		1
Diabetesforskning		1	Medicinsk radiofysik		1
Experimentell immunologi	1		Medicinsk strukturbologi		1
Experimentell patologi		1	Mikrobiologi		1
Farmaceutisk fysiologi		1	Miljömedicinsk utvecklingsbiologi		1
Farmakologi med inriktning mot integrativ farmakologi		1	Molekylär bakteriell patogenes	1	
Fysiologi		1	Molekylär cellbiologi		3
Fysiologi, ssk neuroendokrinologi		1	Molekylär inflammationsforskning		1
Habiliteringsmedicin med inriktning mot handikappforskning	1		Molekylär medicin	1	1
Histologi		1	Molekylär virologi		1
Integrativ fysiologi, ssk njurfysiologi		1	Sekretionsforskning		1
Komparativ funktionell genomik		1	Tumörbiologi		1
Komparativ genomik (vakant)			Tumörbiologi m inr mot apoptosreglering	1	
Medicinsk bakteriologi		1	Utvecklingsbiologisk neurovetenskap		1
Medicinsk bioinformatik		1	Virologi, särskilt molekylär virologi		1
Medicinsk biokemi	1	1	Vårdvetenskap	1	
Medicinsk cellbiologi		2	Vårdvetenskap med inriktning mot onkologi	1	

Medicinska fakulteten 2. Tjänster förenade med läkartjänst inom sjukv.org. Placerade vid Akad. sjukhuset där ej annat anges.

	Kv	Män		Kv	Män
Allmänmedicin		2 ¹⁾	Kärlkirurgi		1
Anestesiologi och intensivvård		2	Lungmedicin		1
Anestesiologi och intensivvård m inr mot respirationsfysiologi (vakant)			Medicin	1	2
Arbets- och miljömedicin	1		Medicin m inr mot akut internmedicin		1
Barn- och ungdomspsykiatri	1		Molekylär medicin		1
Benmetabolism		1	Molekylär medicin och klinisk farmakologi		1
Celltransplantation		1	Neurokemi		1
Dermatologi och venereologi		1	Neurokirurgi		1
Endokrinologisk kirurgi		1	Neurologi (vakant)		
Experimentell endokrinologi		1	Neuroradiologi	1	
Experimentell otologi		1	Neuroradiologi (vakant)		

Geriatric		1	Obstetrik och gynekologi	1	1
Infektionssjukdomar		2	Oftalmiatrik		1
Infektionssjukd. ssk antibakteriell terapi		1	Onkologi	1	2
Intensiv- och brännskadevård		1	Onkologisk endokrinologi		1
Internationell barnhälsovård		1	Ortopedi		2
Kardiologi		1	Patologi		2
Kirurgi		2	Pediatrik		3
Kirurgi m inr mot endokrinkirurgi		1	Preventionsforskning		1
Klinisk bakteriologi	1		Psykiatri	2	1
Klinisk cancerepidemiologi		1	Psykiatri (vakant)		
Klinisk farmakologi	1	1	Radiologi		2
Klinisk fysiologi		1	Rehabiliteringsmedicin		1
Klinisk genetik		1	Reumatologi		2
Klinisk immunologi		1	Sjukgymnastik	1 ²⁾	
Klinisk kemi		1	Socialmedicin		2
Klinisk koagulationsvetenskap	1		Thoraxkirurgi	1	
Klinisk molekylär hematologi		1	Tumörbiologisk endokrinologi	1	
Klinisk neurofysiologi		1	Urologi		1
Klinisk nutrition		1	Vårdvetenskap	1 ⁷⁾	
Klinisk virologi		1	Öron-, näs- och halssjukdomar		1
Kvinnomedicin med särsk inrikt mot våld i nära relationer	1				

Farmaceutiska fakulteten	Kv	Män		Kv	Män
Analytisk farmaceutisk kemi		2	Farmakognosi		1
Biofarmaci		1	Farmakometri		1
Biokemi		2	Fysikalisk kemi med inr. läkemedel		1
Biokemi med inr. läkemedelsmetabolism		1	Fysiologi	1	
Biokemisk farmakologi		1	Kombinatorisk kemi med inriktning mot läkemedelskemi		1
Biologisk beroendeforskning		1	Läkemedelsformulering		1
Farmaceutisk farmakologi	1		Läkemedelskemi		2
Farmaceutisk toxikologi	1		Läkemedelsteknik		1
Farmakoepidemiologi		1	Tillämpad farmakokinetik		1
Farmakokinetik med farmakodynamik	1		Toxikologi		1

Teknisk-naturvetenskapliga fakulteten					
Matematisk-datavetenskapliga sektionen	Kv	Män		Kv	Män
ADB, ssk. databasteknik och kunskapsbaserade system		1	Matematisk statistik		3
Datakommunikation		1	Människa-datorinteraktion		2
Datalogi		1	Numerisk analys	1	1
Datorarkitektur		1	Reglerteknik		3
Datorgrafik		1	Reglerteknik och systemanalys		1
Datoriserad bildanalys		1	Systemmodellering		1
Datorteknik		4	Teknisk databehandling		1
Matematik		9	Tillämpad matematik		1
Matematik, ssk matematisk logik		1			
Fysiska sektionen	Kv	Män		Kv	Män
Astronomi		3	Metallers och metallytors fysik		1
Astronomi, ssk observationell astrofysik		1	Mjukröntgenfysik		1
Atom- och molekylfysik		1	Neutronspridning		1
Experimentell elementarpartikelfysik	1		Subatomär fysik		1
Experimentell elementarpart.fysik, ssk kvark och leptonfysik vid kolliderare		1	Synkrotronljusbaserad elektron-spektroskopi på fria och adsorberade molekyler	1	
Experimentell fysik	1	4	Teoretisk astrofysik		1
Fysik		7	Teoretisk elektroteknik		1

Fysik ssk mjukröntgenspektroskopi		1	Teor. elektroteknik med inr. plasmafysik		1
Fysik, ssk molekylers o fria klusters elektronstruktur		1	Teoretisk fysik		4
Fysik, ssk teoretisk materialstudier		1	Teoretisk fysik, ssk icke-perturbativa fältteorier		1
Fysikundervisningens didaktik		1	Teoretisk magnetism		2
Kondenserade materiens teori		1	Teoretisk statistisk fysik		1
Materialfysik		1	Tillämpad kärnfysik med kärnämneskontroll och kärnämnesdiagnostik		1
Tekniska sektionen	Kv	Män		Kv	Män
Elektricitetslära	1	2 ⁶⁾	Hållfasthetslära		1
Elektricitetslära, ssk studiet av transienter och urladdningar		2	Materialvetenskap		1
Elektrisk mätteknik		1	Materialvetenskap, ssk mikrostrukturteknik		2
Experimentell fysik, ssk analytisk elektronmikroskopi		1	Nanoteknologi	1	
Fasta tillståndets elektronik		3	Reglertechnik		1
Fasta tillståndets fysik		4	Signalbehandling, ssk neutrala nät		1
Fasta tillståndets fysik med inriktning mot solenergi material		1	Signalbehandling		1
Fasta tillståndets fysik, ssk energitekniska egenskaper hos optiska beläggningar		1	Tillämpad mikrovågs- och millimetervågsteknik		1
Fasta tillståndets fysik, ssk solenergitillämpningar	1		Teknisk fysik		1
Fysik		1			
Kemiska sektionen	Kv	Män		Kv	Män
Analytisk bioteknik		1	Kemisk nanoteknologi		1
Analytisk kemi	1	1	Kvantinformationsteori		1
Analytisk kemi med inriktning mot neurokemi		1	Kvantkemi		1
Biokemi	1	2	Molekylär katalys		1
Biologi, ssk fysiologisk botanik		1	Oorganisk kemi	2	3
Fasta tillståndets elektrokemi		1	Organisk kemi	1	2
Fysikalisk kemi	1	2	Org. kemi, inr. metallorg. kemi inkl. metallkatalys		1
Kemi, ssk oorganisk kemi	2	2	Polymerkemi, ssk syntes av funktionella polymerer		1
Kemi, ssk organisk kemi		1	Radiofarmaceutisk organisk kemi		1
Kemisk fysik med inr. mot artificiell fotosyntes		1			
Biologiska sektionen	Kv	Män		Kv	Män
Bioinformatik		1	Ekologisk botanik		1
Biokemi, ssk proteinkemi		1	Ekotoxikologi		1
Biologi, ssk ekologisk botanik		1	Evolutionsbiologi		2
Biologi, ssk ekotoxikologi		2	Evolutionär funktionsgenomik		1
Biologi, ssk eukaryot mikrobiologi		1	Evolutionär organismbiologi		1
Biologi, ssk evolutionär genetik	1		Fysiologisk botanik		1
Biologi, ssk immunologi		1	Fysiologisk mykologi		1
Biologi, ssk limnologi		2	Jonfysik med inriktn mot biologisk masspektrometri		1
Biologi, ssk medicinsk entomologi		1	Limnologi		1
Biologi, ssk mikrobiologi		2	Molekylärbiologi		1
Biologi, ssk molekylär bioberäkningsfysik		1	Molekylärbiologi med kinetik		1
Biologi, ssk molekylärbiologi		1	Molekylär evolution		1
Biologi, ssk molekylär cellbiologi		1	Populationsbiologi		1
Biologi, ssk molekylär evolution		1	Prokaryot mikrobiologi		1
Biologi, ssk molekylär immunologi	1		Strukturell molekylärbiologi		1
Biologi, ssk populationsgenetik		1	Systematisk botanik	1	1
Biologi, ssk systematisk botanik		3	Teoretisk kemi		1
Biologi, ssk zoökologi		3	Teoretisk molekylärbiologi		1
Biologi, ssk zoofysiologi		1	Zoökologi		1
Biologi, ssk zoologisk utvecklingsbiologi		1	Zoologisk utvecklingsbiologi		1
Bioorganisk kemi		1			
Geovetenskapliga sektionen	Kv	Män		Kv	Män
Byggkonstruktion		1	Hydrologi		3
Exogen geokemi		1	Meteorologi	1	

Fasta jordens fysik		1	Naturgeografi, särskilt geomorfologi	1	
Fysikalisk geokemi		1	Petrologi		1
Geodynamik och tektonik		1	Sedimentologi, särskilt recenta processer		1
Geofysik		1	Sedimentpetrologi		1
Grundvattenmodellering	1		Seismologi		1
Historisk geologi och paleontologi		1	Tillämpad mikropaleontologi	1	

Utbildningsvetenskapliga fakulteten	Kv	Män
Pedagogik, ssk. lärarutbildningarnas pedagogik		1
Utbildningsvetenskap med inriktning mot läs- och lärprocesser	1	
Didaktik		1
Utbildningsvetenskap med inriktning mot barns och ungas förutsättningar och villkor		1

- 1) Varav en förenad med befattning som distriktsläkare vid vårdcentralen i Svartbäcken.
- 2) Professuren är förenad med befattning som sjukgymnast.
- 3) Varav en Dag Hammarskjölds professur.
- 4) Varav en huvudsakligen placerad vid Örebro universitet.
- 5) Professor Skytteanus.
- 6) Varav en B. John F. och Svea Anderssons professur.
- 7) Professuren är förenad med befattning som sjuksköterska

Bilaga 4 Anställningar som adjungerad professor vid Uppsala universitet

Juridiska fakulteten	Kv	Män		Kv	Män
Östeuropeisk handelsrätt		1			
Samhällsvetenskapliga fakulteten					
Ekonomisk historia		1	Socialförsäkringsekonomi		1
Medicinska fakulteten					
Andningsvägarnas farmakologi		1	Medicin	1	
Arbetsmedicinsk epidemiologi		1	Medicinsk farmakologi		1
Barnkirurgi		1	Medicinsk strålningsfysik		1
Barnurologi		1	Neonatalvård		1
Biomedicinsk strålningsvetenskap		1	Neurologi		1
Bröstkirurgi		1	Neurokirurgi, ssk neurokirurgisk intensivvård		1
Experimentell biomaterialforskning		1	Njurmedicin		1
Experimentell immunologi		1	Näringsforskning		1
Experimentell infektionsforskning		1	Obstetrik och gynekologi	1	1
Experimentell smärtforskning		1	Onkologi	1	1
Gastroenterologi		1	Oral- och maxillo-facial kirurgi		1
Geriatrisk		1	Ortopedi		1
Infektionssjukdomar		1	Patologi, särsk blodsjukdomarnas patologi		1
Inflammationspatologi		1	Pediatrik		1
Internationell hälsa med särsk inrikt mot medicinsk sociologi	1		Proteinstrukturanalys		1
Interventionell elektrokardiologi	1		Psykofarmakologi		1
Katastrofpsykiatri		1	Receptorfarmakologi	1	
Klinisk bakteriologi		1	Reproduktionsmedicin		1
Klinisk celltransplantation		1	Respirationsfysiologi	1	
Klinisk genetik m inr mot pediatrik genetik		1	Smärtforskning		1
Klinisk virologi		1	Strokemedicin		1
Kolorektal kirurgi	1	1			
Farmaceutiska fakulteten					
Farmaceutisk beräkningsmetodik		1	Masspektrometri		1
Farmakometri		1	Medicinsk masspektrometri		1
Industriell biofarmaci		1	Multivariata metoder med inriktning mot läkemedelskemi		1
Klinisk provningsmetodik		1	Neurifarmakologi		1
Läkemedelstoxikologi		1	Tillämpad toxikologi		1
Teknisk-naturvetenskapliga fakulteten					
Avancerad spektroskopi m inrikt mot materialkarakterisering		1	Fysik		1
Bioinformatik		1	Kärnfysik med inrikt mot avancerade beräkningsmodeller för reaktorhårdvar		1
Bioorganisk kemi		1	Mikro- och nanoteknik för rymdtillämpningar		1
Elektricitetslära med inr. mot energiomvandling		1	Numerisk analys		1
Elektricitetslära, ssk högeffektteknik		1	Systemmodellering		1
Fasta tillståndets fysik		1	Tillämpad ybioteknik		1
Utbildningsvetenskapliga fakulteten					
Pedagogik med inriktning mot ledarskap		1			

Bilaga 5 Arbetsgivaravgift m.m. (LBK) för 2009

	Förslag VP 2009	Uttag 2008	VP 2008
Arbetsgivaravgifter	31,42	32,42	32,42
Övriga avgifter			
Avgifter till partsorgan	0,36	0,36	0,36
Lokalt omställningsarbete	0,30	0,30	0,30
Arbetsgivarverket	0,09	0,09	0,09
Statens avtalsförsäkring	10,44	10,74	10,99
Övriga avtalspensioner	5,59	5,59	5,34
Summa	16,78	17,08	17,08
Totalt	48,20	49,50	49,50

Regeringen har aviserat en sänkning av arbetsgivaravgifterna med en procentenhet fr.o.m. 2009.

Beslut kommer när budgetpropositionen tas av riksdagen.

Avgifterna för avtalsförsäkringarna är beräknade att täcka den faktiska avtalskostnaden. Procentsatserna varierar därför avsevärt mellan olika myndigheter beroende på personalens åldersstruktur.

Universitetets procentsats för statens avtalsförsäkring baseras på ett genomsnittligt avgiftsuttag på totalt utbetalda löner. Den beräknade procentsatsen för år 2009 är främst baserad på de premier universitetet betalar innevarande år, 2008. Premierna för avtalsförsäkringar och kompletterande ålderspensioner är till vissa delar preliminära och regleras i efterhand. Detta medför att den totala procentsatsen för LBK kan behöva justeras kommande år för att reglera eventuellt uppkommen skuld/fordran avseende tidigare år.

Bilaga 6a Konsistoriets övergripande uppdrag till universitetsbiblioteket/överbibliotekarien

Beslut om verksamhetsuppdrag och medelstildelning

Bibliotekets ledningsorgan är dels biblioteksstyrelsen med ansvar för övergripande biblioteksfrågor, gemensamma verksamhetsgrenar, utvärdering och rapportering till konsistoriet och rektor, dels tre biblioteks-nämnder underställda vetenskapsområdesnämnderna och med ämnesavgränsat ansvar för bruksbiblioteks-verksamheten. Universitetsbiblioteket leds av överbibliotekarien, som är direkt underställd rektor. Bibliotekets ledningsgrupp består av de fem biblioteksgruppcheferna och bistår överbibliotekarien i ledningen av biblioteket.

Den samlade biblioteksverksamheten ska bedrivas i huvudsak enligt uppdragsförslag som fastställs efter konsistoriebeslut. På grundval av konsistoriets övergripande uppdrag samt rektors, områdesnämndernas, biblioteksstyrelsens och biblioteks-nämndernas ställningstaganden ska överbibliotekarien efter samråd med gruppcheferna lämna specificerade verksamhetsuppdrag till samtliga enheter inom biblioteket. Överbibliotekarien får inom sin ram göra de omprioriteringar som kan bli nödvändiga. Viktigare förändringar ska dokumenteras och anmälas.

Bibliotekets gemensamma verksamhetsgrenar – universitetsgemensamma ändamål och biblioteksgemensamma funktioner – finansieras i stor utsträckning genom bidrag till gemensamma ändamål. Konsistoriet beslutar att för universitetsbiblioteket anslå 34 906 tkr som bidrag för universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma kostnader budgetåret 2009.

Uppdrag speciellt för denna period

Särskild uppmärksamhet ska under 2009 ägnas åt

- att genom fördjupad kommunikation med studenter och lärare tillse att biblioteket tillvaratar deras behov av effektiv vetenskaplig informationsförsörjning och befästa sin ställning som internationellt framstående,
- att genom välutvecklade IT-system och öppna arkiv aktivt bidra till spridningen av universitetets forsknings- och studieresultat i original och som parallellpublikationer,
- att fullfölja allmänt antagna visioner och förslag grundade i biblioteksutvecklingsgruppens arbete,
- att bidra till och följa utvecklingen i Carolinaprojektet,
- att fortsatt göra stora insatser för att tillförsäkra en hög informationskompetens hos universitetets studenter (jfr 1 kap. 9 § högskolelagen),
- att med utgångspunkt i det nya DiVA-systemet fortsätta ett aktivt arbete i samverkan med andra svenska och utländska bibliotek på området digital vetenskaplig publicering, publikationsregistrering och öppen digital arkivering,
- att med en nykonstruerad webbplats fortsätta förbättringarna av den IT-baserade informationsstrukturen i avsikt att förenkla och effektivisera åtkomsten till digital vetenskaplig information samt i övrigt beakta möjligheter att skapa en ännu effektivare IT-samordning inom biblioteket,
- att fortsatt bevaka organisationsstrukturen i de båda gemensamma verksamhetsgrenarna kulturarvet och biblioteksgemensamma funktioner,
- att söka ytterligare tydliggöra verksamheten inom den s. k. bruksbiblioteksgemensamma verksamheten samt fördjupa dialogen därom med vetenskapsområdena,

- att öka insatserna för systematisering, tillgängliggörande och digitalisering av bibliotekets kultur-
arvssamlingar,
- att vidareutveckla bibliotekets program för kvalitetssäkring, psykosocial arbetsmiljö, jämställdhet
och stöd åt läshandikappade.

I övrigt gäller att universitetsbiblioteket ska utveckla sin verksamhet i riktning mot ökad effektivitet och kvalitet.

Ekonomiska villkor

Vid sidan av de av konsistoriet och områdesnämnderna anslagna medlen räknar biblioteket med särfinansiering och externa intäkter (inklusive fondavkastning och bidrag ur rektors strategiska medel) i storleksordningen 25 000 tkr. Av dessa är 15 000 tkr hänförliga till universitets- eller biblioteksgemensam verksamhet, i särskilt stor omfattning området för digital publicering. Den andra delen är hänförlig till bruksverksamheten och redovisas därför i områdesnämndernas verksamhetsplaneunderlag.

Bidrag till gemensamma ändamål och funktioner utbetalas i tolfedelar till biblioteket. Överskott i verksamheten från ett år får normalt behållas och ev. uppkomna underskott ska normalt arbetas in följande år.

Verksamhetsplan och uppdrag ska med delårsbokslutet för hela biblioteksorganisationen som grund följas upp för en eventuell revidering för återstående delen av verksamhetsåret.

Budget och verksamhetsberättelse

Överbibliotekarien svarar tillsammans med gruppcheferna för att det vid budgetårets början upprättats budgetar enligt givna riktlinjer för enheterna inom biblioteket.

Biblioteksstyrelsen och överbibliotekarien ska senast 2010-02-15 inkomma med universitetsbibliotekets samlade verksamhetsberättelse för 2009.

Bilaga 6b Konsistoriets övergripande uppdrag till universitetsdirektören

Beslut om verksamhetsuppdrag och medelstillelse

I konsistoriets verksamhetsplan fattas beslut om medelstillelse till universitetsgemensamma administrativa funktioner i form av ett samlat, övergripande uppdrag till universitetsdirektören. Konsistoriet uppdrar åt universitetsdirektören att omsätta detta övergripande uppdrag till verksamhetsuppdrag till de enheter som omfattas av beslutet (se nedan).

Verksamheten skall bedrivas i huvudsak enligt dessa uppdrag. Universitetsdirektören får göra de omprioriteringar som kan bli nödvändiga. Viktigare förändringar skall dokumenteras och anmälas. Konsistoriet beslutar att för dessa ändamål anslå 272 774 tkr som bidrag för budgetåret 2009 ur gemensamma avsättningar samt 3 000 tkr ur reservfonden. Angivna bidragsbelopp per enhet/funktion ska i huvudsak gälla men får justeras av universitetsdirektören om så erfordras.

Uppdrag speciellt för denna period

De gemensamma stödfunktionerna har att söka utveckla sin verksamhet för att på bästa sätt stödja utbildningens och forskningens behov. Det bör ske genom ökad effektivitet och fördjupad administrativ kvalitet. Områden som särskilt bör utvecklas under budgetåret är de åtgärder som framkommit i arbetet med Intern styrning och kontroll samt stöd vid implementering av Mål och strategier för Uppsala universitet, Program för kvalitetsarbete och Pedagogiskt program. Särskild vikt bör dessutom ägnas åt marknadsförings- och kommunikationsområdet, internationalisering och utvecklande av administrativa stödsystem.

Ekonomiska villkor

Bidrag till gemensamma ändamål utbetalas i tolfedelar till enheterna. Överskott i en enhets verksamhet från ett år får normalt efter samråd med universitetsdirektören behållas och eventuellt uppkomna underskott ska normalt arbetas in följande år.

Budget och verksamhetsberättelse

Universitetsdirektören svarar för att det vid budgetårets början upprättats budgetar enligt givna riktlinjer för de enheter som omfattas av detta beslut. Universitetsdirektören ska senast 2010-03-19 till rektor inge verksamhetsberättelse avseende 2009 för de universitetsgemensamma förvaltningsfunktionerna.

Enheter som omfattas av detta beslut är:

- Byggnadsavdelningen
- Ekonomiavdelningen
- IT-strategiska enheten
- Avdelningen för IT och inköp
- Avdelningen för pedagogisk utveckling
- Informationsavdelningen
- Internationella kansliet
- Juridiska avdelningen
- Områdeskanslierna

- Personalavdelningen
- Planeringsavdelningen
- Studerandebyrå
- Universitetsledningens kansli
- Uppsala Learning Lab
- UU Education

Bilaga 7 Gemensamma avsättningar

Universitetsgemensamma ändamål 2009 (belopp i tkr) Enhet/motsv	Central OH	RF	Övrigt	Summa			Kommentarer/förtydliganden
Universitetsledningen	9 000			9 000			Finansiering genom extern OH vid gemensamma funktioner
Tidigare universitetsledning	1 325			1 325			
- Konsistoriet	768			768			
- Rektorsråd	1 350			1 350			
- Rektor till föfogande	4 500	1 500		6 000			
- Regional samverkan (STUNS)	1 500			1 500			
- Nit o redlighet	350			350			
- Utvecklingsprojekt			5 000	5 000			
- Norbergs fond				0	5 456		
- Liljewalchs stiftelse					844		
- Engströmers stip stiftelse					271		
- CE Henschens stiftelse					770		
Summa	18 793	1 500	5 000	25 293			
Strategiska satsningar							45 000 tkr anvisas från anslaget för forskn o utb på forskarnivå Områdena avsätter själva 5 mkr/område samt utb vet fak 900 tkr.
Universitetsbiblioteket		10 000	24 906	34 906	Hum-sam Tek-nat Med-farm Utb.vet Summa	10 715 7 387 5 853 951 24 906	+1,84 % + ökad lokalyta (627 tkr med motsvarande minskning på bruksbiblioteken). Områdena bidrar vardera med 172 tkr o utb vet fak med 15 tkr till doktorandrådgivning avseende tryckning/publicering. Open Access finansieras genom strat medel/områdena
Stödfunktioner med uppdrag direkt från rektor				0			
Internrevision	1 850			1 850			
IT-rådet				0			Nyttjar under 2009 ack överskott
- kansliresurs till IT-rådet				0			Nyttjar under 2009 ack överskott
Centrum för genusvetenskap	250			250			Avtrappning av stödet, 2009 sista året.
UU Innovation	3 000			3 000			Tillkommer: tek-nat o med-farm bidrar vardera med 1,85 mkr och juridiska avd med 0,25 tjänst (~300 tkr)
Summa	5 100	0	0	5 100			

Universitetsgemensamma ändamål 2009 Enhet/motsv	Central OH	RF	Övrigt	Summa		Kommentarer/förtydliganden
Stödfunktioner med uppdrag från univ dir				0		
Byggnadsavdelningen	12 400			12 400		Avd finansieras i delvis genom adm påslag på hyran (ca 11 mkr) Ökningen vad gäller central OH beror främst på - Inf säkerhet överförs fr avd för IT och inköp (3.16 mkr) - Skrivningsverksamhet överförs fr univ ledn kansli (2,14 mkr) - Förstärkning lokalbokning o skrivningsverksamhet (700 tkr) - Förlängd tid för Kemiaregistering (400 tkr) - Minskat adm påslag (375 tkr) pga minskad lokalarea Finansieras genom avgifter (höjning fr 108 till 112 kr/m2)
- Lokalvården				0		
Ekonomiavdelningen	13 900			13 900		Ny redovisningsmodell o uppdat RD 300 tkr/år i 3 år Ökad driftskostnad RD + 300 tkr Ökad controllerfunktion (700 tkr) Handl/systemadm pga e-fakturahantering (500 tkr) Även med tillskott enl ovan beräknas resultatet att bli negativt (< 1000 tkr) Finansieras genom internbanken 400 tkr IT-stöd, licens o avskrivn Ytterligare kostnadsökning till följd av nytt avtal är sannolik.
- In- och utbetalningar				0		
- Hermes	400			400		
- e-faktura	840			840		
- kontraktsdatabas	1 200			1 200		
Informationsavdelningen	10 000			10 000		Ökning med ersättare internationell marknadsförare (690 tkr) ingår. Ökning av vissa pren avgifter med 130 tkr ingår. Beräknad utgående balans om ca 400 tkr får utnyttjas.
Internationella kansliet	6 900			6 900		Ingår förstärkning för utv av datorstödet. Ingår garanti för bostäder 1100 tkr, program för livslångt lärande (400 tkr), kurser på engelska o utomeuropeiskt samarbete (500 tkr) som tidigare anslagsfinansierats. Kansliet för Nordic Centre in India finansieras t o m 2010-04-30 genom kontot rektor till förfogande.
IT-strategiska enheten	25 500			25 500		Inom tilldelad ram ges resurser för avrop av tjänster från avd för IT och inköp. Tidigare anslag om 839 tkr ur anslaget för utb på grundnivå och avancerad nivå ingår i ramen. Ack överskott får efter beslut av univ dir nyttjas för projekt
IT och inköp	15 900			15 900		Tidigare upphandlingsfunktion inom plan avd (2200 tkr) överförd till avdelningen. Säkerhetsfunktionen överförd till byggn avd (3100 tkr). Basfinansiering om 6000 tkr (hyran ingår fr o m 2009 i förvaltningens samlade hyra) vilket gör att personidstaxan ut i organisationen sänks med ca 8 %. Extern hyresdebitering återföres, avstämning görs vid årsslutet. Förvaltningens datorstöd - som avropas av förvaltningschefen - (4 300 tkr) ingår i ramen (tidigare legat inom IT-strategiska enheten). Planerat upphandlings-/inköpssystem finansieras utanför denna ram.

Universitetsgemensamma ändamål 2009 Enhet/motsv	Central OH	RF	Övrigt	Summa		Kommentarer/förtydliganden
Juridiska avdelningen - universitetsarkivet - registratur och reception	4 100 1 400 3 000			4 100 1 400 3 000		Tillhandahåller inom ramen juridiska tjänster om ca 300 tkr till UUI. Förstärkning med halvtidsbefattning Driftkostn W3D3 ingår
Områdeskansliet för humaniora och samhällsvetenskap			13 483	13 483		Direktfinansieras av hum-sam (10 394 tkr) o utb vet (3089 tkr)
Områdeskansliet för medicin och farmaci	660		13 524	14 184		DA med 660 tkr (A Jonsson) och med-farm (13 524 tkr). Lokalkostnaden för MedfarmDoIT o farm stud service ingår ej
Områdeskansliet för naturvetenskap och teknik			11 028	11 028		1,5 forskningssekr direktfinansieras av området.
Personalavdelningen - systemkostnader - företagshälso o friskvård - tjänstereseförsäkring - fackl förtroendemän - arbetsvård/anställningstrygghet - Kommittén f social o etnisk mångfald - Enh f kompetens och org utveckling	18 670 2 670 7 230 122 6 200 3 500 145 4 600			18 670 2 670 7 230 122 6 200 3 500 145 4 600		En befattning för datautbildning ingår Därutöver nyttjas visst överskott Organisatoriskt överförd till personalavd fr univ ledn kansli Befattning tidigare finansierad med RALS-medel ingår fr.o.m. 1 juli
Planeringsavdelningen - Upphandling - Kvalitet och utvärdering - Bonusavtal (lärares kopiering) - Riksrevisionen - Diver/GLIS - OPUS - UU-plus - Bibliometri	7 490 0 3 300 3 000 0 985 400 0 0			7 490 0 3 300 3 000 0 985 400 0 0		Upphandling överförd till avd för IT och inköp. Förstärkn bl.a. för arbete med ISK. Tidigare anslag Av UB (2 234 tkr) nyttjas 1 200 tkr. Tidigare anslag. Av UB (1 302 tkr) nyttjas 465 tkr Varje område reserverar 200 tkr o utb vet fak 20 tkr
Studerandebyrån - Ladokkonsortiet (avgift) - VHS/NyA (avgift) - Studentförsäkringar (avgift) - Studenthälsovård - Studentmotion - Stöd till funktionshindrade stud - Stipendiekansliet - Högskoleprovet	26 220 3 177 11 128 270 5 478 1 400 2 569 0 0			26 220 3 177 11 128 270 5 478 1 400 2 569 0 0		Ex enheten förstärkt fr.o.m. 1 juli 08. Tidigare 790 tkr fr g-utb Tillkommer beviljade utv medel (649 tkr) Tidigare 4327 fr g-utb. Kraftigt höjd kostnad Finansieras genom Akademiförvaltningen Finansieras genom avgifter

Universitetsgemensamma ändamål 2009 Enhet/motsv	Central OH	RF	Övrigt	Summa		Kommentarer/förtydliganden
Universitetsledningens kansli	4 300			4 300		
- Förvaltningen gemensamt	1 100			1 100		Buffert expenser, löner, adm utv
- Universitetsstryckeriet				0		Finansieras genom avg. Ack underskott.
- Universitetsförvaltn lokaler	19 700		4 000	23 700		6,2 mkr avd för IT och inköp ingår. Tryckeriet, UUE och UTH debiteras.
- Universitetsgem lokaler	4 550			4 550		
- Univ huset	5 300	1 000		6 300		
- Förvaltningschefen till förfogande	1 550			1 550		Halvtidsbefattning som Travel manager ingår
- Jämställdhetskommittén	2 320			2 320		
- Telefonkatalog	50			50		
- Besökskoordinator	600			600		Avgiftsfinansiering upphör
- Vaktmästeri förvalt	2 190			2 190		
- Akadem högtidligheter	3 740	2 000		5 740		Varav en del på reservfond
- Akademikonferens	250			250		Enl avtal med SLU
- Alumnverksamhet	1 500			1 500		
- Fundraising	3 000			3 000		
- Verksamhetsstöd	3 900			3 900		
- ETT univ på webben				0		Långsiktigt infrastrukturprojekt, finansiering i investeringsramen
Pedagogisk utveckling	5 570			5 570		Pedagogiska grundkursen debiteras områdena med 3 400 tkr fördelat på områden/fakulteter efter antalet deltagare 2008. Ingår 1 520 tkr för ped utbildning och utb i hållbar utv. (tidigare anslag) Tillkommer 500 tkr avsatta direkt ur anslag för pedagogiska projekt på inst/motsv som svarar för medfinansiering
Uppsala Learning Lab (ULL)	8 400			8 400		Exkl separata beslut om tillsammans 575 tkr avseende avskrivningar. Tidigare bidr f stud portalen 600 tkr utv kontot o 700 tkr anslag ing i ramen.
UU Education	0			0		Finansieras genom avgifter. Betalar 2009 OH-avgift om 500 tkr på sina externa intäkter
Summa	272 774	3 000	42 035	317 809		
Museer, musik m.m.						
Museum Gustavianum				0		Tilldelningen baserar sig på ingivet underlag för de separata delarna. Styrelsen får dock göra mindre justeringar i fördelningen. I anvisad ram ingår fri entré för studerande och anställda Hum-sam 3 243 tkr tillkommer 3 sep äskanden ingivits varav ett avseende inventering och omhändertagande av äldre forsknings- o undervisningsmaterial vilket tilldelats medel för en första övergripande inventering. Övriga två projekt avser fortsatt bearbetning av arkeologiskt material och nedmontering av utsättningen Medelhavet & Nildalen. Beslut tas senare av rektor. Tidigare anslagsfinansiering 2 550 tkr ingår i ramen.
- Museum Gustavianum		6 600		6 600		
- Myntkabinettet		1 100		1 100		
- Konstsamlingen		2 550		2 550		Förstärkning enl rek från Riksrevisionen

Universitetsgemensamma ändamål 2009 Enhet/motsv	Central OH	RF	Övrigt	Summa			Kommentarer/förtydliganden
Uppsala linneanska trädgårdar		10 000		10 000			UU komp dessutom upp till 5 mkr om kommunens bidrag är lägre än så. Tek-nat 5 430 tkr tillkommer Ersättning för fri entré för studenter och anställda ingår i ramen Museirådet påtalar vikten att tillvarata de insatser som gjordes inför/under Linné 2007. Beroende på resultatet av diskussioner med externa parter kan rektor senare komma att fatta kompl beslut. Inom tilldelad ram avser 100 tkr Linné on Line
Evolutionsmuseet		5 850		5 850			Tek-nat svarar för övrig finansiering. Ersättning för fri entré för studenter och anställda ingår i ramen
Akademiska kapellet		2 900		2 900			Av tilldelningen avser 507 tkr hyra av Musicum som även nyttjas av körcentrum och jazzorkestern.
Körcentrum		800		800			Bidrag från Sparbanksstiftelsen 750 tkr
Jazzorkestern		300		300			Bidrag söks från Sparbanksstiftelsen. Beroende på utfall av ansökan kan kompl bidrag efter beslut av rektor komma att ges.
Acta Universitatis Upsaliensis	275			275			
Medicinhistoriska museet		370		370			Avtal tillsammans med landstinget. Med-farm svarar för lika mycket
Ridundervisningen		160		160			
Ritundervisningen		500		500			
Summa	275	31 130	0	31 405			
Sunet	10 000			10 000			
TOTALT							
varav univ.biblioteket	0	10 000	24 906	34 906			
varav övr. gem.	296 942	35 630	47 035	379 607	%		13,49
varav Sunet	10 000	0	0	10 000	%		0,45
Total summa	306 942	45 630	71 941	424 513	Summa		13,94
					Lönebas		2 202 000 000

Bilaga 8 Investeringar och kapitalkostnader för infrastrukturprojekt med central finansiering

Belopp angivna i tkr

LOKALPROJEKT

Förändringar efter 2008-10-03 är ej beaktade

Investeringar år 1999 - 2008

Lokalprojekt	Åtgärd	Anmärkning	Investerings- belopp	Aktiverings- tidpunkt	Tidigare utbetalt	2008	Beslut	Kapitalkostnader kommande år, prognos										TOTALT			
							VP 2009	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018		2019	2020	
	Baltic o Kollegiet för utv.studier	Flytt till Geocentrum	965	0701	132	141	147	142	136	98	94	90	86	82							1 146
*	Blåsenhus. Ped. o Psyk	Nybyggnad	32 000	(1010)				4915	4745	4575	4405	4235	3675	3525	3 375	3 225	3 075				39 750
*	Blåsenhus. Ped. o Psyk.	Nybyggnad	30 000	(1104)					4620	4460	4300	4140	3980	3430	3 290	3 150	3 010	2 870			37 250
	BMC. Förnyelse o anpassn till kemi. Hörsalar,C-linje	delaktivering 1	7 287	9901	7 918	741															8 660
	BMC. Förnyelse o anpassn till kemi. Restaurang o bibli	delaktivering 2	7 915	0001	7 818	833	811														9 463
	BMC. Förnyelse o anpassn till kemi. Om- o tillbyggn	delaktivering 3	88 789	0301	55 617	9 804	9 952	9 529	9 105	8 682											102 688
	BMC. Förnyelse o anpassn till kemi. Om- o tillbyggn	slutaktivering	18 094	0401	8 474	2 158	2 217	2 126	2 036	1 945	1 855										20 810
	BMC. Förnyelse etapp 2	Om- o tillbyggn	118 248	0401	57 844	14 302	14 194	13 615	13 035	12 456	11 877										137 322
	BMC. Förnyelse etapp 2	Om- o tillbyggn	24 860	0401	10 264	2 987	3 013	2 890	2 767	2 644	2 521										27 087
	BMC. Förnyelse etapp 2	Om- o tillbyggn	975	0601	226	123	129	124	119	115	110	105	100								1 151
*	BMC. Förnyelse et 3	IHV Kost	3 600	(0810)		480	513	495	477	459	441	423	405	387	369						4 449
*	BMC. Förnyelse et 3	Omb o ventåtgärder	8 000	(0810)		1 233	1 297	1 249	1 200	1 152	772	740	709	677	646						9 675
*	BMC. Förnyelse et 3	Omb och ventåtg	1 500	(0910)			231	223	215	207	199	171	164	157	150	143					1 862
*	BMC. Förnyelse et 3	Ombyggn o vent åtgärder	15 200	(1004)				2 252	2 175	2 099	2 022	1 946	1 850	1 774	1 699	1 623	1 548				18 987
*	BMC. Förnyelse et 3	Ombyggn o vent åtgärder	12 200	(1104)					1 809	1 748	1 686	1 625	1 563	1 482	1 422	1 361	1 301	1 240			15 237
	BMC. Byggnad A7, plan 2	Lokalanpassning	1 444	0401	709	183	161	154	148	141	134										1 630
	BMC. Byggnad A7, plan 2	Lokalanpassning	155	0501	55	19	20	19	18	17	17	16									181
	BMC. Skrivsalar B10:1 och B10:2	Renovering m m	1 326	0401	606	158	162	156	149	143	136										1 510
	BMC Hus D1:1.	delaktivering	10 012	0604	2 057	1 264	1 327	1 277	1 227	1 176	1 126	1 076	1 026	298							11 854
	BMC Hus D1:1	slutaktivering	253	0701	27	37	39	38	36	25	24	23	22	21							292
	BMC. Hus D2	Ombyggnad	30 478	0501	11 226	3 979	4 096	3 402	3 263	3 124	2 985	2 847									34 922
	BMC. Hörsal B8	Ombyggnad	1 939	0301	1 173	224	228	218	208	199											2 250
	Botaniska Trädgården	Övergångsställe m m	439	0401	211	52	54	52	49	47	45										511
	Bot. Trädg, Tropiska växthuset	Renovering	10 917	0701	1 016	1 434	1 518	1 462	1 407	1 314	1 260	1 207	1 153	1 100							12 872
	Carolina Rediviva	Ombyggnad	32 924	0601	8 968	4 785	4 930	4 731	3 190	3 060	2 930	2 800	2 669								38 063
	CEMUS	Nya lokaler	974	0601	237	129	134	129	112	107	103	98	93								1 141
	Clasonska gården	Framtida användning	471	0701	53	61	65	62	60	58	55	53	50	48							566
	EBC, etapp 1	Om- o tillbyggn	25 241	9911	26 884	2 380	1 393														30 657
	EBC, etapp 2	Om- o tillbyggn	44 326	0006	42 498	4 317	4 204														51 020
ÖVERFÖRS TILL NÄSTA SIDA						51 824	50 835	49 259	52 308	50 050	39 097	21 594	17 547	12 982	10 951	9 503	8 933	4 110			

* = Lokalprojektet är ej aktiverat, prognos

Investeringar år 1999 - 2008							Beslut VP 2009	Kapitalkostnader kommande år, prognos										TOTALT
	Investerings- belopp	Aktiverings- tidpunkt	Tidigare utbetalt	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TOTALT	
ÖVERFÖRING FRÅN FÖREGÅENDE SIDA					51 824	50 835	49 259	52 308	50 050	39 097	21 594	17 547	12 982	10 951	9 503	8 933	4 110	
Lokalprojekt	Åtgärd	Anmärkning																
* EBC. Hus 20 m m	Om- och nybyggnad	delaktivering 1	3 381	0605	1 206	735	727	693	246									3 607
* EBC. Hus 20 m m	Om- och nybyggnad	delaktivering 2	8 550	(0910)			1 471	1 417	1 364	1 310	1 257	784	752	720	688	656		10 419
* EBC. Hus 20 m m	Om- och nybyggnad	slutaktivering	4 870	(1010)				823	793	763	734	704	465	446	427	408	389	5 954
Ekonomikum	Repro		613	9812	651	54												708
Ekonomikum	LMC		396	9812	426	34												460
Ekonomikum	Ombyggn		37 953	0005	36 728	3 430	3 340											43 498
Ekonomikum	Andrum. Studentradion		697	0102	586	76	75	71										808
* Engelska parken. Hus 4	Lokalanpassning		4 900	(0901)			747	721	696	670	644	570	546	523	500	477		6 094
Gimogatan 4. Skrivsalar. Nya lokaler	Ersätt för Post Scriptum		578	0501	240	82	84	55	53	50	48	46						659
IT-stöd. MIC-området	Mindre ombyggnad		161	0201	114	18	17	17	9									174
Lokaler för pers.org inom UU	Lokalanpassning		131	0201	105	12	12	11	11									150
Kemikum. Hus 9	Evakuering		2 889	0301	1 926	290	295	282	270	257								3 320
Kemikum. Hus 9	Evakuering	tilläggsersättning	244	0401	211	50												261
Kemikum etapp 2	Ombyggn	delaktivering	67 627	0501	24 010	8 608	8 893	7 856	7 535	7 215	6 894	6 573						77 585
Kemikum etapp 2	Ombyggn	slutaktivering	644	0601	158	82	86	83	78	75	72	68	65					767
Kemikum etapp 3	Lokalanpassning	del av investering	5 001	0501	1 848	636	657	581	557	534	510	486						5 811
Linneanum	Ren. o lokalanp	del av investering	3 556	0701	355	485	511	492	473	405	388	372	355	339				4 175
MIC. Hus 1-4	Ombyggnad	delaktivering	20 351	0501	7 587	2 609	2 693	2 338	2 242	2 147	2 051	1 956						23 624
MIC. Hus 1-4	Ombyggnad	slutaktivering	4 238	0701	583	668	692	665	637	366	351	336	321	306				4 926
Munken - hus 1-2	Ombyggnad	delaktivering	4 470	0101	3 758	486	481	458										5 183
Munken hus 1-2, slutakt	Ombyggnad	slutaktivering	338	0301	204	39	40	38	36	35								392
Munken. Psykologi	Utökade lokaler	del av investering	1 551	0601	668	337	333	318										1 656
Musicum	Lokalanpassning		356	0501	126	44	45	44	42	40	38	37						416
Musikvetenskap	Ombyggn o larm		122	9912	123	7	7											137
Musikvetenskap	Utökn av lokaler		1 270	9912	1 205	134	130											1 469
Observatoriet. Hus 1. UPI	Renovering o lokalanpassn		1 962	0501	695	246	255	233	224	214	205	195						2 267
Rudbecklaboratoriet	Nybyggnad		36 009	0001	27 610	3 927	3 920	3 743	2 494									41 693
Rudbecklaboratoriet	Med. gaser, op. rum		1 077	0101	905	117	116	110										1 249
Seminarier	Lokalanp Ped/ILU	del av investering	1 088	0401	528	130	133	128	122	117	112							1 270
Tryck & Medier	Samlok i Ekonomikum		137	0012	121	13	12	12										157
TSL	Omdisponering av lokaler		464	0106	364	50	50	48	26									538
Universitetsförvaltningen	Utökn av lokaler		693	9912	660	71	69											800
Universitetshuset, aulan 1			2 548	9807	2 700	259												2 959
Universitetshuset, aulan et 2	Ombyggn		5 466	9912	5 597	575	149											6 321
ÖVERFÖRS TILL NÄSTA SIDA					76 129	76 875	70 495	70 215	64 248	52 401	33 721	20 052	15 316	12 566	11 044	9 323	4 110	

* = Lokalprojektet är ej aktiverat, prognos

Investeringar år 1999 - 2008

Lokalprojekt	Åtgärd	Anmärkning	Investerings- belopp	Aktiverings- tidpunkt	Tidigare utbetal	Beslut VP 2009		Kapitalkostnader kommande år, prognos										TOTALT	
						2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		2020
ÖVERFÖRING FRÅN FÖREGÅENDE SIDA						76 129	76 875	70 495	70 215	64 248	52 401	33 721	20 052	15 316	12 566	11 044	9 323	4 110	
Lokalprojekt	Åtgärd	Anmärkning																	
Universitetshuset, etapp 3	Omb lärosalar m m	delaktivering	20 752	0301	12 592	2 391	2 428	2 324	2 221	2 118									24 074
Universitetshuset, etapp 3	Omb lärosalar m m	slutaktivering	799	0401	385	95	98	94	90	86	82								930
Universitetshuset etapp 3		tilläggsersättning	73	0501	26	9	9	9	9	8	8	7							85
Universitetshuset, aulan	Akustikåtgärder		215	0301	130	25	25	24	23	22									250
Universitetshuset, aulan	Installation av orgel		268	0104	216	29	29	27	9										311
Universitetshuset, aulan	Installation av orgel	tilläggsersättning	18	0301	11	2	2	2	2	2									21
Universitetshuset, aulan	Renovering av bänkar		1 039	0301	628	120	122	117	112	106									1 206
Uppsala Learning Lab	Nya lokaler		1 766	0101	1 486	191	189	180											2 047
Utvändig skyltning		delaktivering 1	1 780	0601	360	225	236	227	218	209	200	191	182						2 048
Utvändig skyltning		delaktivering 2	1 119	0701	123	145	154	148	143	137	131	126	120	115					1 343
* Utvändig skyltning o Storformatig utv skyltning		delaktivering 3	3 100	(0810)		413	442	426	411	395	380	364	349	333	318				3 831
* Utvändig skyltning		slutaktivering	2 000	(0910)			295	285	275	265	255	245	235	225	215	205			2 500
Wallenberglab. IHV. Avd för kost. Avveckling			14 613	0709	5 855	4 379	4 379												14 613
Ångströmlaboratoriet.	Andrum		504	0101	424	55	54	52											584
Ångströmlaboratoriet etapp 2	Nybyggnad	delaktivering	38 985	0101	33 251	3 964	3 918	3 736											44 869
Ångströmlaboratoriet etapp 2	Nybyggnad	slutaktivering	2 974	0301	2 468	151	154	147	141	134									3 196
** Ångströmlaboratoriet. Hus 7	Nybyggnad		11 606	0701	141			1 587	1 526	1 349	1 294	1 239	1 184	1 129					9 448
Ångströmlaboratoriet. Kemi hus 5	Omb kurslab kemi		631	0101	531	69	68	65											732
Ångströmlaboratoriet. Tillb hus 5	Tandemlab m m		3 238	0201	2 613	284	285	272	259										3 712
Ångströmlaboratoriet. UTH-kansli	Nya lokaler	delaktivering	1 229	0109	928	131	130	124	111										1 423
Ångströmlaboratoriet. UTH-kansli	Nya lokaler	slutaktivering	79	0201	57	9	9	8	8										92
Örtedalen. Linnéträdgården	Tillfällig paviljong		913	0701	427	264	257												948
Övre Slottsgatan 1	Inst av hiss m m		543	0501	202	70	72	62	60	57	55	52							630
ÖVERFÖRS TILL NÄSTA SIDA						89 150	90 228	80 412	75 832	69 137	54 806	35 946	22 122	17 118	13 099	11 249	9 323	4 110	

* = Lokalprojektet är ej aktiverat, prognos

** = 11 606 tkr avser den totala investeringen för universitetet. .Avskrivningsår 1-3 finansiering av vetenskapsområdet, bilaga 11. Avskrivningsår 4-10 övertas av central finansiering. År 2007 engångsbelopp

Beslutade investeringsramar för kommande år, prognos

Lokalprojekt	Åtgärd	Anmärkning																		
* BMC. Inst för folkhälso- o vårdv	Inflyttning		3 500	(0904)			544	525	506	487	468	394	378	362	346	330				4 340
* Blåsenhus. Motionsanläggning	Nybyggnad		2 000	(1004)				295	285	275	265	255	245	235	225	215	205			2 500
* BMC. Inst för neurovetenskap	Inflyttn sjukgymn o logopedi		1 970	(1004)				310	299	288	278	267	217	208	199	190	181			2 437
SUMMA INVESTERINGAR I LOKALPROJEKT						89 150	90 772	81 542	76 922	70 187	55 816	36 862	22 963	17 923	13 869	11 984	9 709	4 110		

INTEGRERAT SÄKERHETSSYSTEM

	Investerings- belopp	Aktiverings- tidpunkt	Tidigare utbetalt	2008	Beslut VP 2009	Kapitalkostnader kommande år, prognos											TOTALT
					2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
- delaktivering 1	7 117	0601	1 692	899	943	907	872	836	801	765	729						8 444
- delaktivering 2	9 498	0701	1 049	1 232	1 306	1 259	1 211	1 164	1 116	1 069	1 021	974					11 400
* - delaktivering 3	2 000	(0810)		267	285	275	265	255	245	235	225	215	205				2 471
* - delaktivering 4	10 000	(0910)			1 475	1 425	1 375	1 325	1 275	1 225	1 175	1 125	1 075	1 025			12 500
* - delaktivering 5	14 000	(1010)				2 065	1 995	1 925	1 855	1 785	1 715	1 645	1 575	1 505	1 435		17 500
* - slutaktivering	3 600	(1110)					531	513	495	477	459	441	423	405	387	369	4 500
SUMMA INVESTERING INTEGRERAT SÄKERHETSSYSTEM	46 215		2 741	2 397	4 009	5 931	6 249	6 018	5 787	5 556	5 324	4 400	3 278	2 935	1 822	369	

* = Lokalprojektet är ej aktiverat, prognos

	2008	Beslut VP 2009	Kapitalkostnader kommande år, prognos											TOTALT
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Summa lokalprojekt	91 548	94 781	87 473	83 170	76 205	61 603	42 418	28 287	22 323	17 147	14 919	11 531	4 479	635 885

ÖVRIGA INFRASTRUKTURPROJEKT

Beslutade investeringsramar för kommande år, prognos

ETT universitet på webben	4 250	(1001)				1 041	999	956	914	871							4 781
---------------------------	-------	--------	--	--	--	-------	-----	-----	-----	-----	--	--	--	--	--	--	-------

PÅGÅENDE UTREDNINGAR

Inköpssystem 600 tkr
 Planerings- och uppföljningsverktyg 700 tkr

	2008	Beslut VP 2009	Kapitalkostnader kommande år, prognos											TOTALT
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Summa lokalprojekt infrastrukturprojekt med central finansiering	91 548	94 781	88 514	84 169	77 161	62 517	43 289	28 287	22 323	17 147	14 919	11 531	4 479	640 666

Bilaga 9 Investeringar och kapitalkostnader för lokalprojekt med annan finansiering

Belopp angivna i tkr

Lokalprojekt som finansieras av:

HUMANISTISK-SAMHÄLLSVETENSKAPLIGA VETENSKAPSOMRÅDET

exkl lokalprojekt som finansieras av institutioner tillhörande vetenskapsområdet

Aktiverade investeringar år 2001 - 2006		Investerings- belopp	Aktiverings- tidpunkt	Avskrivn 2001-2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	SUMMA
Dag Hammarskjöldsbibl	Omlokalisering	1 056	0101	1 079	54	53	51									1 183
Inst för ABM, estetik o kulturstudier	Samlokalisering	678	0101	654	66	65	62									781
Nordiska språk	Lokalanpassning	451	0301	331	49	49	49	48	46							523
Kv Seminariet. ILU o Ped inst	Samlokalisering	1 092	0401	656	130	134	128	123	117	112						1 270
Kv Rådhuset. Etapp 1	Lokalanpassning	399	0401	266	52	42	40	38	37	35						459
Kv Kemikum etapp 3 (del av invest)	Lokalanpassning	2 353	0501	1 169	299	309	273	262	251	240	229					2 734
Kv Rådhuset. Inst för Östeuropast.	Lokalanpassning	116	0510	47	14	15	14	14	13	12	12	9				136
Kv Munken. Psykologi (del av invest)	Utökade lokaler	193	0601	125	42	42	40									206
Carolina Rediviva (del av invest)	Ombyggnad	13 078	0601	4 933	1 696	1 773	1 705	1 542	1 479	1 416	1 353	1 290				15 494
SUMMA		19 416		9 261	2 402	2 481	2 362	2 028	1 944	1 816	1 594	1 299				22 786

Lokalprojekt som finansieras av:

MEDICINSKA VETENSKAPSOMRÅDET INKL SF

exkl lokalprojekt som finansieras IMANET eller av institutioner tillhörande vetenskapsområdet

Aktiverade investeringar år 2001 - 2006		Investerings- belopp	Aktiverings- tidpunkt	Avskrivn 2001-2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	SUMMA
Rudbecklaboratoriet	Install. kabinettiskm.	1 818	0104	1 726	198	195	186									2 108
Rudbeck (del av invest.)	Ombyggnad	450	0301	225	45	45	45	45	45	45						450
Rudbecklaboratoriet. Lab o stall	Lokalanpassning	206	0306	135	24	24	23	22	21	13						239
EBC. Hus 6	Lokalanp för disk	2 120	0501	1 012	260	270	260	249	239	228	217					2 475
BMC. Hus D2 (del av invest.)	Ombyggnad	7 698	0501	3 386	945	981	943	905	866	828	789					8 697
Carolina Rediviva.	Ombyggnad	3 263	0601	1 231	423	442	426	385	369	353	338	322				3 865
SUMMA		15 555		7 715	1 895	1 959	1 883	1 606	1 540	1 467	1 344	322				17 835

Lokalprojekt som finansieras av:

UTBILDNINGSVETENSKAPLIGA FAKULTETEN

Aktiverade investeringar år 2001 - 2006		Investerings- belopp	Aktiverings- tidpunkt	Avskrivn 2001-2008	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	SUMMA
ILU. Rektorsutbildningen m m	Nya lokaler	480	0105	506	51	49										555
Kv Seminariet. ILU och Ped inst	Samlokalisering	766	0401	460	91	94	90	86	82	79						891
Carolina Rediviva.	Ombyggnad	660	0601	249	86	90	86	78	75	72	68	65				782
SUMMA		1 906		1 215	227	233	176	164	157	150	68	65				2 228

Lokalprojekt som finansieras av:

TEKNISK-NATURVETENSKAPLIGA VETENSKAPSOMRÅDET

exkl lokalprojekt som finansieras av institutioner tillhörande vetenskapsområdet

Aktiverade investeringar år 2002 - 2006		Investerings- belopp	Aktiverings- tidpunkt	Avskrivn 2001-2008	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	SUMMA
MIC. Hus 3	Studentlokaler	222	0201	186	25	25	24	23								257
MOR-enheten	Lokalanpassning	1 169	0201	978	131	132	126	120								1 355
Materialvetenskap (del av invest.)	Omb hus 1 och 5	600	0401	360	72	73	70	67	64	61						698
Artificiell fotosyntes (del av invest)	Lokalanpassning	397	0501	200	50	51	44	42	40	39	37					453
MIC. UPPMAX (del av invest)	Ombyggnad datahall	688	0501	329	84	88	84	81	77	74	71					803
BMC. Hus D2 (del av invest)	Ombyggnad	978	0501	467	120	125	120	115	110	105	100					1 142
Carolina Rediviva	Ombyggnad	4 424	0601	1 669	574	600	577	522	500	479	458	437				5 242
Ångströmlaboratoriet. Hus 7	Nybyggnad	*	0701	2 982	1 562	1 648										4 630
Investeringar, prognos 2008																
MIC. Hus 3. Del av investering	Utökad kylantl	563	(0810)	75	75	80	77	75	72	69	66	63	61	58		696
Erkenlaboratoriet	Sanering	500	(0810)		116	117	113	107	102							556
SUMMA		8 478		7 246	2 808	2 938	1 235	1 152	967	827	732	500	61	58		15 831

* Investering 11 606 tkr, se bilaga 10. Avskrivningsår 1-3 finansieras av vetenskapsområdet. Fr o m år 4 övertas av central finansiering

Lokalprojekt som finansieras av:

UNIVERSITETSLEDNINGENS KANSLI

Aktiverade investeringar år 2001 - 2006		Investerings- belopp	Aktiverings- tidpunkt	Avskrivn 2001-2008	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	SUMMA
Dekanhuset.	Utökade lok. för ark m fl	204	0105	182	21	20	19	14								235
Skrivsal MIC	Ombyggnad pausrum	35	0101	33	4	4	4									41
Universitetsförvaltningen	Omb S:t Olofsg 10 m m	100	0105	87	11	11	10	8								116
Universitetshuset	Konferensanläggning	782	0101	743	84	83	80									906
Ekonomikum. LMC. Datasal	Lokalanpassning	425	0310	265	49	50	48	46	43	42						493
Kv Rosenberg. U-förvaltn	Lokalanpassning	1 629	0601	657	228	236	226	170	163	156	149	142				1 900
SUMMA		3 175		1 967	396	404	387	238	206	198	149	142				3 691

Lokalprojekt som finansieras av:

UNIVERSITETSBIBLIOTEKET

Aktiverad investering år 2006		Investerings- belopp	Aktiverings- tidpunkt	Avskrivn 2006, 2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	SUMMA
Carolina Rediviva. (del av invest)	Ombyggnad	3 870	601	1 460	502	525	505	456	438	419	401	382				4 585

Lokalprojekt som finansieras av:

IT-STÖD

Aktiverade investeringar år 2006		Investerings- belopp	Aktiverings- tidpunkt	Avskrivn 2001-2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	SUMMA
UPS. Brandsläckning m m		1 733	0501	827	213	221	212	204	195	186	178					2 023
Lokalanpassning av bandarkiv	Ombyggnad	80	0601	29	10	11	10	10	9	9	9	8				96
Reservkraftanläggning	Ombyggnad	826	0605	270	104	109	105	101	97	93	89	85	33			983
Investeringar, prognos 2008																
MIC. Hus 3. Del av investering	Utökad kylantl	1 254	(0810)	167	167	179	172	166	160	154	147	141	135	129		1 550
SUMMA		3 893		1 127	494	520	500	481	461	442	422	234	168	129		4 651

Bilaga 10 Anslagsfördelning för forskning och utbildning på forskarnivå 2009

Tkr

Område/fakultet	Anslag 2008	Tillkommer -08 rektors KoF-satsningar	Summa anslag 2008	Pris- o löne- omr 2009 1,84%	Utb.vet forskning	Bidrag till hyra o el 2009	Strategiska satsn. Tidigare bet via OH	Forsknings- prop.	Förslag totalt anslag 2009
Hum-sam 1)	389 396	10 600	399 996	7 427		30 892	-10 618	24 158	451 855
Med-farm 1)	245 068	10 000	255 068	4 735		46 216	-9 884	15 405	311 540
Tek-nat 1)	411 473	13 000	424 473	7 880		113 914	-12 556	25 637	559 347
Utb vet 1)	6 104	1 400	7 504	139	455	2 477	-942	1 000	10 633
Delsumma	1 052 041	35 000	1 087 041	20 181	455	193 499	-34 000	66 200	1 333 376
EU-satsning								10 000	10 000
Konfliktdataas (HS)								3 000	3 000
Genomik, antibiotika etc. (MF)								3 000	3 000
Energiforskn (TN)								4 000	4 000
Ämnesdidaktik lärarutb (U)								3 000	3 000
För senare fördelning								9 000	9 000
Riksrevision	455		455		-455				0
Koll för samhällsforskn	15 408		15 408	284					15 692
Nat.centri f kvinnofrid	24 192		24 192	446					24 638
Rektors strategiska	0					8 000	34 000	3 000	45 000
<i>Övriga forskningsmedel</i>									
Lokalhyror mm	244 982		244 982	4 517					249 499
varav:									
The Svedberg-lab	6 000					6 000			6 000
Gustavianum	2 550					0			0
Inredn/utrustn	36 000					42 000			42 000
Forskarbostäder	500					0			0
Totalt	1 337 078	35 000	1 372 078	25 428	0	249 499	0	101 200	1 498 706

1) 2008 års anslag är exklusive hyresersättning

Bilaga 12 Anslagsfördelning per vetenskapsområde 2009 tkr

Humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden

Anslag utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Ersättning exkl hyra och el	363 291
Hyra och el mm	52 666
Summa	415 957

varav

Förstärkning avancerad nivå	3 850
Svenska f utl.studerande	1 350
Svenska f masterstudenter	1 400
Språkverkstad	1 000
Centrum f miljö och utvecklingsstudier	245
Centrum f genusvetenskap	1 000

Utbildningsuppdrag

Utbildningsuppdrag	10 700 hst	8 259 hpr
varav		
NT-uppdrag	280 hst	
Sommaruniversitetet	120 hst	
Nätuniversitetet	420 hst	
Centrum f genusvetenskap	25 hst	
Kurs i svenska till studenter med annat modersmål	10 hst	
Kurs Mångfaldens paradoxer	5 hst	3 hp
Svenskundervisning för utländska & masterstud.	138 hst	
Anordna undervisning i albanska, assyriologi, bosniska egyptologi, estetik, estniska, finska, hindi, kroatiska, kurdiska persiska, serbiska och turkiska		
Kompetensutvecklingskurser i samma utsträckning som fg år		

Anslag forskning och utbildning på forskarnivå

Ersättning exkl hyra och el	423 963
Hyra och el mm	30 892
Summa	454 855

varav

Nationell forskarskola i management och it	14 580
Satsning konflikt databasen	3 000
Doktorandrådgivning Grafiska enheten	172
Centrum f genusvetenskap	2 797
Centrum f forskning om funktionshinder	238
Centrum f forsknings- och bioetik	255
Bibliometriska analyser (reservation)	200

Övriga ersättningar inom området

	Anslag ej omr	Gem.ändamål	Reservfond	Bidrag
Centrum f genusvetenskap	1 147	250		
Ritundervisning (Konstvetenskap)			500	
Forskarskola i geografi				16 620

Bidrag till gemensamma ändamål

Bibliotek	10 715
Museer	3 243
Avsättning medfin. strategiska satsningar	5 000
Områdeskansliet Hum-sam	10 394

Andel av lönesumma

Övriga gemensamma ändamål	13,49%
Avgiftsfinansiering av SUNET	0,45%
Summa	13,94%

2008-11-05

Bilaga 12 Anslagsfördelning per vetenskapsområde 2009

tkr

Medicinsk-farmaceutiska områdesnämnden

Anslag utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Ersättning exkl hyra och el	281 102
Hyra och el mm	50 666
Summa	331 768
varav	
Förstärkning avancerad nivå	2 100
Centrum f miljö och utvecklingsstudier	128

Utbildningsuppdrag

Utbildningsuppdrag	3 964 hst	3 522 hpr
varav		
NT-uppdrag	370 hst	
Nätuniversitetet	70 hst	
Kompetensutvecklingskurser inkl specialistsjuksköterskeprogram ska ges i samma utsträckning som fg år		

Anslag forskning och utbildning på forskarnivå

Ersättning exkl hyra och el	268 324
Hyra och el mm	46 216
Summa	314 540
varav	
Vårdforskning	5 590
Pension kombinationsanställda läkare	7 769
Satsning genomik eller antibiotika	3 000
Doktorandrådgivning Grafiska enheten	172
Centrum f genusvetenskap	110
Centrum f genusvetenskap, projektmedel	436
Centrum f forskning om funktionshinder	238
Centrum f forsknings- och bioetik	1 028
Bibliometriska analyser (reservation)	200
Nyckelaktörsprogrammet	1 850

Övriga ersättningar inom området

	Anslag ej omr	Gem.ändamål	Reservfond
Centrum f forskning om funktionshinder	502		
Centrum f forsknings- och bioetik	612		
Områdeskansliet Medfarm		660	

Bidrag till gemensamma ändamål

Bibliotek	5 853
Avsättning medfin. strategiska satsningar	5 000
Områdeskansliet Med-farm	13 524

Andel av lönesumma

Övriga gemensamma ändamål	13,49%
Avgiftsfinansiering av SUNET	0,45%
Summa	13,94%

Bilaga 12 Anslagsfördelning per vetenskapsområde 2009

tkr

Tekisk-naturvetenskapliga områdesnämnden**Anslag utbildning på grundnivå och avancerad nivå**

Ersättning exkl hyra och el	259 018
Hyra och el mm	79 372
Summa	338 390
varav	
Förstärkning avancerad nivå	3 850
Språklig träning	360
Centrum f miljö och utvecklingsstudier	224

Särskilt åtagande

Nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik	1 715
Sekretariatet för Östersjöuniversitetet	2 196

Utbildningsuppdrag

Under perioden 2009-2012 minst lika många civilingenjörsexamina och masterexamina med teknisk inriktning som under perioden 2005-2008

Under perioden 2009-2012 ska antalet hst inom högskoleingenjörsutbildningarna öka med minst 3 % per år i förhållande till föregående år.

Utbildningsuppdrag	4 291 hst	3 463 hpr
varav		
NT-uppdrag inkl basår	3 870 hst	
Sommaruniversitetet	100 hst	
Nätuniversitetet	200 hst	
Undervisning i seismologi		
Kurs Sustainable Water Management		
Kurs A Sustainable Baltic Region		
Kompetensutvecklingskurser i samma utsträckning som fg år		

Anslag forskning och utbildning på forskarnivå

Ersättning exkl hyra och el	449 433
Hyra och el mm	113 914
Summa	563 347
varav	
Nationell forskarskola i matematik o beräkn.vetens.	18 190
Satsning energiforskning	4 000
Doktorandrådgivning Grafiska enheten	172
Centrum f genusvetenskap	110
Centrum f genusvetenskap, projektmedel	436
Centrum f forskning om funktionshinder	238
Centrum f forsknings- och bioetik	331
Bibliometriska analyser (reservation)	200
Nyckelaktörsprogrammet	1 850

Övriga ersättningar inom området

	Anslag ej omr	Gem.ändamål	Reservfond
Sekretariatet för Östersjöuniversitetet	985		
Centrum f miljö och utvecklingsstudier	454		
Uppsala Linneanska trädgårdar			10 000
Evoutionsmuseet			5 850
Språklig träning (IBG)	360		

Bidrag till gemensamma ändamål

Bibliotek	7 387
Museer (Evolutionsmuseet tillkommer)	5 430
Avsättning medfin. strategiska satsningar	5 000
Områdeskansliet Tek-nat	11 028

Andel av lönesumma

Övriga gemensamma ändamål	13,49%
Avgiftsfinansiering av SUNET	0,45%
Summa	13,94%

2008-11-05

Bilaga 12 Anslagsfördelning per vetenskapsområde 2009 tkr

Utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden

Anslag utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Ersättning exkl hyra och el	110 650	
Hyra och el mm	15 692	
Summa	126 342	
varav		
Förstärkning avancerad nivå	1 100	
Centrum f miljö och utvecklingsstudier	81	

Särskilt åtagande

Internationell lärarfortbildning	8 021	
----------------------------------	-------	--

Utbildningsuppdrag

Lärarexamen med inriktning mot tidigare år perioden 2009-2012	980 hst	
varav med inriktning mot förskola/förskoleklass perioden 2009-2012	470 hst	
Lärarexamen med inriktning mot senare år perioden 2009-2012	1100 hst	
Utbildningsuppdrag	2 400 hst	2 146 hpr
varav		
NT-uppdrag	180 hst	
Sommaruniversitetet	10 hst	
Nätuniversitetet	30 hst	
Lärarfortbildning inom området mänskliga rättigheter		
Kompetensutvecklingskurser i samma utsträckning som fg år		

Anslag forskning och utbildning på forskarnivå

Ersättning exkl hyra och el	11 156	
Hyra och el mm	2 477	
Summa	13 633	
varav		
Satsning ämnesdidaktik lärarutbildningen	3000	
Doktorandrådgivning Grafiska enheten	15	
Centrum f genusvetenskap	55	
Centrum f forskning om funktionshinder	26	
Centrum f forsknings- och bioetik	26	
Bibliometriska analyser (reservation)	20	

Övriga ersättningar inom området

IT inom lärarutbildningen	Anslag ej omr	Gem.ändamål
	600	

Bidrag till gemensamma ändamål

Bibliotek	951	
Avsättning medfin. strategiska satsningar	900	
Områdeskansliet Hum-sam	3 089	

Andel av lönesumma

Övriga gemensamma ändamål	13,49%
Avgiftsfinansiering av SUNET	0,45%
Summa	13,94%

Bilaga 13 Konsistoriets beslut

Med anledning av förslaget till verksamhetsplan för budgetåret 2009 beslutar konsistoriet, under förutsättning av riksdagens beslut

att erinra områdesnämnder, fakultetsnämnder, institutionsledningar och övriga ledningsansvariga om vad som anförs i avsnitt 3 om ansvarsförhållanden vid universitetet,

att fastställa den fördelning av anslaget till forskning och utbildning på forskarnivå som föreslås i avsnitten 2.3 och 4.1- 4.4,

att fastställa den fördelning av anslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå som anges i avsnitt 2.4,

att fastställa lokaltjänstkostnader enligt avsnitt 5.3 och 5.4,

att uppdra åt nämnderna att genomföra de strategiska satsningarna i avsnitt 2.3 och 2.4,

att godkänna de professorsprogram som redovisas i avsnitt 2.3.3,

att dels uppdra åt nämnderna att genomföra den utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt forskning och utbildning på forskarnivå och vidta de övriga åtgärder som anges i avsnitten 4.1-4.4, dels anvisa de medel härför som anges i samma avsnitt,

att fastställa i avsnitt 5.5 och bilaga 8 föreslagna låneramar samt föreslagen fördelning av medel för ränte- och avskrivningskostnader,

att uppdra åt rektor, överbibliotekarie och universitetsdirektör att genomföra universitetsgemensam verksamhet i den omfattning och inom de ramar som framgår av avsnitt 6 samt bilagorna 6a - b,

att finansieringen av universitetsgemensamma funktioner och avgiften till SUNET ska ske enligt den fördelning av bidrag från fakulteter och med tillämpning av den modell som anges i avsnitt 6.7 och 6.8,

att fastställa fördelningen av central overhead och reservfondsmedel enligt bilaga 7,

att uppdra åt rektor att vid behov slutligt fastställa det lönepåslag som behövs för att täcka arbetsgivaravgift och övriga personalrelaterade avgifter m.m.,

att uppdra åt rektor att införa de ändringar som föranleddes av konsistoriets behandling samt i övrigt besluta om den redaktionella utformningen av planen.