



UPPSALA
UNIVERSITET

MÅL & STRATEGIER

I KORTHET

För kvalitet
och förnyelse

FÖR EN BÄTTRE VÄRLD

Uppsala universitets uppgift är att vinna och förmedla kunskap till mänsklighetens gagn och för en bättre värld. Universitetet vilar på idén och grundhållningen att investeringar i utbildning och forskning bidrar till en bättre framtid. Det yttersta målet är att forskning och utbildning långsiktigt ska göra skillnad i samhället. Universitetet ska med all sin bredd och samlade styrka stödja en hållbar utveckling, samverka med det omgivande samhället och verka för öppenhet och respekt.

HÅLLBAR UTVECKLING

Uppsala universitet vill ta en ledande roll på vägen mot ett mer hållbart samhälle. Dagens och morgondagens samhällsutmaningar handlar

i hög grad om att samhällets utveckling måste vara hållbar. Som fullskaligt forskningsuniversitet står Uppsala universitet väl rustat att bidra.

SAMVERKAN

Universitetet verkar mitt i det samhälle som det är en del av. Samverkan är ett medel för att den akademiska kunskapsbasen ska få genomslag och komma till nytta i samhället – och inspirerar samtidigt utbildningens och forskningens förnyelse.

LIKA VILLKOR

Lika villkor är en rättighetsfråga för individen och en kvalitetsfråga för universitetet. Universitetets studie- och arbetsmiljö ska präglas av öppenhet och respekt.

HÖGSTA KVALITET OCH RELEVANS

- Uppsala universitet slår vakt om det fria kunskapsökandet i utbildning och forskning och värnar vetenskapens integritet, mångfald och kvalitet.
- Uppsala universitet har som övergripande mål att bedriva utbildning och forskning av högsta kvalitet och relevans.
- Universitetet är en integrerad utbildnings- och forskningsmiljö.
- Ryggraden är framstående utbildning och forskning inom en stor ämnesbredd.
- Medarbetare och studenter skapar tillsammans en rik miljö för bildning och kunskap.
- Uppsala universitet är en mötesplats för kunskap, kultur och kritisk dialog.

Sex utvecklingsmål förnyar utbildning och forskning

- 01** **Expandera utbildningen och stärk sambandet mellan utbildning och forskning**
 - Attrahera fler nationella och internationella studenter.
 - Utveckla nya internationella program på avancerad nivå.
 - Skapa fler platser på fristående kurser.
 - Utveckla gränsöverskridande utbildningsprogram och kurser.
 - Stärk sambandet mellan utbildning och forskning.
 - Skapa en stimulerande forskarutbildningsmiljö för alla doktorander.

- 02** **Utveckla forskningsexcellens**
 - Behåll nationellt ledande position i konkurrens om fria forskningsmedel.
 - Stärk förmågan att attrahera internationella excellensmedel.
 - Utveckla proaktivt arbete för god forskningssed och etik.
 - Erbjud gott stöd och god infrastruktur.

- 03** **Stärk gränsöverskridande och utmaningsdriven forskning**
 - Utveckla fler högprofilerade forskningsmiljöer med tematisk inriktning mot hållbar utveckling.
 - Stärk förmågan att attrahera finansiering för utmaningsdriven och behovsmotiverad forskning.

- 04** **Samordna och kraftsamla resurser**
 - Stärk förmågan att kraftsamla kring samordnade initiativ – inte minst inom infrastrukturuområdet.
 - Skapa arbetsformer – på institutions-, fakultets-, vetenskapsområdes- och universitetsnivå – som stimulerar nya satsningar inom utbildning och forskning.

- 05** **Utnyttja potentialen vid Campus Gotland**
 - Utnyttja potentialen i mång- och tvärvetenskap samt regional samverkan.
 - Skapa en levande miljö med hög närvaro av medarbetare och studenter.
 - Skapa organisatoriska förutsättningar för integration och mångdisciplinärt samarbete.

- 06** **Utveckla samverkan**
 - Integrera samverkan i utbildning och forskning.
 - Skapa tydligare incitament för samverkan.
 - Bygg långsiktiga och ömsesidiga samverkansrelationer.
 - Stärk samarbetet med universitetets strategiskt viktigaste samverkanspartners.

Fem strategiska prioriteringar stärker kvalitet och relevans

01

Kvalitetsarbete

- Kvalitetsarbetet ska säkra och främja kvaliteten i utbildning och forskning.
- Kvalitetsarbetet ska utgå från och stärka den akademiska och kollegiala kulturen.
- Kvalitetsarbetet ska vara öppet, ändamålsenligt och effektivt.

02

Internationalisering

- Internationella samarbeten och utbyten fördjupas.
- Internationaliseringsarbetet ska vara kvalitetsdrivande och kompetenshöjande.
- Universitetet ska vara ett attraktivt val för lärare, forskare och studenter från hela världen.

03

Infrastruktur

- Ändamålsenlig infrastruktur ska understödja utbildning.
- Strategiarbete och processer för prioritering inom forskningsinfrastruktur ska stärkas.
- Utnyttjandet av befintliga forskningsinfrastrukturer ska öka.

04


Kompetensförsörjning och karriärsystem

- Rekrytering föregås av analyser av kompetensbehov och strategiska överväganden.
- Universitetet erbjuder tydliga akademiska karriärvägar.
- Det akademiska ledarskapet breddas och stärks.
- Universitetet erbjuder goda utvecklingsmöjligheter för övrig personal.

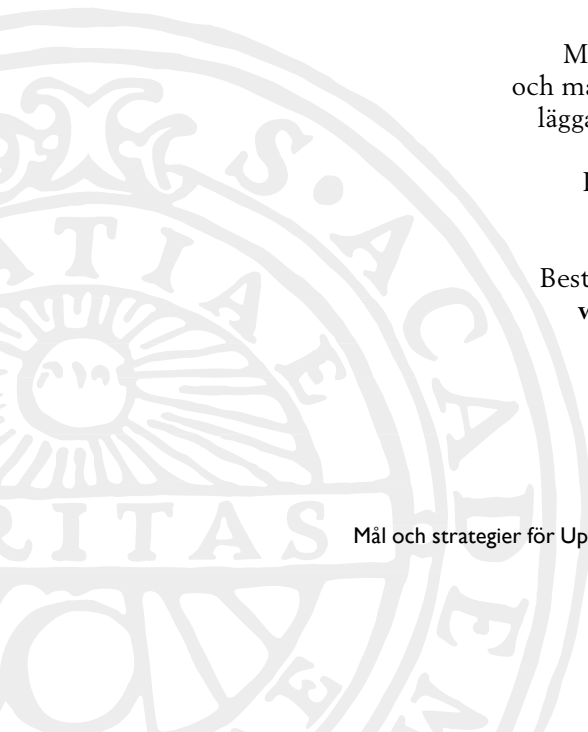
05

Stöd och miljö

- Verksamhetsstödet ska vara samordnat, effektivt och kvalitetsstärkande.
- Teknik och stöd för möten och e-lärande utvecklas.
- Den unika universitetsmiljön i Uppsala bevaras och utvecklas.
- Samverkan med kommun och region i utvecklingsfrågor stärks.



Mål och strategier ska bidra till att stärka universitetets ställning som världsledande lärosäte, samt förmåga att genom ständig förnyelse möta dagens och morgondagens utmaningar.



Mål och strategier beskriver ambitioner och målsättningar för universitetet, samt grundläggande förutsättningar för att uppnå dem.

Ladda ned och läs hela dokumentet:
www.uu.se/mal-strategier

Beställ tryckt version av Mål och strategier:
www.uu.se/om-uu/bestall-trycksaker

www.uu.se

Mål och strategier för Uppsala universitet. UFV 2018/641. Fastställda av konsistoriet 2019-12-12